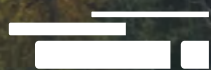


Konsolidirani godišnji izvještaj za 2025. godinu



OIV Digitalni signali
i mreže



RIJEČ UPRAVE	4
1. OPĆI IZVJEŠTAJ	9
1.1. NAJZNAČAJNIJI DOGAĐAJI I NAGLASCI 2025.	22
1.2. ANALIZA RAZVOJA I REZULTATA POSLOVANJA	28
1.3. PREGLED KLJUČNIH FINANCIJSKIH POKAZATELJA	30
1.4. PREGLED POSLOVANJA IZ FINANCIJSKE PERSPEKTIVE	32
1.4.1. RAČUN DOBITI I GUBITKA	32
1.4.2. BILANCA	33
1.4.3. KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI	35
1.5. PREGLED KLJUČNIH NEFINANCIJSKIH POKAZATELJA (S ASPEKTA KORPORATIVNIH CILJEVA)	38
1.5.1. OPERATIVNI/NATURALNI POKAZATELJI POSLOVANJA	38
1.5.2. ZADOVOLJSTVO KORISNIKA	38
1.5.3. INFRASTRUKTURA I SIGURNOST	38
1.5.4. NEFINANCIJSKI POKAZATELJI	38
1.6. PROMJENE U FINANCIJSKOM I GOSPODARSKOM OKRUŽJU	40
2. IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU	43
2.1. STRATEGIJA RAZVOJA OIV-A	44
2.2. POBOLJŠANJA I PROŠIRENJA PORTFOLIJA USLUGA OIV-A	50
2.3. POSTIGNUĆA U 2025. GODINI	54
2.4. NASTAVAK DIGITALIZACIJE PROCESA OIV-A	64
2.5. INVESTICIJE U INFRASTRUKTURU	66
2.6. POSLOVNA ODGOVORNOST	68
2.7. KLJUČNI STUPOVI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA OIV-A	69
2.8. UPRAVLJANJE RIZICIMA	70
2.9. KORPORATIVNA SIGURNOST, INFORMACIJSKA SIGURNOST	72
2.9.1. KORPORATIVNA SIGURNOST	72
2.9.2. INTEGRIRANI SUSTAV UPRAVLJANJA	74
2.10. SUSTAV UNUTARNJIH KONTROLA	75
2.11. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA	78
2.12. USKLAĐENOST I NULTA TOLERANCIJA NA KORUPCIJU	82
2.13. DRUŠTVENA ODGOVORNOST (DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE)	84
2.14. DJELATNICI – NAJVAŽNIJI RESURS OIV-A	85
2.15. ODNOSI SA ZAJEDNICOM	90
2.16. ČLANSTVA U UTJECAJNIM DOMAĆIM I MEĐUNARODNIM UDRUŽENJIMA	91
2.17. BUDUĆI RAZVOJ OIV-A	93
3. GODIŠNJI KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ I IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA ZA 2025. GODINU	95
4. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	151

Napomene

Ovaj Konsolidirani Godišnji Izvještaj za 2025. godinu pripremljen je sukladno odredbama Zakona o računovodstvu NN 85/2024 i odredbama Zakona o trgovačkim društvima NN 11/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 11/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24, te kao jedinstveni dokument istovremeno čini Godišnji Izvještaj za 2025. i Godišnje izvješće Uprave o stanju društva za 2025. godinu.

OIV nije obveznik izrade Izvještaja o održivosti za 2025. godinu te isti nije uključen u ovaj dokument.

RIJEČ UPRAVE

Godina 2025. bila je još jedna u nizu dinamičnih i iznimno uspješnih godina OIV-a.

Iz velikog broja uspjeha, malih i velikih pobjeda želim izdvojiti i posebno naglasiti: povećanje opsega investicija, integraciju mreža za kritične komunikacije, objedinjenje usluga iz područja vojne i dvojne namjene pod zajedničkim nazivom OIV NaviComm Operations, uspostavu svjetlovoda i prijenosnog sustava za H1-TRONet mrežu državne informacijske infrastrukture, novu stratešku povezanost s francuskom THALES grupom – kojoj je u 2025., nakon dubinskog ispitivanja, OIV postao ključni industrijski partner.

OIV je sredinom 2025. zakoračio u 100. godinu svoga postojanja. I u ovom posljednjem desetljeću prvog vijeka postojanja ostvareni su nevjerojatni rezultati, rast i diversifikacija cjelokupnog poslovnog modela. Dana 15. svibnja 2026. proslavit ćemo 100 godina svoga postojanja, te ponuditi viziju novog stoljeća rasta i služenja zajednici.

Fokusirani smo na troškovnu učinkovitost i povećanje prinosa povjerene nam imovine. Nastavili smo investirati u razvoj novih proizvoda i usluga, širenje poslovanja na novim tržištima. Kontinuirano ulažemo u nove tehnologije, a gradeći digitalnu infrastrukturu želimo doprinijeti inkluzivnom društvu u kojem tehnologija olakšava živote i donosi vrijednost javnosti, građanima i poslovnim korisnicima u svim dijelovima Hrvatske, a posebno onim područjima koja nisu ekonomski zanimljiva komercijalnim operatorima.

I tijekom ove godine infrastrukturu antenskih stupova nastojali smo proširiti širokom lepezom informacijske i komunikacijske imovine integrirajući široku ponudu usluga usmjerenu k rastućem broju korisnika. Radimo na razvoju i jačanju kritične infrastrukture, robusnoj i otpornoj mreži s redundantnim kapacitetima i mogućnostima, integriranim otpornostima. Razvijamo komunikacijske sustave tunela i autocesta budućnosti, komunikacijske nadgradnje željezničke infrastrukture, pametnih autoputova, kvantne i V2X komunikacije u kojoj je ključna hiperpovezanost. Očekujemo da će umjetna inteligencija zahtijevati širu, gušću, još sigurniju digitalnu infrastrukturu i povećanje automatizacije. Istovremeno smo posvećeni konceptu održivosti, još učinkovitijem korporativnom upravljanju, transpa-

rentnosti i društveno odgovornom poslovanju. Želja nam je integrirati održivost u naše poslovne modele i biti „enabler“ superpovezanog svijeta.

Svoj rad i uspjehe temeljimo na anticipiranju i poštovanju želja i potreba naših korisnika, etičnosti i odgovornosti u poslovanju, timskom radu i međusobnom uvažavanju. Ne toleriramo korupciju i provodimo politiku nulte tolerancije prema korupciji u bilo kojem obliku.

Fokus prema kupcu demonstriramo kroz razumijevanje i nadilaženje potreba naših korisnika, razvijanje povjerenja, pouzdanih i trajnih odnosa, dugoročnih ugovora temeljenih na uslugama visoke kvalitete i pouzdanosti.

U poslovanje OIV-a uvodimo nove digitalne procese i alate te kroz inovacijske aktivnosti, istraživanja i razvoj nastojimo maksimalizirati vlastite inovacijske potencijale. Temeljne smjernice daljnjeg razvoja OIV-a usmjerene su na inoviranje u skladu s razvojem tehnologija, prilagođavanje poslovne ponude proizvoda i usluga zahtjevima tržišta i potrebama klijenata, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog i pouzdanog infrastrukturnog, mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija.

Ulaganjem u razvoj i kompetencije zaposlenika želimo povećati sposobnosti upravo onih djelatnika koji doprinose i stvaraju najviše novih vrijednosti, a sustavom upravljanja učinkom nastojimo nagraditi iznimna ostvarenja i rezultate, maksimizirati transparentnost i pravednost valorizacije individualnih uspjeha.

Dugoročni ugovori i stabilan tijek novca ostvaren uslugama zemaljske digitalne televizije za multiplekse M1, M2 i L1 na području Republike Hrvatske u DVB-T2 HEVC sustavu odašiljanja s dozvolom do 31. prosinca 2030. temeljni su strateški stup održive digitalne budućnosti i razvoja novih inovativnih usluga. Novo stoljeće OIV-a bit će utemeljeno na toj istoj tradiciji ali i usklađeno s konvergentnim tehnološkim ekonomskim i socijalnim trendovima, strateškim savezima i dugoročnim ugovorima. Organizacija je temeljena baš na tradicionalnim jezgrenim uslugama, fokusirana na očekivanja daljnje diversifikacije, organski rast i operativnu izvrsnost.

Dugoročna stabilnost i vizibilnost budućih prihoda, diversificiranost usluga, operacionalna učinkovitost, poslovna održivost, strateška orijentacija prema

obrambenom sektoru, sigurnost mreža za kritične komunikacije temeljni su elementi naše vizije dugoročnog razvoja OIV-a u 21. stoljeću. Ta vizija bit će ostvarena strateškim savezima i dugoročnim ugovorima, fleksibilnošću naše organizacije i otpornošću naših mreža, našom energetsom sigurnošću i jasnim prioritetima. Alokacijom kapitala u dugoročno održive projekte namjeravamo ostvariti željeni organski rast i ispuniti očekivanja vlasnika i zadane nam strateške ciljeve.

Naša vizija usredotočena je na stvaranje povezanog svijeta koji potiče kontinuirani gospodarski rast i opći društveni razvoj. Očekujemo da ćemo i u sljedećih 100 godina uživati podršku hrvatske javnosti, našeg ultimativnog vlasnika.

Denis Nikola Kulišić
Član uprave - direktor

OIV je sredinom 2025. zakoračio u 100. godinu svoga postojanja. I u ovom posljednjem desetljeću prvog vijeka postojanja ostvareni su nevjerojatni rezultati, rast i diversifikacija cjelokupnog poslovnog modela.



O GODIŠNJEM KONSOLIDIRANOM IZVJEŠĆU ZA 2025. GODINU

Tijekom 2020. godine Odašiljači i veze d.o.o. osnovali su dva društva kćeri. U veljači 2020. godine osnovano je društvo OIV SPECTRUM LAB d.o.o., a u prosincu 2020. osnovano je i društvo OIV Towers COM d.o.o., oba u stopostotnom vlasništvu OIV-a.

Odašiljači i veze d.o.o. i društva kćeri ne čine koncern u smislu odredaba Zakona o trgovačkim društvima te nisu objedinjen jedinstvenim vođenjem.

U cilju transparentnog prikaza konsolidiranih aktivnosti OIV-a i svih društava u vlasništvu Odašiljača i veza d.o.o., Društvo objavljuje Konsolidirani godišnji izvještaj koji sadrži sve važne operativne i financijske događaje iz 2025. godine koje se odnose na OIV d.o.o. i društva kćeri.

Aktivnosti i rezultati grupe u 2025. godini uglavnom su rezultat poslovanja matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. Slijedom navedenog možemo zaključiti da su financijski izvještaji matice i grupe gotovo jednaki.

OIV objavljuje konsolidirani izvještaj kako bi osigurao najviše standarde izvještavanja i transparentnosti. Pri tome slijedit ćemo:

- Zakon o trgovačkim društvima
- Zakon o računovodstvu koji propisuje obuhvat, sadržaj i rokove godišnjeg izvješća
- Međunarodne standarde financijskog izvještavanja (MSFI) pri izvještavanju o financijskim rezultatima.

Nezavisna revizorska kuća provela je reviziju financijskih izvješća OIV-a i konsolidiranih financijskih izvješća.

Dodatno, odlukom Trgovačkog suda u Osijeku 23. travnja 2026. objavljeno je Rješenje o upisu brisanja OIV SPECTRUM LAB d.o.o. iz sudskog registra u skladu sa rješenjem od 13. veljače 2026. o provedbi brisanja društva iz sudskog registra.





An aerial photograph of a city, likely Zagreb, viewed from a high angle. The city is densely packed with buildings, mostly with red-tiled roofs. In the foreground, there's a hillside with some vegetation. Overlaid on the image is a large, stylized orange number '1' with a dotted border. Diagonal streaks of light, ranging from dark orange to bright white, cross the entire image from the top-left to the bottom-right.

Opći izvještaj

OIV Grupa, predvođena je društvom Odašiljači i veze d.o.o. OIV Grupu čine još i o njemu ovisna dva društva: OIV Spectrum d.o.o. i OIV Towers d.o.o.. Niti OIV d.o.o. niti ovisna društva nemaju podružnica.

Odašiljači i veze d.o.o.

PROFIL DRUŠTVA

NAZIV TRGOVAČKOG DRUŠTVA:

Odašiljači i veze d.o.o.

OIB:

88150534338

ADRESA:

Ulica grada Vukovara 269d

OSNIVAČ:

Republika Hrvatska

PRAVNI STATUS:

društvo s ograničenom odgovornošću

UPRAVA:

Denis Nikola Kulišić,
Član uprave - direktor

NADZORNI ODBOR:

Krešo Antonović, predsjednik
Ivan Damjanović, zamjenik predsjednika
Damir Tkalčević, član

REVIZIJSKI ODBOR:

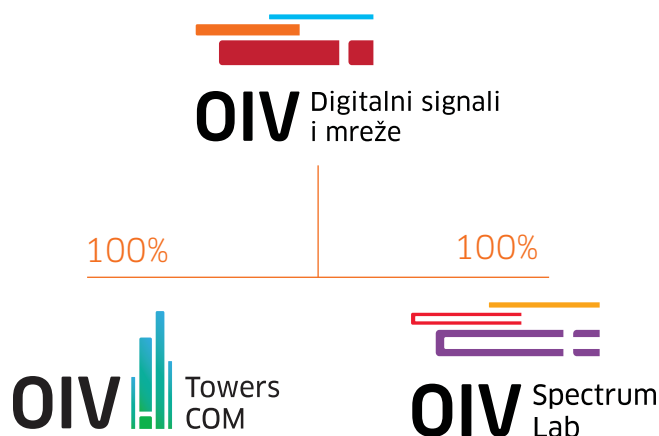
Ivan Damjanović, predsjednik
Snježana Bočkal, zamjenik predsjednika
Jelena Milinović, član

VLASNIČKA STRUKTURA

Temeljni kapital OIV-a na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 20.376.010,00 eura.

Temeljni kapital OIV Spectrum d.o.o. iznosi 37.945,45 eura, a temeljni kapital OIV Towers d.o.o. iznosi 898.533,00 eura. 100% vlasnik OIV d.o.o.-a je Republika Hrvatska, a 100% vlasnik oba ovisna društava je OIV.

Uprava OIV-a predstavlja skupštinu oba ovisna društva. Struktura OIV Grupe na dan 31. prosinca 2025. prikazana je u nastavku:



OIV – Digitalni signali i mreže, glavni je pružatelj nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture koja korisnicima nudi pouzdane digitalne mreže i platforme za odašiljanje i prijenos signala, distribuciju sadržaja te prijenos podataka svjetlovodnom mrežom za kritične i poslovne komunikacije.

RELEVANTNI DATUMI I DOGAĐAJI TIJEKOM 2025. GODINE

Dana 12. listopada 2025. dopunjen je predmet poslovanja: promet robe vojne namjene i nevojnih ubojnih sredstava.

Dana 2. prosinca 2025. opozvan je predsjednik Uprave g. Mate Botice, a član Uprave g. Denis Nikola Kulišić imenovan je za člana Uprave – direktora.

Dana 17. prosinca sklopljen je Ugovor o pripajanju društva kćeri OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Osijek.

PREDMET POSLOVANJA:

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme
- izrada nacrti (projektiranje) i nadziranje u vezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga
- univerzalne usluge s područja elektroničkih komunikacija
- djelatnost pružanja zvučnih i/ili audiovizualnih medijskih usluga
- djelatnost pružanja usluga elektroničkih publikacija
- djelatnost objavljivanja audiovizualnih i radijskih programa
- djelatnost pružanja medijskih usluga televizije i/ili radija
- audiovizualne djelatnosti
- proizvodnja instrumenata i aparata za mjerenje, ispitivanje i navigaciju
- istraživanje i razvoj iz područja strojarstva, elektrotehnike i tehnologije
- proizvodnja, remont i promet naoružanja i vojne opreme i zrakoplovnih komponenti
- ostalo.

OIV Spectrum lab d.o.o.

PROFIL DRUŠTVA

OIV Spectrum Lab d.o.o. – laboratorij za ispitivanje elektromagnetskih polja, u 100 %-tnom vlasništvu OIV-a, tržištu nudi neovisna, stručna mjerenja i analize elektromagnetskih zračenja u javnom i industrijskom okruženju. Trgovačko društvo OIV SPECTRUM LAB d.o.o. osnovano je Izjavom o osnivanju kao samostalno društvo s ograničenom odgovornošću, 5. veljače 2020., a registrirano 14. veljače 2020. na Trgovačkom sudu u Osijeku za pružanje djelatnosti stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja i stručnih poslova zaštite od neionizirajućeg zračenja.

Na temelju Zakona o trgovačkim društvima i Izjave o osnivanju društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o. tijela društva čine Skupština i Uprava. Skupština upravlja društvom, odlučuje o pitanjima o kojima po zakonu odlučuje nadzorni odbor, imenuje i opoziva članove Uprave. Uprava je dužna i ovlaštena poduzeti sve radnje i donositi sve odluke potrebne za uspješno vođenje poslova društva, što između ostalog podrazumijeva donošenje odluka radi ostvarivanja poslovne strategije, planova i programa rada i razvoja. Direktor zastupa društvo samostalno i pojedinačno.

SKUPŠTINA:

Uprava društva Odašiljači i veze d.o.o.

UPRAVA:

Ivan Mandić, direktor

Unutar društva ustanovljena je ustrojstvena jedinica Odjel Laboratorij za RF mjerenja.

TRŽIŠTE I USLUGE

Osnovna djelatnost Društva su stručni poslovi zaštite od elektromagnetskih polja odnosno neionizirajućih zračenja koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih polja nepokretnih izvora zračenja u okolini izvora te provjeru usklađenosti izmjerenih rezultata s minimalnim graničnim vrijednostima elektromagnetskih polja propisanih Pravilnikom o zaštiti od elektromagnetskih polja (NN 146/2014 i 31/2019) i Pravilnikom o zdravstvenim uvjetima kojima moraju udovoljavati radnici koji obavljaju poslove s izvorima neionizirajućeg zračenja (NN 59/16) donesenima od strane Ministarstva zdravstva.

Stručni poslovi zaštite od elektromagnetskih polja provode se primjenom sljedećih akreditiranih ispitnih metoda:

- Mjerenje jakosti elektromagnetskih polja u frekvencijskom području od 27 MHz do 6 GHz
- Proračun i procjena jakosti elektromagnetskih polja u frekvencijskom području od 100 kHz do 6 GHz

Metode su utemeljene na sljedećim normama koje su propisane Pravilnikom:

- HRN EN 50413:2019 Osnovna norma za postupke mjerenja i proračuna izloženosti ljudi električnim, magnetskim i elektromagnetskim poljima (0 Hz – 300 GHz)
- HRN EN 61566:2001 Mjerenje izlaganja radiofrekvencijskim elektromagnetskim poljima – Jakost polja u frekvencijskom području 100 kHz do 1 GHz
- HRN EN IEC 62232:2022 Određivanje jakosti, gustoće snage i SAR-a RF polja u blizini baznih postaja za potrebe vrednovanja ljudske izloženosti (IEC 62232:2022; EN IEC 62232:2022)

Tržište i korisnici usluga su obveznici provođenja mjerenja jakosti elektromagnetskih polja koji djeluju na području Republike Hrvatske. Dominantni korisnici usluga s najvećim udjelom u tržištu su telekomunikacijski operatori.

Društvo je u 2025. godini tržišno djelovalo na čitavom području Republike Hrvatske oslanjajući se na regionalni ustroj matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. pri čemu su gradovi Osijek, Zagreb, Rijeka (Pula) i Zadar bili polazišta za obavljanje laboratorijskih aktivnosti.

Tijekom 2025. godine planirana su i provedena osposobljavanja djelatnika iz Zagreba, Pule, Zadra i Splita čime je Split postao dodatno polazište za obavljanje laboratorijskih djelatnosti, a povećanjem brojnosti osoblja laboratorija u regionalnim središtima namjerava se povećati konkurentnost laboratorija nakon završetka postupka pripajanja Društva matičnom društvu i nastavka pružanja usluga laboratorija iz matičnog društva.



Slika 1-1

Polazišta za obavljanje laboratorijskih aktivnosti i planirano povećanje polazišta u 2025. godini

POSLOVANJE U 2025.

Društvo je tijekom 2025. godine pružalo usluge telekomunikacijskom operatoru s kojim ima sklopljen ugovor s rokom važenja do 1. svibnja 2026.

Za drugog telekomunikacijskog operatora Društvo je pružalo usluge na temelju zaprimljenih upita, prihvaćenih ponuda i dostavljenih narudžbenica.

Nastavljeno je pružanje usluga društvu pružatelju usluga profesionalnih radijskih komunikacija na temelju zaprimljenih upita, prihvaćenih ponuda i dostavljenih narudžbenica.



PRIPAJANJE DRUŠTVA MATIČNOM DRUŠTVU ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.

IZVANREDNA SKUPŠTINA DRUŠTVA

Izvanredna skupština Društva održana je 27. siječnja 2025. na kojoj je donesena odluka o usvajanju dokumenta „Prijedlog optimizacije načina djelovanja Laboratorija društva kćeri (OIV Spectrum Lab d.o.o.) na temelju analize poslovanja i projekcije srednjoročnog plana 2025.-2027.“ kojeg su izradili Mihael Jančić, glavni savjetnik za strateško planiranje Odašiljača i veza d.o.o. i Ivan Mandić, direktor društva OIV Spectrum Lab d.o.o.

Usvojenim dokumentom predviđen je prijenos akreditacije za mjerenje, procjenu i proračun jakosti visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja s društva kćeri OIV Spectrum Lab d.o.o. na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o., ishodenje ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja za matično društvo, pripajanje Društva matičnom društvu te nastavak pružanja usluga Laboratorija iz matičnog društva.

PRIJENOS AKREDITACIJE I OVLAŠTENJA MINISTARSTVA ZDRAVSTVA NA MATIČNO DRUŠTVO

Kod Hrvatske akreditacijske agencije, s danom 29. rujna 2025. godine, proveden je postupak prijenosa akreditacije za mjerenje i proračun jakosti visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o.

Ministarstvo zdravstva je 25. studenog 2025. donijelo

rješenje kojim ovlašćuje matično društvo Odašiljače i veze d.o.o. za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja u području izvora visokofrekvencijskih elektromagnetskih polja što podrazumijeva: mjerenje jakosti polja u području 27 MHz do 6 GHz te procjenu i proračun jakosti polja u području 100 kHz do 6 GHz.

SKLAPANJE UGOVORA O PRIPAJANJU DRUŠTVA MATIČNOM DRUŠTVU

Na temelju odluke Nadzornog odbora matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. od 2. prosinca 2025. i odluka skupštine društva OIV Spectrum Lab d.o.o. i skupštine matičnog društva Odašiljači i veze d.o.o. održanih 17.12.2025. kojima su dane suglasnosti za pripajanje Društva i sklapanje ugovora o pripajanju, dana 17. pro-

sinca 2025. sklopljen je ugovor o pripajanju Društva matičnom društvu Odašiljači i veze d.o.o. Ugovorom je 30.11.2025. određen kao unutarnji datum pripajanja.

SPORAZUMNI RASKIDI UGOVORA SKLOPLJENIH S MATIČNIM DRUŠTVOM

Nakon provedenog prijenosa akreditacije i ovlaštenja Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o. usuglašeni su sporazumni raskidi ugovora o najmu mjernih instrumenata i pružanju usluga koji su bili sklopljeni s matičnim društvom zbog prestanka potrebe za primjenom istih. Ugovori su sporazumno raskinuti dana 1.12.2025.



PONOVNA AKREDITACIJA

Ovlaštenje Ministarstva zdravstva za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja za društvo OIV Spectrum Lab d.o.o. vrijedilo je do 30.12.2025. Prijenosom ovlaštenja na matično društvo Odašiljači i veze d.o.o. rok važenja ostao je nepromijenjen.

Budući da je odluka o nastavljaju pružanja usluga stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja iz matičnog društva donesena početkom godine, zahtjev za ponovnom akreditacijom podnesen je Hrvatskoj akreditacijskoj agenciji u lipnju 2025., šest mjeseci prije isteka potvrde o akreditaciji, u skladu s Pravilima za akreditaciju tijela za ocjenjivanje sukladnosti donesenima od strane HAA.

Nositelj zahtjeva, nakon provedenog postupka prijenosa akreditacija, postalo je matično društvo Odašiljači i veze d.o.o. što je u skladu s Pravilima za akreditaciju TOS (tijela za ocjenjivanje sukladnosti).

Stoga će HAA provesti ocjenu za ponovnu akreditaciju u matičnom društvu, budući da je prijenosom akreditacije i ovlaštenja rad laboratorija prenesen u matično društvo.

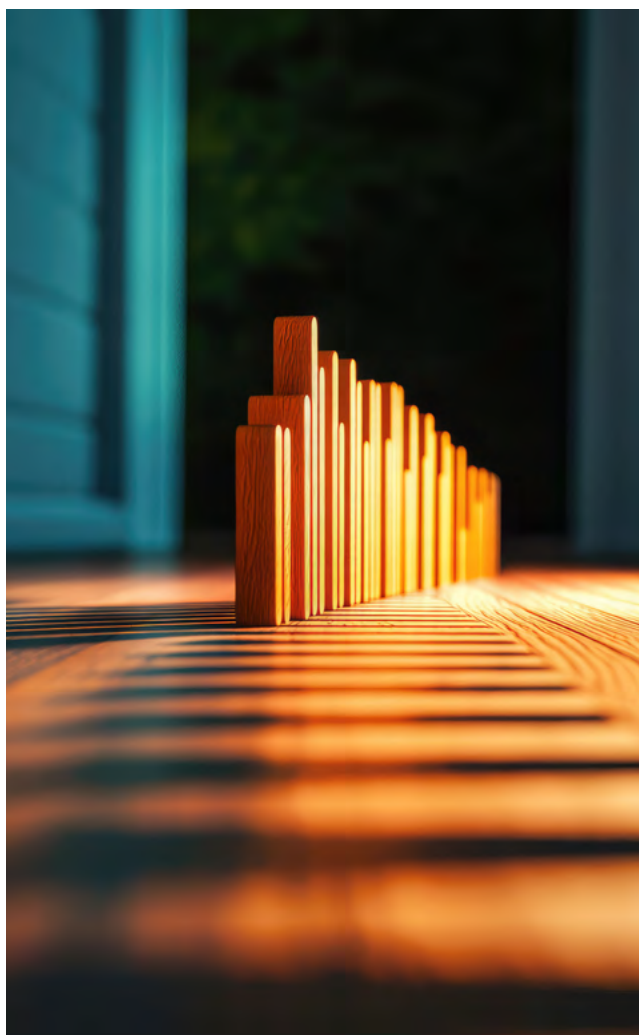
ZAPOSLENICI

U 2025. godini u Društvu je bio stalno zaposlen jedan zaposlenik s kojim je 23.10.2025. sporazumno raskinut radni odnos. Zaposlenik je, u skladu s planom pripajanja matičnom društvu, sklopio ugovor o radu u matičnom društvu Odašiljači i veze d.o.o.

FINANCIJSKI INSTRUMENTI, IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Tijekom 2025. godine Društvo nije koristilo financijske instrumente koji bi bili značajni za procjenu financijskog položaja i uspješnosti poslovanja, stoga nije bilo izloženo financijskim rizicima.

Izloženost ostalim rizicima i njihovom utjecaju na poslovanje nije analizirano, budući da Društvo pripajanjem prestaje postojati.



ZNAČAJNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE

PROVEDBA PRIPAJANJA DRUŠTVA MATIČNOM DRUŠTVU NA TRGOVAČKIM SUDOVIMA U OSIJEKU I ZAGREBU

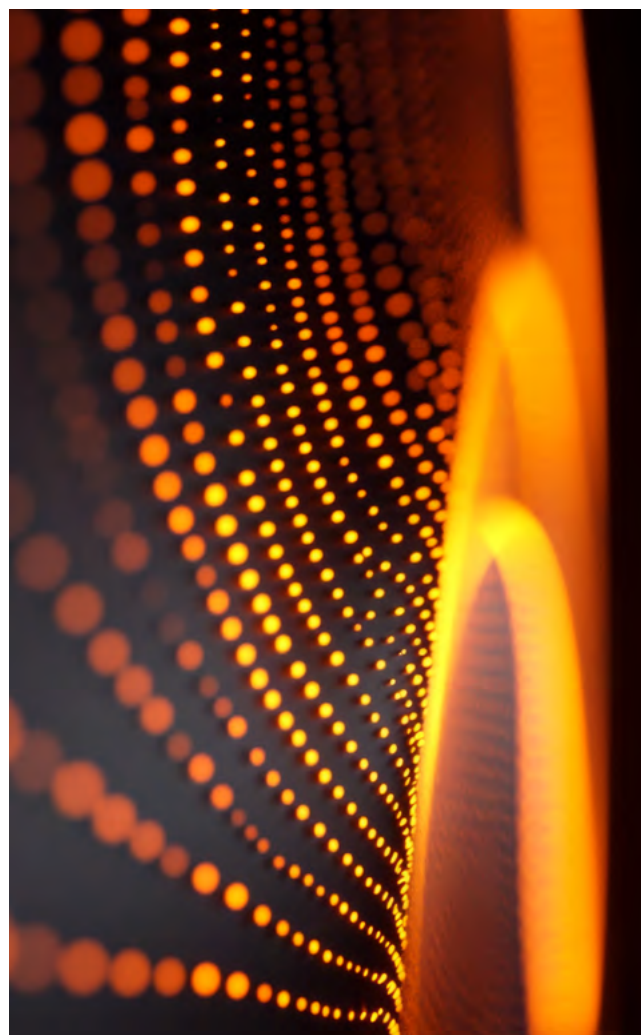
Dana 21.1.2026. na Trgovačkom sudu u Osijeku proveden je upis pripajanja matičnom društvu Odašiljači i veze d.o.o., a 13.2.2026. proveden je upis pripajanja u sudski registar suda preuzimatelja – Trgovačkog suda u Zagrebu kojim je dovršen postupak pripajanja.

Realizirani troškovi odnose se na primjenu ugovora s matičnim društvom Odašiljači i veze d.o.o. za pružanje usluga, režijske troškove, troškove zaposlenika u 2025. godini te povrat pozajmica matičnom društvu (pozajmice s pripadajućim kamatama iz 2022. godine u punom iznosu i povrat većeg dijela pozajmice iz 2023. godine i obračunatih kamata).

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Tijekom 2025. godine Društvo je ostvarilo prihode primjenom potpisanog ugovora s jednim od telekomunikacijskih operatora, na temelju zaprimljenih upita, prihvaćenih ponuda i zaprimljenih narudžbenica još jednog telekomunikacijskog operatora i društva pružatelja usluga profesionalnih radijskih komunikacija.

U 2025. porast prihoda u odnosu na 2024. godinu posljedica je povećane potražnje za uslugama telekomunikacijskog operatora s kojim je društvo u ugovornom odnosu, a koja je nastala zbog početka korištenja zakupljenog dijela spektra u frekvencijskom području 800 MHz koji do sada nije bio korišten od strane tog operatora te realizacije zahtjeva za uslugama istog operatora zaprimljenih krajem 2024. godine.



OIV Towers COM d.o.o.

PROFIL DRUŠTVA

OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu osnovano je 11. prosinca 2020., a registrirano 24. prosinca 2020. na Trgovačkom sudu u Zagrebu. Društvo je u 100%-tnom vlasništvu Odašiljača i veza d.o.o.

Tijela društva:

SKUPŠTINA:

Uprava Odašiljača i veza d.o.o.

UPRAVA:

Gordan Kapović, direktor
(zastupa društvo samostalno i pojedinačno)

Društvo djeluje kao samostalno pravna osoba za upravljanje i komercijalizaciju nekretnina u vlasništvu matičnog društva, s fokusom na stvaranje dodatne vrijednosti kroz tržišnu aktivaciju neiskorištene imovine. Organizacijska struktura ostaje jednostavna i operativno učinkovita, uz centralizirano upravljanje i brzu provedbu poslovnih odluka.

TRŽIŠTE I USLUGE

Uslijed digitalizacije i automatizacije odašiljačkih objekata, oslobođeni su prostorni kapaciteti koji više nisu nužni za tehničko osoblje. Dio tih objekata, posebno onih smještenih na atraktivnim lokacijama iskazuje turistički i gospodarski potencijal.

Društvo razvija modele prenamjene objekata u svrhu:

- davanja u zakup u svrhu turističkog korištenja (vidikovci, izletišta i sl.),
- iznajmljivanja poslovnog prostora.

Glavna uloga Društva jest stavljanje u funkciju i dodatna komercijalizacija objekata koji se više ne koriste za potrebe osnovne djelatnosti odašiljanja kako bi se maksimizirala njihova vrijednost te stvorili dodatni izvori prihoda.



POSLOVANJE U 2025.

Poslovne aktivnosti bile su usmjerene na stabilizaciju prihoda, povećanje učinkovitosti i razvoj novih projekata:

Objekt Sljeme

Objekt Sljeme ostaje ključni generator prihoda Društva. Svi ugovori o zakupu sklopljeni u prethodnom razdoblju ostali su i dalje na snazi te su zakupnici podmirivali svoje obveze.

Objekt Psunj

Objekt generira stabilan prihod. U 2025. godini Društvo je investiralo u novi sustav grijanja objekta koji je u potpunosti odvojen od sustava grijanja pogonskog objekta što je rezultiralo i smanjenjem troškova za energente matičnog društva.

Ostali objekti

Preostali portfelj nekretnina (Lička Plješivica, Hvar SV, Čelevac) predstavlja razvojni potencijal Društva, no trenutna imovinsko – pravna situacija onemogućuje komercijalizaciju. Za navedene objekte započete su radnje za rješavanje pravnog statusa koje će omogućiti davanje objekta u zakup.

Kod ostatka portfelja nekretnina (Biokovo, Josipovac, Buje) prostorni planovi definiraju namjene prostora što otežava komercijalizaciju i pronalazak potencijalnih zakupnika.



FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

RAČUN DOBITI I GUBITKA

U 2025. godini ostvaren je ukupni prihod u iznosu od 199.048,54 EUR, što predstavlja povećanje od 20% u odnosu na prethodnu godinu.

BILANCA

Ukupna imovina Društva iznosi 1.234.929 EUR, uz stabilnu strukturu kapitala. Likvidnost je zadržana na zadovoljavajućoj razini, što omogućava nesmetano podmirivanje obveza.

OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

U 2026. godini Društvo nastavlja s jačanjem tržišnog položaja kroz sljedeće ključne ciljeve:

- Komercijalizacija objekta Zadar
- Pokretanje komercijalizacije dodatnog objekata u vlasništvu OIV-a (Lička Plješivica, Hvar SV) u ovisnosti o rješavanju imovinsko – pravnih odnosa
- Povećanje prihoda društva za 20% u odnosu na 2025. godinu
- Očuvanje likvidnosti i financijske stabilnosti
- Proaktivna briga o kupcima



FINANCIJSKI INSTRUMENTI, IZLOŽENOST I UPRAVLJANJE RIZICIMA

U izvještajnoj godini Društvo nije koristilo financijske instrumente koji bi mogli imati značajan utjecaj na financijski položaj ili rezultate poslovanja. Sukladno tome, nije bilo izravne izloženosti tržišnim, kreditnim, valutnim ni likvidnosnim rizicima.

Upravljanje rizicima temelji se na:

- konzervativnom pristupu upravljanju novčanim tokovima,
- racionalnoj strukturi rashoda,
- praćenju tržišnih kretanja te kretanja CPI indeksa (indeksa potrošačkih cijena) na temelju kojih se na godišnjoj razini korigiraju cijene zakupa.

Društvo ostaje usmjereno na očuvanje financijske stabilnosti, uz redovna prilagođavanje u slučaju promjena u vanjskom okruženju.

OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI

Društvo je u 2025. godini nastavilo s pozitivnim poslovanjem uz daljnji rast prihoda i dobiti.

Promatrana godina potvrđuje transformaciju Društva iz faze uspostave u fazu stabilnog i profitabilnog poslovanja.

Ključni rezultati:

- rast prihoda i dobiti
- povećanje novčanih sredstava
- smanjenje obveza
- potvrđena održivost poslovnog modela

Društvo ulazi u sljedeće razdoblje s jasnim strateškim fokusom:

- daljnja monetizacija imovine uz kontrolu rizika i kapitalne izloženosti.



1.1.

Najznačajniji događaji i naglasci 2025. godine

U nastavku je prikaz događaja koji su obilježili 2025., a vezani su i uz kompanijske ciljeve.

SIJEČANJ

Dana 17. siječnja 2025. OIV je na **novom obalnom ophodnom brodu** (OOB-32 Umag) Hrvatske ratne mornarice instalirao **napredne komunikacijske i navigacijske sustave**. Ovime je OIV potvrdio svoju ključnu ulogu u opremanju strateške nacionalne flote.



autor: Tomislav Brandt

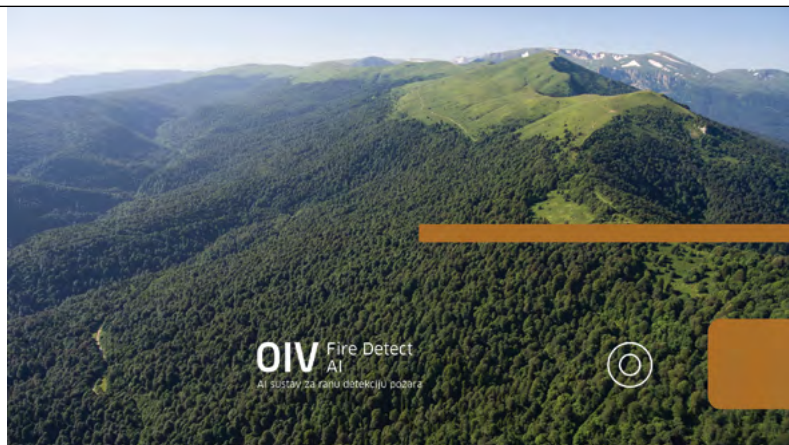
VELJAČA

U okviru projekta **CroQCI** (*Croatian Quantum Communication Infrastructure*) Hrvatska je uspješno implementirala mrežu neosvijetljenih optičkih vlakana koja čini temelj buduće nacionalne kvantne komunikacijske mreže. Operativnu implementaciju proveo je OIV, a prema planu i konceptualnom rješenju arhitekture mreže Fakulteta prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

U veljači 2025. pušten je u rad **DAB+ sustav u Tunelu Sveti Ilija** čime je osigurano kvalitetno reemitiranje DAB+ radijskog signala u tunelu s *break-in* funkcionalnošću koja omogućava prekid programa za emitiranje važnih servisnih informacija i prijenos uživo govornih poruka iz nadzornog centra tunela, poput poruka upozorenja u slučaju opasnosti.

OŽUJAK

OIV je **proširio svoju OIV Fire Detect AI** uslugu na tri nove lokacije u Park-šumi Marjan u Splitu.





Dana 28. siječnja 2025. – održan je deveti **Dan strategije i planova** što je sada već tradicionalni godišnji susret svih zaposlenika i Uprave na kojem se predstavljaju ključni godišnji poslovni ciljevi i srednjoročni smjer razvoja društva.

Pušten je u komercijalni rad **kapacitet 100 Gbit/s** namijenjen najzahtjevnijim korisnicima. Ovim iskorakom značajno je ojačana pouzdanost i brzina nacionalne prijenosne mreže.

Montiran je novi antenski stup na lokaciji Mali Lošinj.



TRAVANJ

Kao rezultat uspješnog dijaloga Sindikata i OIV-a 31. ožujka 2025. **potpisan je novi Kolektivni ugovor za radnike OIV-a** kojim su osigurana veća materijalna prava za sve zaposlenike Društva.

Montiran je antenski stup na lokaciji Cres.

Dana 4. travnja 2025. u sklopu provedbe Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) **potpisan je Ugovor o nabavi projektiranja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture.**

Dana 10. travnja 2025. potpisan je **Sporazum o suradnji Općine Klis i OIV-a** s ciljem očuvanja vizure spomenika, a opet uz za-
državanje vrhunske pokrivenosti radijskim signalima Klisa i okolice.

Dana 22. travnja 2025. **OIV je sudjelovao** na poslov-
nom forumu **Inicijativa triju mora** u cilju
jačanja regio-
nalne digitalne
povezanosti.

22. travnja 2025. akcijom koju je organizirala Radna skupina za Društveno odgovorno poslovanje (DOP) u okviru OIV-a vezanom uz obilježavanje Dana planeta Zemlje simboličnom inicijativom pod motom „**Mali koraci za veliku promjenu**“, gdje je zaposlenicima po-
dijeljeno sjeme mente u biorazgradivim posudicama, htjelo se potaknuti osobnu odgovornost i promišljanje o ekološkom otisku, uz poziv na male, ali značajne promjene u svakodnevici koje doprinose održivijoj budućnosti.

Dana 9. svibnja 2025. je **svečano otkriveno spomen obilježje** na objektu Dinjiška pokojnom kolegi **Denisu Karlu Petrincu**.

Dana 21. svibnja 2025. OIV je nakon detaljnog kvalifikacijskog procesa provjere postao **Ključni industrijski partner (KIP) THALES Grupe** u Republici Hrvatskoj što otvara put novom tržištu, posebice obrambenog i sigurnosnog sektora.



LIPANJ

Na prijelazu iz lipnja u srpanj 2025. **OIV je pustio u rad prvi dio novog DVB-T2 sustava u Bosni i Hercegovini za programe javnih RTV servisa u HD rezoluciji** sukladno preuzetim ugovornim obvezama iz aktualnog projekta koji obuhvaća drugu i treću fazu digitalizacije, kojima se na-
dograđuje postojeći sustav te se osigurava potpuno pokrivanje Bosne i Hercegovine signalom u modernom DVB-T2 standardu.

SRPANJ

Dana 10. srpnja 2025. OIV je pustio u rad **objekt s najvećim pokrivanjem digitalnim signalom u BiH instalacijom** antenskog sustava na Vlašiću.

U okviru projekta HITRONet OIV je na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavonskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba završio proširenja svjetlovodne pasivne mreže za nova 52 km.



U Osječko-baranjskoj županiji u krugu odašiljača Belje „Đuro Podboj“ **obilježena je 34. obljetnica pogibije Đure Podboja**, zaposlenika OIV-a koji je 23. kolovoza 1991. izgubio život braneći taj odašiljački objekt za vrijeme Domovinskog rata.

SVIBANJ

Ishođena je **uporabna dozvola** za dio građevine – izgrađene zgrade gospodarske namjene (proizvodno poslovna), 2.b skupine, na postojećoj građevnoj čestici 8308/1 k.o. Zadar, (Zadar, Gaženička cesta 1c).

Dana 8. svibnja 2025. **svečano je otvorena nova gospodarsko-poslovna zgrada OIV-a u Zadru povodom Dana OIV-a i 99. obljetnice djelovanja Društva** koja predstavlja regionalno središte za sjeverni dio Dalmacije.



Od 21. do 23. svibnja 2025. **održana MBT konferencija**, najveće godišnje okupljanje regionalnih radiodifuznih organizacija i proizvođača odašiljačke opreme. Čast organizacije ovogodišnjeg izdanja pripala je OIV-u, koji je posljednji put bio domaćin ove važne konferencije 2018. godine.



Montiran je antenski stup na lokaciji Unije.

KOLOVOZ



U utorak, 6. kolovoza 2025., **izaslanstvo OIV-a svečano je otkrilo spomen-ploču**, položilo vijenac i zapalilo svijeće na odašiljaču **Čelevac**, u znak dubokog poštovanja i zahvalnosti hrvatskim braniteljima koji su prije točno trideset godina sudjelovali u oslobađanju ove ključne strateške točke tijekom vojno-redarstvene operacije „Oluja“.

RUJAN

Predstavljena je **nova usluga OIV Navicomm Operations** za unaprjeđenje sigurnosti plovidbe i pomorskih komunikacija.

Završeno svjetlovodno povezivanje na trasi dužine 2,7 km GP Gradiška na postojeću OIV/HAC infrastrukturu.

21. – 23. rujna 2025. **OIV je u sklopu 67. ELMAR konferencije** u suradnji s Hrvatskom regulatornom agencijom za mrežne djelatnosti (HAKOM) i udrugom ELMAR organizirao posebnu sesiju „**Pomorske komunikacije i sigurnost plovidbe**“.

OIV je **nadogradio postojeću DWDM mrežu** na području Zagreba, Splita, Varaždina, Osijeka, Koprivnice, Rijeke i Slavonskog Broda i pustio u rad petnaest **(15) novih 100G servisa**.



Obavljena je zamjena FM pogona na objektu Murter.

Obavljena je zamjena **FM pogona na objektu Kupjački vrh**.

Dana 28. listopada 2025. preuzeti su radovi na sanaciji krovnog instalacijskog kanala objekta Biokovo.

Montiran je **antenski stup na lokaciji Razromir**.



Dana 13. studenoga 2025. obavljena je **primopredaja radova na izgradnji pomoćnog objekta i proširenja parkirališta u Osijeku**.

Dana 13. studenoga 2025. svjetsko priznanje za izniman doprinos razvoju digitalnog radija uručeno na WorldDAB Summitu predsjedniku Uprave OIV-a Mati Botici.

Dana 25. studenoga 2025. – Potpisan **dodatak ugovoru za završnu fazu digitalizacije javnih RTV servisa u BiH** radi produženja roka provedbe radova do početka lipnja 2026.

PROSINAC

Završeno svjetlovodno redundantno povezivanje na trasi duljine 24,5 km između Zagreba i Kerestince za jednog klijenta.

U okviru djelovanja radne skupine za Društveno odgovorno poslovanje: **OIV i zaposlenici OIV-a** vrijednom akcijom uručili su SOS Dječjem selu Ladimirevcima **dona-ciju vrijednosti 26.427,25 EUR** namijenjenu podršci radu Sela.

Dana 4. prosinca 2025. član uprave - direktor Denis Nikola Kulišić je sudjelovao na Hrvatsko-francuskom poslovnom forumu u Parizu u okviru hrvatske gospodarske delegacije predvođene premijerom Andrejem Plenkovićem.

LISTOPAD

OIV i MORH su 8. listopada 2025. potpisali Sporazum o uspostavi suradnje na zajedničkom razvoju i modernizaciji borbenih komunikacijskih sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva.

Završeno je svjetlovodno povezivanje na trasi dužine 5,8 km OIV-ovog objekta Vrgorac na postojeću svjetlovodnu infrastrukturu.

Dana 20. listopada 2025. predstavnik OIV-a Zvonko Glavaš imenovan je za zamjenika voditelja radne skupine koja djeluje unutar europskog udruženja radiodifuzijskih mrežnih operatora (**Broadcast Networks Europe – BNE**) za frekvencijski spektar.

STUDENI

Dana 11. studenoga 2025. a Institutu Ruđer Bošković (IRB) u okviru CroQCI projekta predstavljani su funkcionalni gradivni blokovi za kvantnu komunikaciju, izrađeni i integrirani prvi put u RH.



Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika Brunu Cigrovskog na funkciji **člana Upravljačkog odbora WorldDAB** udruge što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

Dana 27. studenoga 2025. preuzeti su radovi zamjene vanjske stolarije na objektu Deanovec, zgrada A.

Montiran je antenski stup na lokaciji Velika.

Obavljena je **zamjena FM pogona na objektu Psunj**.



U prosincu 2025. izvršeno je preseljenje nadzornog centra *Plave granice* iz Ploča u Dubrovnik za potrebe Ministarstva unutarnjih poslova (MUP) kao naručitelja.

Obavljena je **zamjena MUX C&E pogona na objektu Ivanščica**.



1.2.

Analiza razvoja i rezultata poslovanja

U 2025. nastavljen je trend rasta ulaznih parametara u poslovanju kao posljedica prakse usklađivanja cijena s indeksom potrošačkih cijena i utjecaja globalne inflacije.

Svjetska geopolitička, gospodarska i energetska kriza, povezane s događajima u Ukrajini i ratnim zbivanjima na Bliskom istoku te inflatornim kretanjima, znatno su utjecale i na strukturu troškova OIV-a, a time i cjelokupno poslovanje Društva.

Kontinuiranim analizama stanja tržišta i makroekonomskih kretanja, s obzirom na financijsko i operativno poslovanje, u uvjetima brzih promjena i nepoznatih situacija, prilagodbom poslovanja inflatornim izazovima s kojima smo bili suočeni, u 2025. bilježimo stabilan rast poslovnih aktivnosti unatoč teškoćama u poslovanju ključnih kupaca OIV-a, osobito radijskih i televizijskih nakladnika.

Pozitivno poslovanje Društva očuvalo se i u 2025. što je vidljivo na temelju ostvarenih prihoda iz organskog rasta u koje, osim usluga odašiljanja (kao temeljne djelatnosti), ubrajamo i prihode od obavljanja usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja, zakupa svjetlovodne infrastrukture, zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture, zakupa elektroničke komunikacijske mreže i vodova, usluga detekcije požara, IoT-a, kritične komunikacije, multimedije i satelita koji su u 2025. u odnosu na prethodnu godinu veći za 0,4 milijuna eura.

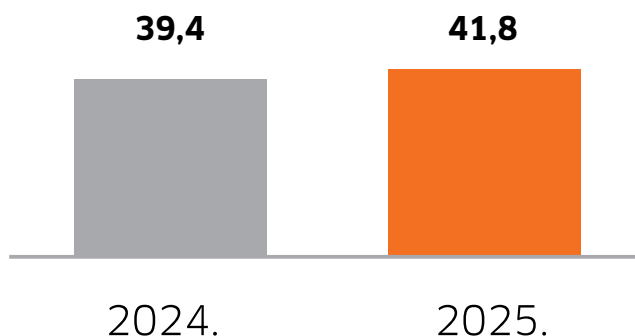
Ako govorimo samo o ukupnim prihodima ostvarenih od osnovnih odašiljačkih djelatnosti, unatoč utjecaju globalnih trendova, bilježimo rast od 0,7 milijuna eura odnosno 4,0 %.

Poseban naglasak i važnost dajemo prihodima od non-core usluga tj. prihodima iz diversificiranih usluga (usluga nepovezanih s odašiljanjem), koji ne računajući neredovite, jednokratne efekte prihoda od Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini - svjedočimo većim ukupnim prihodima i to za 2,3 milijuna eura odnosno rastu od 5,9 % (jednokratni projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u BiH glavnih zamah doživio je u 2024., i u 2025.).

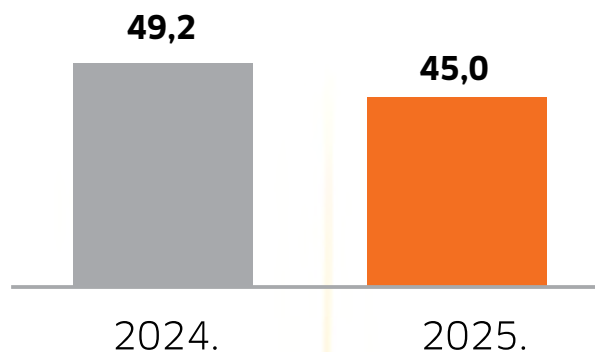
Pod non-core uslugama prvenstveno govorimo o prihodima od zakupa EKI-ja, zakupa svjetlovodne infrastrukture, usluga telekomunikacija, multimedija, satelita, IPTV, OIV Fire Detect AI te prihodima od usluga projektiranja, mjerenja, montaže i održavanja, kako na našem tako i na stranom tržištu.

Utjecaj je vidljiv kroz grafove u nastavku:

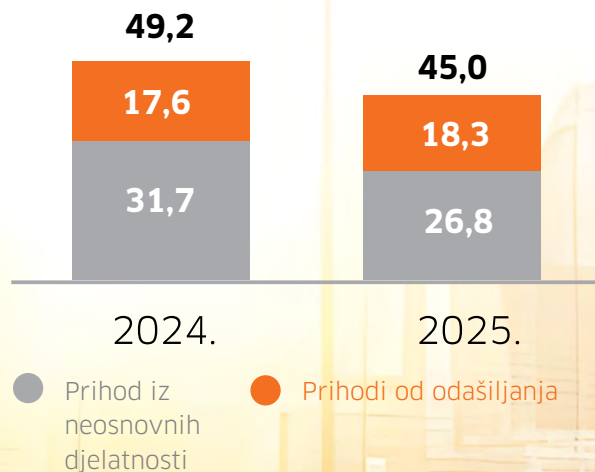
Ukupni prihodi bez BiH projekta (mil. EUR)



Ukupni prihodi (mil. EUR)



Struktura u ukupnim prihodima (mil. EUR)



Prihod iz
neosnovnih
djelatnosti

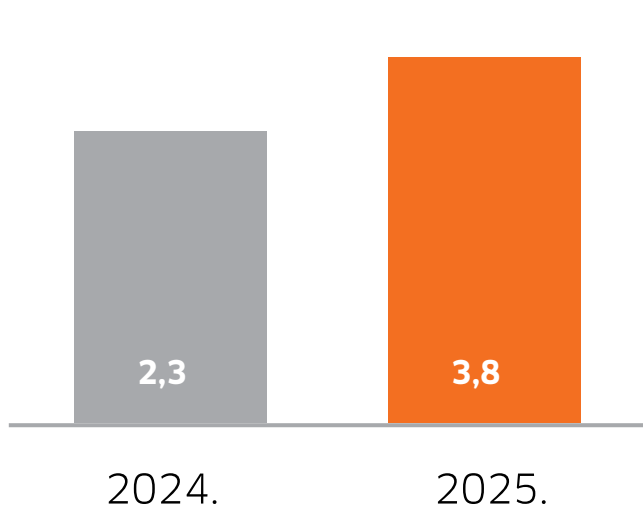


Prihodi od odašiljanja

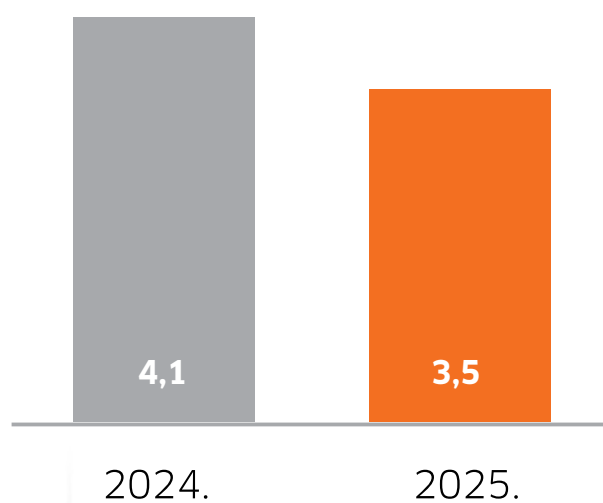
Prilagodbom poslovanja izazovima s kojima se Društvo suočilo ostvarena je neto dobit u iznosu od 3,5 milijuna eura, što je 15,0 % manje u odnosu na 2024. Najvećim dijelom to je posljedica Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini, većih

troškova zaposlenika (uslijed pripajanja Pomorskog centra za elektroniku), poskupljenja električne energije, troškova vanjskih usluga te većih troškova amortizacije zbog ulaganja u proteklom razdoblju u odnosu na 2024.

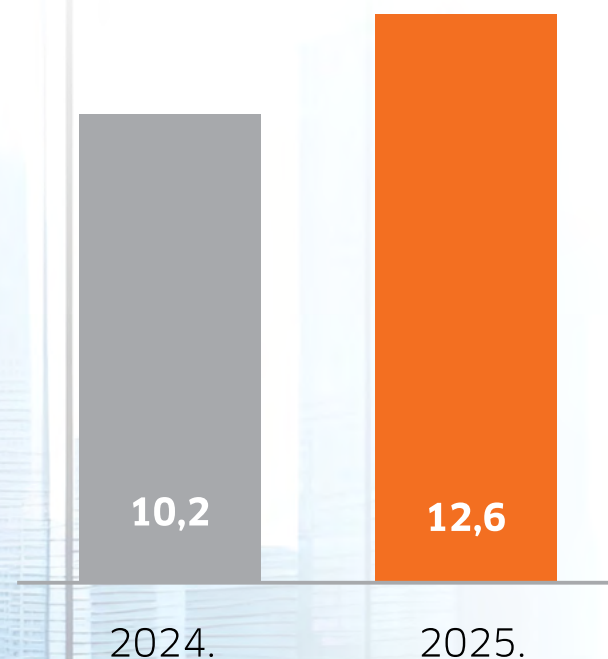
Neto dobit bez BiH projekta (mil. EUR)



Neto dobit (mil. EUR)



Investicije (mil. EUR)



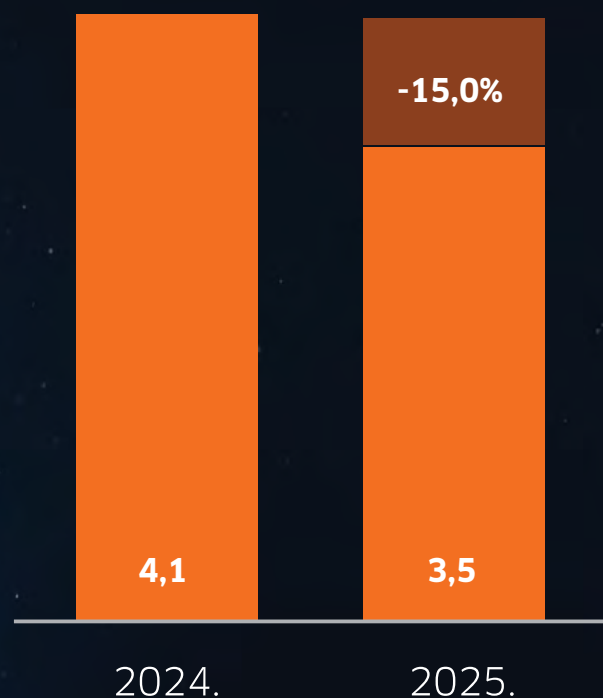
1.3.

Pregled ključnih financijskih pokazatelja

Unatoč i dalje visokoj inflaciji, u 2025. bilježimo usporavanje i pad stope inflacije s 4,0 % u 2024. na 3,7 % prema podacima Državnog zavoda za statistiku (DZS) za 2025. Za nama je tako godina geopolitičkih napetosti, obilježena nastavkom rata u Ukrajini, kao i sukobima na Bliskom istoku što snažno utječe na volatilnost cijena industrijskih roba, energenata, sigurnost dobavnih lanaca kao i opći razvoj gospodarstva. Prilagodbom poslovanja izazovima s kojima je Društvo bilo suočeno

ostvarena je neto dobit u iznosu od 3,5 milijuna eura. Ostvaren rezultat, vidljiv na grafu niže, predstavlja pad neto dobiti od 15,0 % u odnosu na 2024., a najvećim dijelom odnosi se na jednokratni Projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

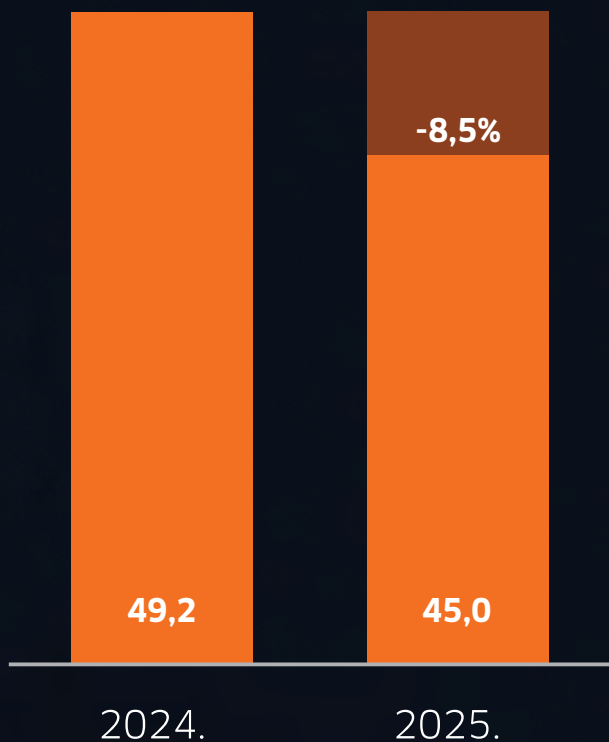
Graf 1. Ostvarena neto dobit po razdobljima 2024. - 2025. (mil. EUR)



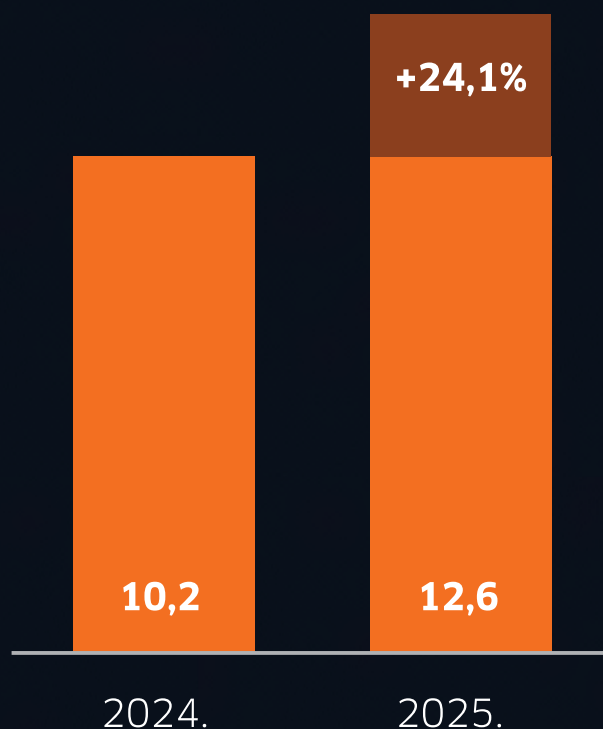
Kretanje poslovanja Društva vidljivo je iz kretanja ukupnih prihoda koji bilježe pad u odnosu na 2024., a također se odnose na jednokratni Projekt digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini.

Poslovni zamah nastavljen je i u segmentu ulaganja u 2025. koja su iznosila 12,6 milijuna eura odnosno 24,1 % više u odnosu na 2024.

Graf 2. Ukupni prihodi po razdobljima
2024. – 2025. (mil. EUR)



Graf 3. Realizirane investicije po razdobljima
2024. – 2025. (mil. EUR)



1.4.

Pregled poslovanja iz finansijske perspektive

Društvo je finansijski stabilno i likvidno, kontinuirano investira u potencijale budućeg razvoja te uspješno upravlja imovinom. Investira i u imovinu, zaposlenike, interne procese i brine o okolišu što predstavlja preduvjet za dalji rast i održivi razvoj. Menadžment strateški, operativno i finansijski uspješno upravlja poslovanjem. U nastavku su detaljnije opisani finansijski pokazatelji poslovanja Društva. Na promjenu trenda finansijskih pokazatelja u 2025. značajan utjecaj imao je projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini koji je jednokratni projekt i koji se počeo odvijati tijekom 2024. kada je doživio najveći zamah te se nastavio i kroz 2025.

1.4.1.Račun dobiti i gubitka

OIV u 2025. bilježi pad ukupnih prihoda u odnosu na 2024. Značajniji pad zabilježen je kroz poslovne prihode realizirane kroz projekt u inozemstvu. Ukupni rashodi su se također smanjili u odnosu na prethodnu godinu, ali u manjoj mjeri. Najznačajniji pad vidljiv je kroz materijalne troškove vezane uz kupovinu opreme potrebne za realizaciju projekta. Troškovi zaposlenika su veći budući da su primanja zaposlenika pratila kretanje rasta cijena kao i veći trošak amortizacije koji je kumulirana posljedica ulaganja prethodnih godina.

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
UKUPNI PRIHODI	49.222.885	45.032.252	
Poslovni prihodi	48.577.193	44.636.708	
Financijski prihodi	645.693	395.545	
UKUPNI RASHODI	44.531.472	40.776.956	
Poslovni rashodi	44.350.929	40.642.683	
Financijski rashodi	180.542	134.273	
POSLOVNA DOBIT	4.226.263	3.994.024	
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	4.691.414	4.255.296	
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	4.071.421	3.460.751	

1.4.2. Bilanca

Imovina Društva u promatranom razdoblju manja je u odnosu na prethodnu godinu. U aktivi je najveći pad zabilježen na poziciji kratkotrajnih potraživanja i to za 8,36 milijuna eura tj. za 40,9 % koje se odnosi na potraživanje od Ministarstva komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini. Dodatan pad vidljiv je na poziciji kratkotrajne financijske imovine zbog MREL razročenja koji se dogodio početkom 2025. Značajniji porast u aktivi bilježi se na poziciji materijalne imovine u ukupnom iznosu od 4,42 milijuna eura zbog aktivacija investicija u 2025.

AKTIVA	31.12.2024. (EUR)	31.12.2025. (EUR)	TREND
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	-	-	
DUGOTRAJNA IMOVINA	112.996.495	116.406.382	
I. Nematerijalna imovina	4.349.334	3.343.927	
II. Materijalna imovina	108.050.290	112.473.855	
III. Dugotrajna financijska imovina	56.685	57.617	
IV. Potraživanja	-	-	
V. Odgođena porezna imovina	510.187	530.987	
KRATKOTRAJNA IMOVINA	35.008.873	24.438.890	
I. Zalihe	4.479.441	6.682.308	
II. Potraživanja	20.453.756	12.095.126	
III. Kratkotrajna financijska imovina	8.221.233	3.096.279	
IV. Novac u banci i blagajni	1.854.443	2.565.177	
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	1.543.160	1.578.193	
UKUPNA AKTIVA	149.518.528	142.423.465	

Na strani pasive na 31. 12. 2025. u odnosu na 31. 12. 2024. najveći pad ostvarile su kratkoročne obveze za 8,45 milijuna eura ili 44,6 % zbog obveze prema dobavljačima za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini koji je bio dominantan u 2024. Vidljiv je i rast kapitala i rezervi za 3,3 % odnosno 2,26 milijuna eura zbog kumulirane dobiti tijekom razdoblja. Na poziciji prenesenog gubitka u 2024. nalazi se preneseni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

PASIVA	31.12.2024. (EUR)	31.12.2025. (EUR)	TREND
KAPITAL I REZERVE	68.935.320	71.192.346	
I. Temeljni (upisani) kapital	20.376.010	20.376.010	
II. Kapitalne rezerve	-	-	
III. Rezerve iz dobiti	46.284.502	47.355.586	
IV. Revalorizacijske rezerve	-	-	
V. Rezerve fer vrijednosti	-	-	
VI. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	-1.796.614	0	
VII. Dobit ili gubitak poslovne godine	4.071.421	3.460.751	
VIII. Manjinski (ne kontrolirajući) interes	-	-	
REZERVIRANJA	2.888.752	2.982.113	
DUGOROČNE OBVEZE	2.178.689	1.443.231	
KRATKOROČNE OBVEZE	18.937.699	10.488.551	
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	56.578.069	56.317.224	
UKUPNA - PASIVA	149.518.528	142.423.465	

1.4.3. Ključni financijski pokazatelji

U nastavku su navedeni neki od ključnih financijskih pokazatelja kako bi se detaljnije prikazala uspješnost i sigurnost poslovanja Društva.

Pokazatelji likvidnosti

Koeficijent likvidnosti, odnosno sposobnost poslovnog subjekta da podmiruje preuzete tekuće obveze, prikazan kao odnos kratkoročne imovine i kratkoročnih obveza tijekom promatranog razdoblja u 2025. je iznad optimalne vrijednosti koja iznosi 2.

	2024.	2025.	TREND
Koeficijent tekuće likvidnosti	1,85	2,33	

Gledajući i koeficijent ubrzane likvidnosti, za koji optimalna vrijednost iznosi 1, uočavamo da se bilježi veća vrijednost od optimalne, što potvrđuje stanje visoke likvidnosti Društva. Koeficijent ubrzane likvidnosti se povećao u odnosu na 2024. zbog smanjenja kratkoročnih obveza na kraju 2025.

	2024.	2025.	TREND
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,61	1,69	

Koeficijent financijske stabilnosti je pokazatelj kojim se ocjenjuje koliko se trajnih i dugoročnih izvora financiranja upotrebljava za financiranje dugotrajne imovine Društva. U 2025. koeficijent financijske stabilnosti Društva je iznad 1 što znači da cijela dugotrajna imovina nije u potpunosti financirana iz dugoročnih izvora (kapital + dugoročne obveze).

	2024.	2025.	TREND
Koeficijent financijske stabilnosti	1,59	1,60	

Radni kapital kao razlika kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza je imovina kojom Društvo obavlja svoju djelatnost. Niže navedene vrijednosti neto radnog kapitala pokazuju dio kratkotrajne imovine koji premašuje kratkoročne obveze. Kroz promatrano razdoblje neto radni kapital bilježi pad u 2025.

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
Neto radni kapital	16.071.174	13.950.339	

Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti, kao pokazatelji financijske i kapitalne strukture društva, pokazuju iz čijeg se kapitala i u kojem omjeru financira poslovanje Društva. U razdoblju od 2017. do 2025. odnos obveza i imovine kreće se u omjeru od 6 % do 14 % s promjenjivim kretanjem, što ukazuje na učinkovitost poslovanja te možemo zaključiti da Društvo nije izloženo financijskom riziku. Smanjenje vrijednosti pokazatelja u 2025. posljedica je smanjenja kratkoročnih obveza prema dobavljačima vezanih za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini iz 2024.

	2024.	2025.	TREND
Koeficijent zaduženosti	0,14	0,08	

Pokazatelji ekonomičnosti

Odnos prihoda i rashoda pokazuje da svaki euro rashoda Društva u 2025. stvara od 1,10 eura prihoda. Trend ekonomičnosti nastavlja se i u 2025. što znači da Društvo efikasno koristi resurse u poslovanju te da ostvaruje dobit.

	2024.	2025.	TREND
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	1,11	1,10	

Pokazatelji profitabilnosti

Pokazatelji profitabilnosti najčešći su i najkorišteniji pokazatelji, a izražavaju snagu zarade Društva, odnosno pokazuju ukupni efekt likvidnosti, upravljanja imovinom i dugom na ostvareni profit te čine najbitniji dio financijske analize uspješnosti poslovanja.

	2024. (EUR)	2025. (EUR)	TREND
EBITDA	12.094.489	12.538.236	

	2024.	2025.	TREND
EBITDA marža	24,9%	28,1%	

Neto marža profita najprecizniji je pokazatelj konačnih učinaka poslovanja i pokazuje koliki postotak prihoda ostaje u vidu dobiti kojom se može slobodno raspolagati. Iz niže prikazane neto profitne marže vidljivo je da Društvo ostvaruje dobitak nakon poreza od 8 % ukupnog prihoda godišnje te ostaje na istoj razini u odnosu na proteklu godinu.

	2024.	2025.	TREND
Neto profitna marža	0,08	0,08	

U nastavku je prikazan indikator uspješnosti korištenja imovine u stvaranju dobitka (ROA), odnosno povrat na uložena sredstva u imovinu. U odnosu na prethodnu godinu bilježimo promjenu pokazatelja, a efekt velikih dugoročnih investicija očekuje se u budućem razdoblju.

	2024.	2025.	TREND
Povrat na imovinu ROA	3%	2%	 

Indikator povrata na uloženi vlastiti kapital (ROE) pokazuje da je jedan uloženi euro kapitala donio 5 centi dobiti godišnje odnosno 5 %.

	2024.	2025.	TREND
Povrat vlastitog kapitala, ROE	6%	5%	 



1.5.

Pregled ključnih nefinancijskih pokazatelja (s aspekta korporativnih ciljeva)

Nefinancijski pokazatelji su mjerenja koja pomažu u ocjeni uspjeha i održivosti Društva i ne uključuju direktne financijske podatke te su važan alat za procjenu performansi Društva jer se fokusiraju na aspekte poslovanja koji nisu direktno povezani s novcem, ali ipak imaju značajan utjecaj na dugoročan uspjeh.

Uzevši u obzir utjecaj Društva na okoliš kao i sposobnost da dugoročno ostane konkurentno i održivo, Društvo je odredilo nekoliko ključnih pokazatelja opisanih u nastavku koji pritom obuhvaćaju razna poglavlja, a koja su prihvaćena od strane vlasnika.

U sljedećem trogodišnjem razdoblju OIV će pratiti i izvještavati o sljedećim nefinancijskim pokazateljima:

1.5.1. Operativni/naturalni pokazatelji poslovanja

- **Broj korisnika mreža za kritične komunikacije**

Operativni je prirodni (naturalni) cilj reprezentativan za djelatnost OIV-a te prikazuje broj korisnika za kritične komunikacije na postojećoj mreži.

- **Količina iznajmljenog prostora EKI za smještaj antena (m)**

Operativni je prirodni (naturalni) cilj, reprezentativan za OIV, koji prikazuje povećanje iskoristivosti imovine OIV-a (odašiljačke infrastrukture) te se iskazuje u dužinskim metrima.

1.5.2. Zadovoljstvo korisnika

- **Postotak umanjenja prihoda od zemaljskog odašiljanja radio & TV-a zbog smanjenja ugovorene kvalitete usluge**

Pokazatelj prikazuje zadovoljstvo korisnika OIV-om uslugom zemaljskog odašiljanja koja se u slučaju neispunjavanja ugovornih obveza penalizira, što rezultira smanjenjem prihoda te usluge.

1.5.3. Infrastruktura i sigurnost

- **Količina svjetlovodnih trasa u vlasništvu ili pod upravljanjem (OSI) OIV-a (km)**

Pokazatelj prati količinu svjetlovodnih trasa koje OIV ima u vlasništvu ili upravlja njima kroz Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu RH (OSI). OIV sukladno svojim poslovnim planovima gradi svjetlovodnu infrastrukturu kojom povezuje vlastite lokacije te lokacije u vlasništvu drugih. Ovim pokazateljem prikazujemo povećanje ukupne svjetlovodne infrastrukture.

1.5.4. Nefinancijski pokazatelji

- **Udio žena u ukupnom broju zaposlenika**

OIV aspirira povećati udio žena u ukupnom broju zaposlenika sukladno smjernicama o ravnopravnosti spolova i temeljnih vrednota ustavnog poretka RH.

- **Smanjenje intenziteta emisije CO₂ tona u odnosu na vrijednost materijalne i nematerijalne imovine (t CO₂/mil. EUR)**

OIV nastoji smanjiti emisiju CO₂ u odnosu na svoju aktivu, odnosno na vrijednost ukupne materijalne i nematerijalne imovine. Pokazatelj generiranih tona CO₂ u za svaki milijun eura imovine.

- **Smanjenje potrošnje energenata u odnosu na ukupni godišnji poslovni prihod (kWh/mil. EUR)**

OIV planira smanjiti potrošnju energenata u odnosu na ukupno generirani poslovni prihod. Ovaj pokazatelj reflektira cilj smanjenja omjera u odnosu na prethodna razdoblja.



1.6.

Promjene u financijskom i gospodarskom okružju

Globalizacija gospodarstava svijeta znatno je pridonijela povećanju standarda života u drugoj polovini 20. i prvom dijelu 21. stoljeća. Ekonomska globalizacija istovremeno je povećala povezanost i međuovisnost nacionalnih gospodarstava. 70 godina rastuće međunarodne trgovine dovelo je do enormnog rasta ukupnog globalnog izvoza koji danas čini gotovo trećinu (29,3 %) svjetskog BDP-a. Velika zastupljenost izvoza čini svjetsko gospodarstvo i dobavne kanale jako osjetljivima na poremećaje, posebno na poremećaje na energetske koridorima. Svjetsko gospodarstvo također je osjetljivo na nagle promjene u carinskim, geopolitičkim kao i administrativnim politikama kojima smo svjedoci posljednjih godina.

Bliski istok, a posebice zemlje Perzijskog zaljeva čine naftno-plinsku jezgru svjetskog energetskog sustava - ključnog za proizvodnju ali i za transport energenata. Gotovo polovina svjetskom tržištu raspoložive sirove nafte (engl. *tradable crude oil*) potječe iz tog dijela svijeta, na kojem se istovremeno nalaze transportni koridori i uska grla (engl. *choke points*) za više od 30 % pomorske trgovine naftom, 25 % ukapljenog plina (LNG), 30 % naftnog plina. 20 % umjetnog gnojiva, 30 % aluminijske, 30 % baznih petrokemikalija. Uz Hormuški tjesnac - kritičnu točku Perzijskog zaljeva predstavlja tjesnac Bab al-Mandab na ušću Adenskog zaljeva. Taj je tjesnac jedan od najvažnijih svjetskih pomorskih koridora i ključna trgovinska veza između Indijskog oceana, Sueskog kanala i Mediterana kroz koji prolazi do 40 % trgovine između EU-a i Azije. Sukob na Bliskom istoku efektivno je zatvorio pomorski promet Perzijskim zaljevom, a ulaskom jemskih snaga u sukob povećan je rizik za sigurnost prometa roba i u Bab al-Mandab tjesnacu.

Nafta i plin strateške su sirovine, ključne su za globalno gospodarstvo. Predstavljaju centralne i najvažnije oblike energije, središnji su pokretač globalne industrije, globalne ekonomije i ključan element svih geopolitičkih i geoekonomskih strategija. Svi proizvodi i usluge u konačnici ovise o nafti u nekom dijelu proizvodnog procesa ili lanca opskrbe, pa moderna gospodarstva ne mogu funkcionirati bez nafte i plina. Nafta i plin imaju nisku elastičnost cijena, odnosno povećanje cijena nafte ne rezultira osjetnim smanjenjem njene potražnje. Istovremeno, umjetna inteligencija - data centri dramatično povećavaju potražnju za energijom, jer je umjetna

inteligencija daleko energetske intenzivnija od konvencionalnog računarstva. Moderna gospodarstva već godinama implicitno podrazumijevaju pristup jeftinim energentima, prohodne transportne koridore roba i energije, a isti su oblikovali naše nacionalne ekonomije i društva onakvima kakvi danas jesu. Zastoji u dobavnim lancima i posljedične oskudice energenata mogli bi poremetiti nacionalna gospodarstva i multinacionalna tržišta, dovesti do povećanja broja međunarodnih konflikata, preustroja globalnih odnosa i preslagivanja međunarodnih vrijednosti i pravila. Bliskoistočni sukobi već su do sada rezultirali određenim štetama na energetskej infrastrukturi i mogućim strukturnim problemima na strani ponude ukapljenog plina (LNG) i nafte. Ti strukturni problemi povećavaju ovisnost Europe, a time i Hrvatske o energetskeim izvorima i tržištima zapadne hemisfere. Smanjenje raspoloživosti energenata moglo bi direktno i proporcionalno utjecati na smanjenje gospodarske aktivnosti u EU i u RH. Snažan i dugotrajan rast cijena energenata mogao bi imati slične utjecaje.

Visoka razina globalne zaduženosti u kombinaciji s povećanom ranjivošću povećava vjerojatnost inflatornih pritisaka, ali i novih sukoba, naftnih i dobavnih šokova, kao i poremećaja na tržištima kapitala.

Raspoloživost i cijena nafte izravno utječu na perspektivu razvoja EU-a ali i svjetskog gospodarstva, na trošak prijevoza, razvoj industrije, geopolitičku stabilnost, na stopu nezaposlenosti. Nafta i plin nisu samo energent već sirovina za: plastiku, gnojiva, lijekove, sintetičke materijale, širok spektar petrokemijskih i potrošačkih proizvoda. Naftna industrija izravno utječe na milijune radnih mjesta i velik udio globalnog BDP-a pa poteškoće, nesigurnosti ili zastoji u opskrbi mogu potaknuti globalnu recesiju pa čak i deindustrijalizaciju. Nafta i plin izravno su povezani s investicijskim trendovima, gospodarskim politikama i industrijskim strategijama.

Europsko gospodarstvo suočava se istovremeno s tri velika izazova, već spomenutom nesigurnošću opskrbe i volatilnošću cijena energenata, izazovima smanjenja vlastite konkurentnosti na izvoznim tržištima i geopolitičkom nestabilnošću na svojim istočnim granicama ali i na Bliskom istoku. Eskalacija vojnih sukoba, trgovačkih i carinskih prijevora čini situaciju kom-

pleksnijom, te zahtijeva prilagodbu i restrukturiranje nacionalnih ekonomija. Očekuje se da će visoka geopolitička i politička neizvjesnost utjecati na gospodarski rast, usporavajući očekivani rast globalno, ali posebice u Europi. Moguće posljedice uključuju i dislokaciju pojedinih gospodarskih grana pa čak i deindustrijalizaciju pojedinih područja zbog energetske i strukturne nekonkurentnosti.

U uvjetima geopolitičke i energetske nesigurnosti, globalnih preslagivanja, teško predvidivih i rapidno promjenjivih cijena energenata, do nedavno očekivane stope gospodarskog rasta Europe više nisu ostvarive. Visoka razina neizvjesnosti reflektirana je i u indeksu globalne nesigurnosti i geopolitičkog rizika koji i dalje raste. Tržišta zahtijevaju rekonstrukciju. Prilagođavanje energetske infrastrukture Europe, obrambenih i gospodarskih strategija novim geopolitičkim realnostima već je započelo i potrajat će dulji niz godina, a smanjenje napetosti i izgradnja ponovnog povjerenja s tradicionalnim dobavljačima moguće i puno dulje. Neizvjesnost nalaže povećane mjere opreza, prvenstveno u pogledu pripreme za različite makroekonomske scenarije i posljedice takvih scenarija. Veliki broj gospodarstvenika eksplicitno odlaže odluke o većim poslovnim investicijama i poslovnim poduhvatima i inačicama prilagodbe svojih operativnih troškova mogućim scenarijima.

Prema procjenama MMF-a, rast svjetskog gospodarstva usporit će se, a svi rizici daljnjeg usporavanja su negativni, geopolitičke napetosti snažno koče gospodarske perspektive. Europsko gospodarstvo bit će oslabljeno na više načina, rast cijena energije, poremećaji u trgovini i pad potražnje zbog pada globalnih ekonomskih aktivnosti, stroži financijski uvjeti i geopolitička neizvjesnost. Slične komentare i predviđanja daje i Europska središnja banka, koja ocjenjuje da je rat na Bliskom istoku pogoršao izgled rasta EU gospodarstva, više cijene nafte i plina podižu inflaciju i smanjuju realne dohotke, slabe domaću i inozemnu potražnju, povećavaju neizvjesnost i pad povjerenja, smanjuju kupovnu moć potrošača, smanjuju ulaganja zbog neizvjesnosti i strožih uvjeta financiranja.

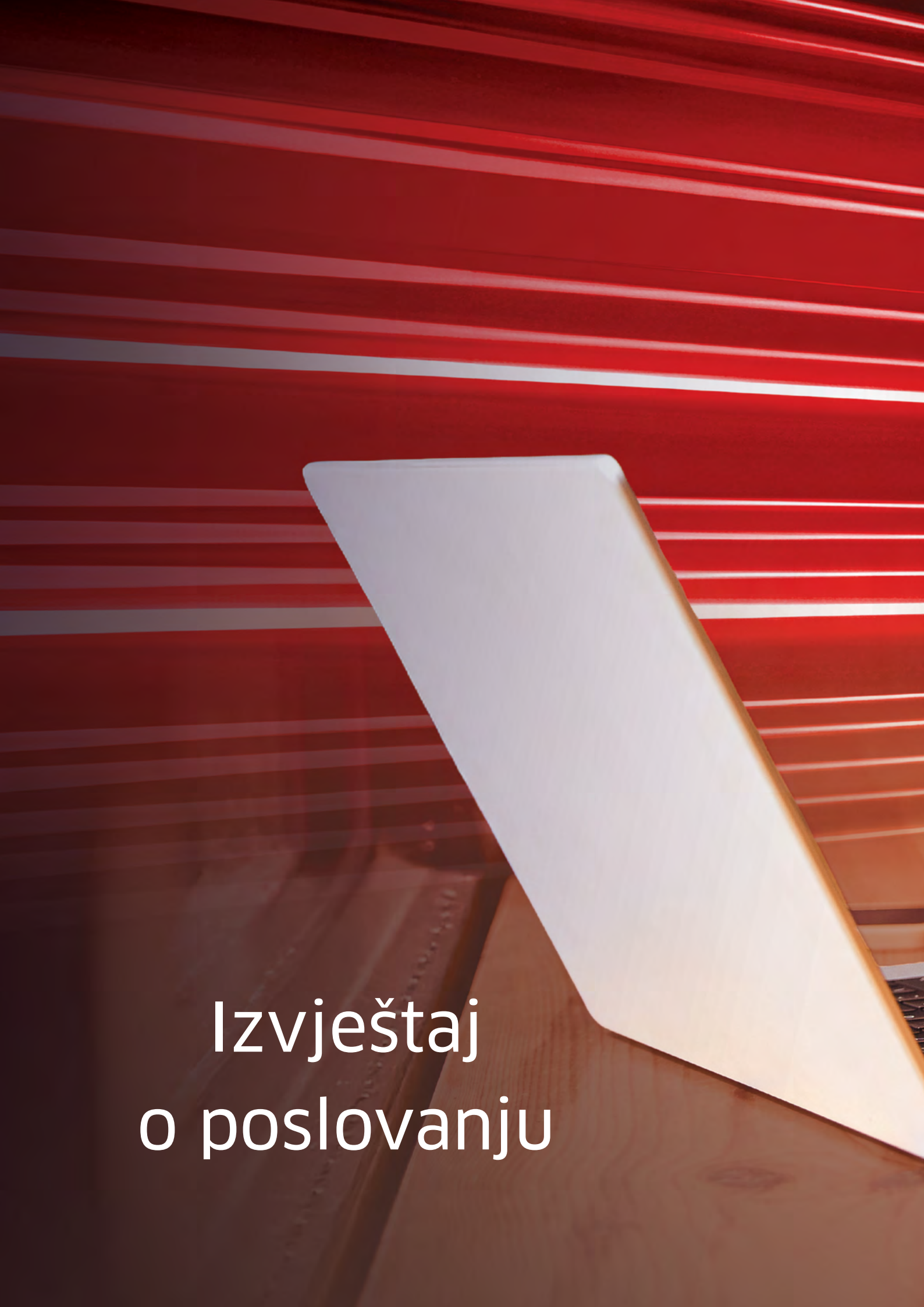
Rizici dodatnog usporavanja rasta EU gospodarstva dodatno su uzrokovani promjenom strukture potražnje za proizvodima i uslugama EU-a i neizvjesnošću glede trgovinskih i političkih promjena. Očekuje se da će se inflacija u EU povećati baš zbog trgovinskih i geopolitičkih eskalacija. Očekuje se i „hlađenje“ pregrijanog tržišta rada odnosno smanjenje stope rasta realnih dohodaka.

Vlada RH očekuje da je ostvareni rast BDP-a u 2025. bio 3,2 %, uz inflaciju od 2,7 % i rast zaposlenosti od 2,9 %. Ovaj rast nastavak je rasta iz 2024. kada je hrvatsko gospodarstvo poraslo 3,8 %, što je Hrvatsku stavilo pri sam vrh gospodarskog rasta Europe. Značajno je povećanje BDP-a po stanovniku RH, koje je u 2024. raslo za čak 9,3 %.

Dosadašnja očekivanja nastavka sličnog rasta gospodarstva u 2026. i smanjenja inflacije prekinuta su bliskoistočnim sukobom. Zbog geopolitičkih i drugih nestabilnosti, u ovom trenutku nije moguće sa sigurnošću donositi projekcije gospodarskog rasta, inflacije ili kamatnih stopa u sljedeće tri godine. Izvjesna su smanjenja projekcija rasta gospodarstva, a ovisno o trajanju i intenzitetu kriza moguće su i kontrakcije. Demografska kretanja odnosno starenje i smanjenje broja stanovnika sve su veća prepreka gospodarskom rastu Hrvatske. Demografska kretanja u Hrvatskoj dodatno su pojačana identičnim kretanjima u susjednim zemljama koja su do sada služila kao izvor radne snage i zamjena nastalim demografskim deficitima u Hrvatskoj.

Perspektive europskog gospodarstva izravno su i proporcionalno povezane sa sposobnošću Europske unije da zadrži jedinstvo svojih interesa, da ih politički i vojno zaštiti i promovira, osigura sigurnost opskrbe energenata i dugoročnu energetska autonomiju kroz tranziciju prema obnovljivim izvorima energije. Dodatno, EU mora nužno osigurati vlastitu sigurnost, identificirati vlastite prednosti i snage koje će joj dugoročno osigurati konkurentnost u svjetskom gospodarstvu.

Europska komisija priprema kratkoročne, srednjoročne kao i dugoročne fiskalne i energetske mjere, ali i upozorava da disparitete ponude i potražnje energenata neće biti moguće normalizirati u kratkom roku. Povećana ograničenja na globalnim tržištima rezultirala su također povećanim cijenama plina ali i višim cijenama električne energije. Cijene plina od početka sukoba porasle su za oko 70 % i nafte za 60 % u Europi. Od početka rata račun EU-a za uvezena fosilna goriva povećan je za 20 milijardi eura. Diversifikacija energetskih izvora, zamjena fosilnih energenata održivim izvorima energije nije moguća u kratkom roku. Europa nije u mogućnosti kratkoročno ili srednjoročno osigurati vlastitu energetsku autonomnost i neovisnost, njezina će gospodarska vitalnost još dugo vremena ovisiti o logističkoj i geostrateškoj sposobnosti i utjecaju međunarodnih odnosa, energetske krizi, izvorima i transportnim koridorima izvan granica EU-a.

The image features a white laptop, partially open, resting on a light-colored wooden desk. The background is a vibrant red with numerous horizontal lines of varying shades, creating a sense of motion or speed. The text 'Izvještaj o poslovanju' is overlaid in the lower-left quadrant in a clean, white, sans-serif font.

Izvještaj o poslovanju



2.1.

Strategija razvoja OIV-a

Odašiljači i veze d.o.o. svoje poslovanje u 2025. godini, ali i u sljedećem srednjoročnom razdoblju nastavljaju u skladu s predviđanjima i procjenama kretanja na tržištu elektroničkih i pomorskih komunikacija kao i u gospodarstvu Republike Hrvatske posebice vodeći računa o stabilnosti i sigurnosti poslovanja Društva s obzirom na opći javni i strateški značaj OIV-ove infrastrukture i usluga u vrijeme nepredvidivih geopolitičkih i gospodarskih prilika proizašlih iz rata u Ukrajini, ratnih zbivanja na Bliskom istoku te inflacije. Na poslovne procese Društva, a time i prilagodbu poslovanja tijekom 2026. godine značajan utjecaj će imati Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (NN 102/2025) Hrvatske, a **koji je stupio na snagu 1. listopada 2025. i koji zahtijeva od Društva da** pravovremeno i efikasno prilagodi poslovanje.

Temeljne smjernice daljnjeg razvoja Društva su inoviranje u skladu s razvojem tehnologija, prilagođavanje poslovne ponude proizvoda i usluga zahtjevima tržišta i potrebama klijenata, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog i pouzdanog infrastrukturnog, mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kakovće radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti OIV-a kao pouzdanog partnera.

Najvažniji strateški cilj za dugoročno stabilno poslovanje OIV je ostvario u srpnju 2019. kada je nakon javnog natječaja odlukom HAKOM-a, OIV-u kao mrežnom operatoru izdana Dozvola za uporabu RF spektra za zemaljsku digitalnu televiziju za multiplekse M1, M2 i L1 na području Republike Hrvatske u DVB-T2 HEVC sustavu s trajanjem do 31. prosinca 2030. U RH je nacionalna pokrivenost stanovništva zemaljskim TV signalom veća od 99 %, a prijam TV signala putem digitalne zemaljske televizije **(DTT) prvi je izbor gotovo 50 % gledatelja** besplatnih hrvatskih komercijalnih TV programa i javne televizije (HRT), što predstavlja izrazitu dominantnost ove platforme i za europske okvire.

DTT platforma i dalje je relevantna, a očekuje se da se radiodifuzija kao visokootporna tehnologija zadrži u primjeni **najmanje do 2040. godine što je OIV-ov dugoročni strateški cilj**. Dapače, očekuje se osnaživanje radiodifuzije kroz novu 5G BC odašiljačku (5G Broad-

casting) platformu kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima. 5G Broadcast radiodifuzija bi bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji, a OIV-u donijela ulogu mrežnog 5G BC operatora.

Dugoročni cilj Društva je diversificirati prihode odnosno smanjiti ovisnost prihoda o tradicionalnom zemaljskom odašiljanju (DTT) **što se postiže agilnim nastupom na M&A (merge & aquisition) tržištu**. Društvu je plan povećavati produktivnost i otpornost u novim globalnim geopolitičkim okolnostima koristeći nove digitalne tehnologije, umjetnu inteligenciju za razvoj novih visokoprofitabilnih proizvoda i usluga uz suradnju s akademskom i znanstvenom zajednicom kao i pronalaženje ključnih partnera kako za razvoj tako i za plasman integriranih pametnih mrežnih usluga, *know-how* konzaltinga na tuzemnom i inozemnom tržištu.





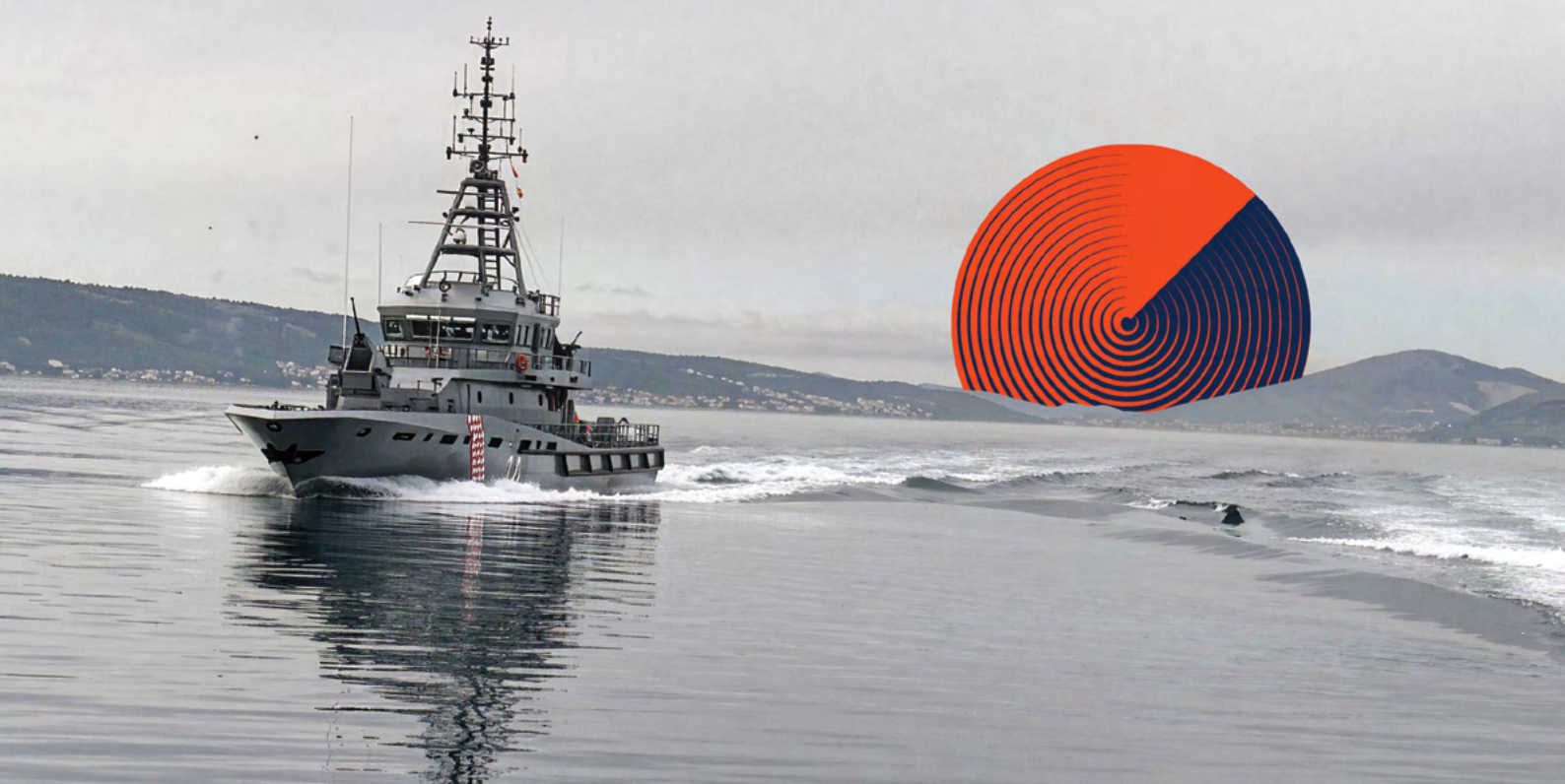
U predstojećem srednjoročnom razdoblju OIV će osnažiti svoju ulogu u obrambenoj industriji kroz strateško partnerstvo s MORH-om, zajedničkim ciljem svekolikog jačanja hrvatske obrambene sposobnosti i sigurnosti zemlje. OIV je **usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava, borbenih vozila i letjelica u 2025. brendirao pod nazivom OIV NaviComm Operations**. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera u razvoju i pružatelja usluga održavanja infrastrukture za kritične komunikacije u javnom i komercijalnom sektoru. Riječ je o implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima, zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti.

Konkretna aktivnost bit će usmjerena na uvođenje novih tehnologija te razvoj novih usluga iz područja Interneta stvari (**IoT**), profesionalnih mobilnih mreža (PMR) za **kritične i poslovne korisnike**, videonadzora temeljenog na umjetnoj inteligenciji, širenje poslovanja plasmanom naprednih OIV-ovih usluga i konzaltinga (*know-how*) na inozemna tržišta, proširenje ponude HbbTV i daljnji razvoj OTT (*over the-top*) i Payout usluga, nastavak izgradnje moderne paketski bazirane višeuslužne prijenosne mreže (IP/MPLS), kao i nastavak izgradnje i razvoja vlastite svjetlovodne mreže s povezivanjem na veće gradove, do ključnih korisnika što će dugoročno osigurati nove izvore prihoda.

U cilju zadržavanja konkurentnosti te daljnjeg jačanja **OIV-ove uloge infrastrukturnog operatora** u planu je nastavak modernizacije i obnove postojećih objekata elektroničke komunikacijske infrastrukture i povezane opreme te širokopojasno svjetlovodno povezivanje strateških i komercijalno potentnih OIV-ovih objekata (5G ready elektronička komunikacijska infrastruktura) kao i daljnje modernizacije i/ili izgradnje potpuno novih poslovno logističkih regionalnih centra (Pula, Zadar 2. dio usmjeren na logistički centar...) te izgradnja nove poslovne zgrade na Žitnjaku.

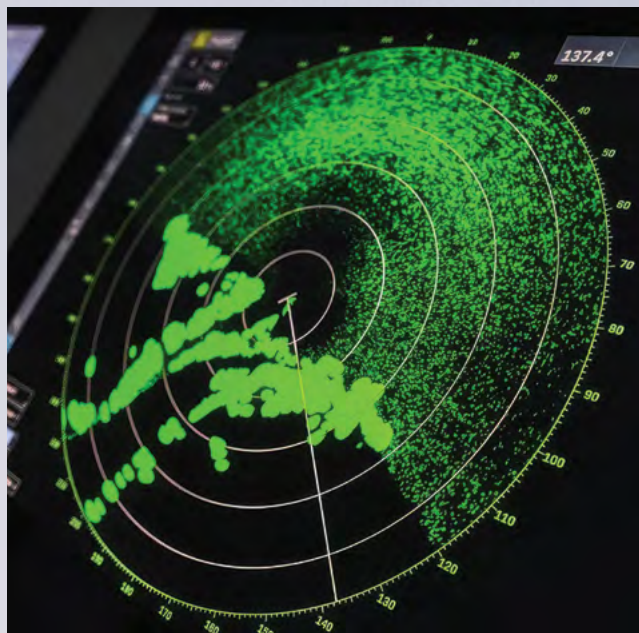
Nastavit će se aktivnosti na realizaciji projekta izgradnje širokopojasne svjetlovodne agregacijske infrastrukture u okviru Nacionalnog programa. Nastavlja se projektiranje i ishođenje akata o gradnji te se očekuje početak izgradnje agregacijske mreže. Ovaj projekt jedan je od najvažnijih srednjoročnih projekata OIV-a gdje je OIV odlukom Vlade zadužen za tehničku provedbu Programa u ime i za račun Republike Hrvatske.

Nakon provedenog javnog natječaja HAKOM je 7. listopada 2021. OIV-u izdao Dozvolu za uporabu RF spektra za pružanje usluge upravljanja elektroničkom komunikacijskom mrežom digitalnog radija DAB+ za multipleks MUX 1 na području RH na razdoblje od 15 godina čime su stvorene sve pretpostavke za komercijalni rad DAB+ radija. Kontinuirano se provode aktivnosti za promociju i prihvaćanje zelenog i energetski učinkovitijeg radijskog odašiljanja putem DAB+ platforme



s ciljem daljnjeg povećanja broja radijskih programa u multipleksu odnosno izgradnje dodatnih multipleksa u predstojećim godinama. Radiodifuzija je otporna i napredna tehnologija koja ima i sigurnosni aspekt. OIV kroz članstvo u WorldDAB+ udruzi prati nove tehnološke mogućnosti primjene DAB+ tehnologije poput nove mogućnosti **ASA (Automatic safety alert)**. **Uvođenje ASA usluge u Republiku Hrvatsku** ovisi, dakako, o interesu svih dionika tog procesa – od Civilne zaštite, nadležnih ministarstava i mrežnog operatora gdje OIV vidi svoju ulogu.

*NP-BBI - Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)



Diversifikacija prihoda se nastoji postići iskorakom na međunarodno tržište. Također u pogledu međunarodnog plasmana OIV proizvoda, za OIV-ov FireDetect AI sustav za rano otkrivanje i detekciju požara postoji in-

teres zemalja jugoistočne Europe kao i nekih baltičkih zemalja. OIV čini maksimalne napore za plasman ovog proizvoda na međunarodnu scenu, a isti će se nastaviti i u 2026.



Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima. To je posebno važno u uvjetima trajnog pritiska tržišta za smanjenjem cijena usluga i rastuće konkurencije u pojedinim segmentima poslovanja OIV-a na tržištu. Uz navedeno, Društvo će i dalje posebno voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima, ali i klijentima čije zadovoljstvo je glavno mjerilo uspjeha. Nadalje, jedan od glavnih korporativnih ciljeva su povećanje i diversifikacija prihoda kroz povećanje broja usluga, djelomično i kroz razvoj neosnovnih djelatnosti te komercijaliziranje nedovoljno iskorištene imovine i resursa OIV-a.

U svrhu postizanja većeg stupnja agilnosti te poslovne, operativne i tržišne samostalnosti, u 2020. osnovana su dva društva kćeri u 100 % vlasništvu OIV-a: OIV SPECTRUM LAB d.o.o. i OIV Towers COM d.o.o., koji su u 2021. započele svoje djelovanje na tržištu. Redovitim nadzorom poslovanja OIV kontinuirano optimizira poslovanje. Posljedično OIV-ovo društvo **kći OIV SPECTRUM LAB d.o.o.** početkom 2026. godine **pripojeno je matičnom društvu** temeljem analize dosadašnjeg poslovanja. Pripajanje bi trebalo omogućiti racionalnije korištenje resursa, povećanje dostupnosti usluga Laboratorija za RF mjerenja zahvaljujući OIV-ovoj izvršnoj regionalnoj ustrojenosti i snazi, mjerenja EM polja za klijente na razini cijele države (regionalni ustroj), a time i dodatne prihode.

Važan dio poslovnih aktivnosti su zaštita i promocija vlastitih interesa, praćenje tuzemnih i inozemnih tehnoloških i gospodarskih trendova poslovanja, stoga OIV kao redovni član aktivno sudjeluje u radu nekoliko domaćih i međunarodno uglednih udruga i organizacija:

- Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika na funkciji člana Upravljačkog odbora **WorldDAB** udruge, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

- Unutar međunarodne udruge **BROADCAST NETWORKS EUROPE (BNE)** OIV-ov predstavnik imenovan je 20. listopada 2025. za zamjenika voditelja radne skupine koja se bavi pitanjima frekvencijskog spektra u okviru priprema za Svjetsku radiokomunikacijsku konferenciju (WRC-27). Za OIV, ali posebice Hrvatsku gdje više od polovine stanovništva prati televiziju isključivo putem OIV-ovih zemaljskih DVB-T2 mreža, ova činjenica je od posebnog značaja za daljnje očuvanje kvalitete i dostupnosti besplatnog TV sadržaja u budućnosti.

Kao trgovačko društvo u vlasništvu Republike Hrvatske i od posebnog interesa za RH, OIV će i dalje odgovorno i u potpunosti izvršavati obveze koje proizlaze iz propisa i odluka Vlade Republike Hrvatske i ostalih tijela i institucija Republike Hrvatske, a koje se referiraju na djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku.

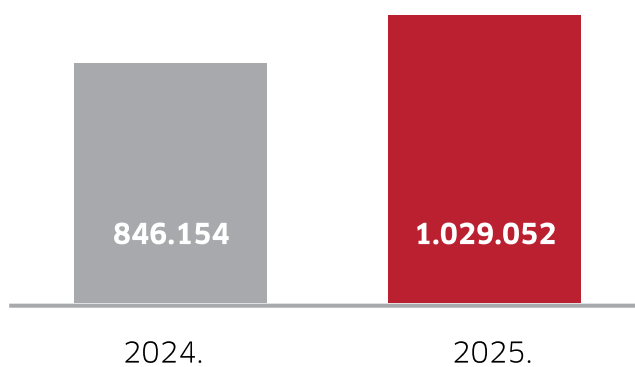
2.2.

Poboljšanja i proširenja portfolija usluga OIV-a

CRONECT

OIV je tijekom 2025. ostvario povećanje prihoda od PMR/DMR usluge za gotovo 20 % u odnosu na godinu prije kada je sklopio prvi od četiriju jednogodišnjih ugovora s Hrvatskom vatrogasnom zajednicom o elektroničkim komunikacijskim uslugama u privatnoj pokretnoj radijskoj mreži CRONECT. Nakon što je godinu ranije društvu HEP-ODS osigurao sigurnu radijsku komunikaciju na gotovo čitavom teritoriju južne Hrvatske, prepoznata je puna funkcionalnost, neovisnost i sigurna komunikacija u kriznim situacijama čime se CRONECT odlikuje. Isto su prepoznale i druga društva te kontinuirano za razne događaje odlučuju se za nesmetanu komunikaciju putem našeg Cronect sustava. Neovisno o mrežnim operatorima, kada je najpotrebnije, sustav funkcionira besprijekorno što potvrđuje i usporedba financijskih pokazatelja.

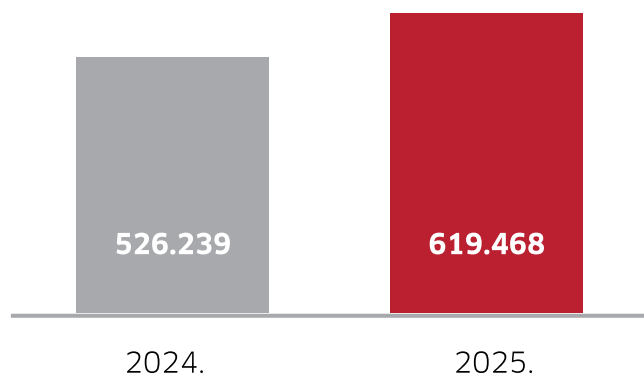
Graf 1. Prihodi od PMR/DMR usluga



DAB+

Tijekom 2025. godine u digitalnoj radiodifuziji emitiralo je 9 radijskih nakladnika na nacionalnoj i regionalnoj razini. Usprkos manjem broju nakladnika, prihodi od emitiranja u DAB+ tehnologiji povećali su se zbog promjena indeksa potrošačkih cijena, a prepoznatljivost DAB+ digitalne radijske tehnologije među stanovništvom se sve više popularizira. Shodno tome, u 2025. godini počeli su pregovori s radijskim nakladnicima o osnivanju DAB+ udruge putem koje bi se od strane nakladnika centralizirano djelovalo i prema krajnjim korisnicima i prema regulatorima.

Graf 2. Prihodi od usluge DAB+

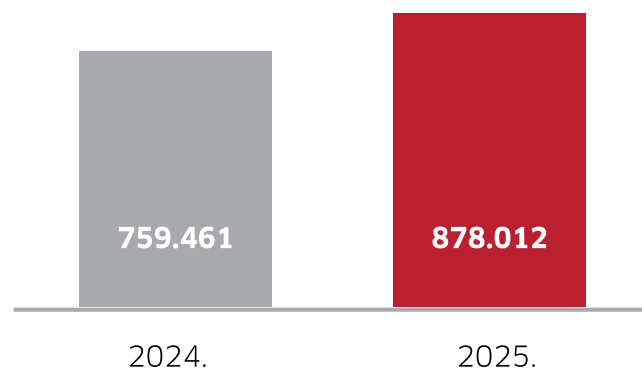


Svjetlovodna infrastruktura

Nakon rekordne godine u pogledu projekata zakupa svjetlovodne infrastrukture, 2025. slijedila je taj trend te je u odnosu na godinu ranije ponovno uslijedio rast od 15 %.

Sklopljen je ugovor s Agencijom za komercijalnu djelatnost o priključenju i četverogodišnjem zakupu svjetlosne infrastrukture trgovačkih društava HAC i OIV duljine oko 35,43 km dok je za HT projekt Promina tijekom 2025. slijedio proces izgradnje svjetlovodne infrastrukture u duljini od 16 kilometara čiji se završetak realizirao krajem iste godine kao i prihodi od projekta. Također, 2025. je s Ministarstvom pravosuđa, uprave i digitalne transformacije uspostavljen projekt izgradnje, nadzora, održavanja i upravljanja pasivnom infrastrukturom nužnom za funkcioniranje HITRONet mreže, osiguravanje dostatnih prijenosnih kapaciteta i vodova za HITRONet mrežu te fizičko povezivanje mrežnih čvorišta i povezivanje korisnika u HITRONet mrežu, a u drugoj polovini 2025. za potrebe HITRONet mreže na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavonskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba proširena je svjetlovodna pasivna mreža za nova 52 km.

Graf 3. Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture



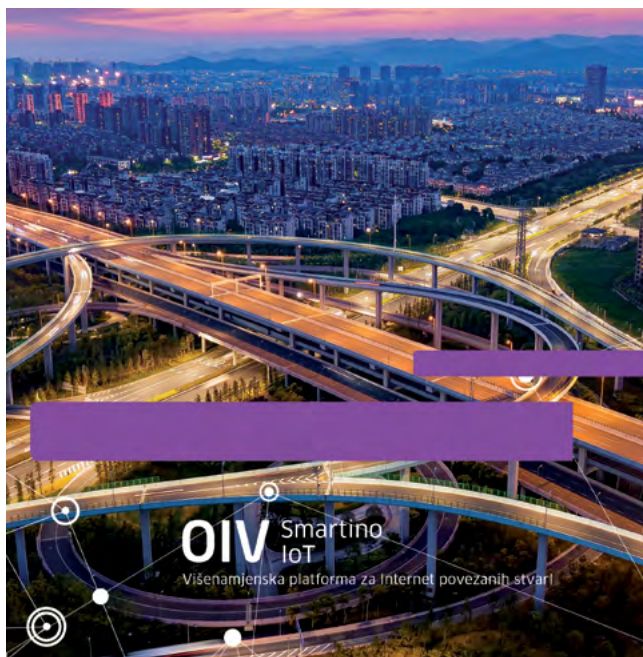
Inteligentni transportni sustavi

Godina 2025. privela se kraju realizacijom projekta s Gradom Zagrebom u području ITS-a, a vezanim uz optimizaciju rada semafora što je značajno doprinijelo rastu prihoda iz ITS segmenta. Sklopljena je suradnja s KING ICT d.o.o. i Semafor d.o.o. o suradnji na projektu uspostave mjerenja vremena čekanja na graničnim prijelazima za Hrvatske ceste koji će se realizirati kroz prihode OIV-a kroz 2026. godinu, a isti označava izniman tehnološki napredak u smanjenju čekanja na granicama.

Internet of Things

OIV snažno razvija *Smartino IoT* mrežu na području RH s dugoročnim fokusom djelovanja na energetske sektor s vodnim poslovanjem i rasvjetom. Sklopljeni su ugovori s društvima Grapa, Polion i Vodovod-montaža vezani uz rekonstrukcije i izgradnje vodovodnih sustava.

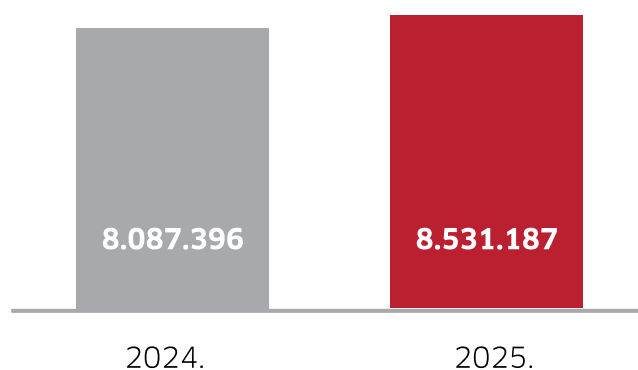
Tijekom 2025. ostvarena je suradnja s Gradom Zagrebom za izgradnju mreže temeljene na LoraWAN tehnologiji te Varkom d.o.o., Međimurske vode, Hrvatske vode, Elektro-energetika, a proširena je suradnja s dosadašnjim korisnicima usluga i to Gradskom toplanom, Vodovod-Osijek d.o.o., HEP-telekomunikacije d.o.o. te Istarskim vodovodom što je uvelike pridonijelo povećanju prihoda iz tog područja.



Elektronička komunikacijska infrastruktura – (EKI)

U području zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture iz godine u godinu bilježi se rast prihoda, u najvećoj mjeri zbog potreba telekom operatora, a jednako tako i zbog promjena cijene električne energije.

Graf 4. Prihod od zakupa EKI



Profesionalne usluge

Jednako tako, važan utjecaj na prihode u 2025. nosi i projekt Metmonic Državnog hidrometeorološkog zavoda koji je gotovo u cijelosti realiziran u 2024. godini, a nastavlja se i kroz 2025. i 2026.

Nastavljeni su projektiranja i montaže opreme za potrebe telekom operatora što je već sad vidljivo u OIV-ovim prihodima od profesionalnih usluga, a u budućim razdobljima ovaj će segment osigurati stabilan prihod te ovakvi projekti OIV čine tzv. *one stop shop* za operatore na OIV-ovim objektima.



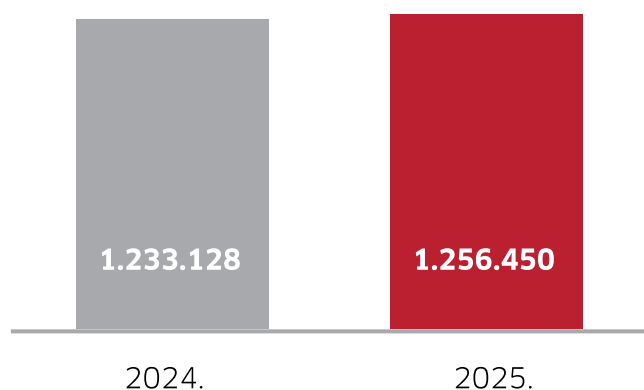
Nastavljen je rad na jednom od ključnih projekata OIV-a koji se protežu iz 2024. godine, s Ministarstvom komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine za treću fazu digitalizacije javnih RTV servisa u BiH putem DVB-T platforme digitalne zemaljske televizije. To je projekt koji obuhvaća isporuku i montažu DVB-T odašiljača i pretvarača (*gap fillera*), headend sustava za procesiranje tv signala, sustava za prijenos televizijskog signala putem 44 mikrovalne veze, informatičku opremu i mjerne instrumente te integraciju opreme s antenskim sustavima na 156 lokacija. Ukupna vrijednost sklopljenog ugovora iznosi 13.083.503,75 € što značajno doprinosi referencama i ukupnom prihodu OIV-a.

Tijekom 2025. u rad je pušten objekt s najvećim pokrivanjem digitalnim signalom u BiH na Vlašiću.

OIV FIRE DETECT AI

OIV je proširio svoju OIV Fire Detect AI uslugu na tri nove lokacije u Park-šumi Marjan u Splitu te na jednu novu lokaciju u NP Krka (Skradinski buk), pa se uz već postojeću suradnju s Hrvatskim šumama prihod iz ovog segmenta kreće uzlazno, kako je vidljivo u grafu 7.

Graf 5. Prihod od usluga detekcije požara

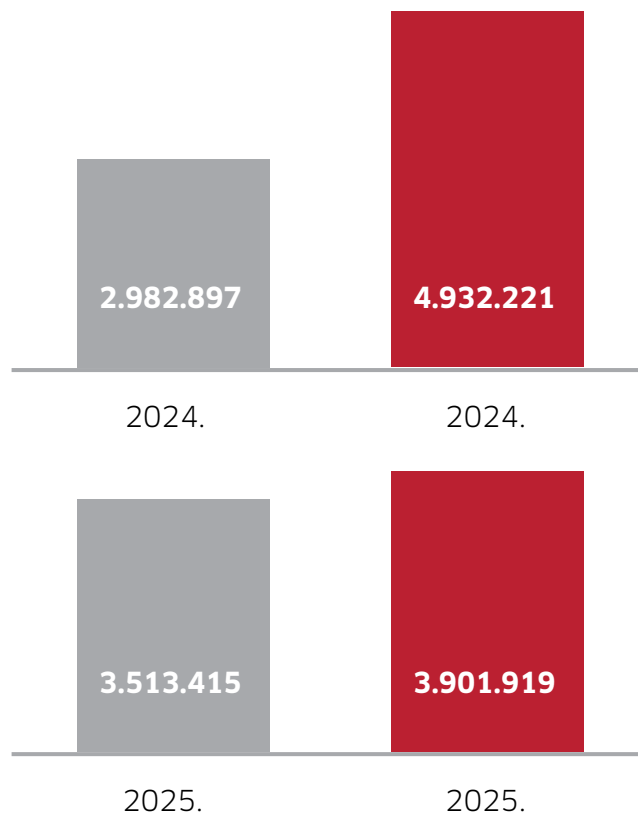


Pomorska komunikacija i navigacija

Nakon što je tijekom 2024. OIV pripojio društvo Pomorski centar za elektroniku, Split, proširio je svoju djelatnost na pomorsku elektroniku i komunikacije.

U 2025. prihodi od navedene djelatnosti odnose se najvećim dijelom na profesionalne usluge, korektivno i preventivno održavanje te održavanje kriptografske opreme. U sljedećim godinama spektar kupaca i ovaj segment poslovanja planira se značajno proširiti i ojačati. U svibnju 2025. OIV je nakon detaljnog kvalifikacijskog procesa provjere postao Ključni industrijski partner (KIP) THALES Grupe u Republici Hrvatskoj što otvara put novom tržištu, posebice obrambenog i sigurnosnog sektora te je brendirana i predstavljena nova usluga OIV Navicomm Operations za unaprijeđenje sigurnosti plovidbe i pomorskih komunikacija.

Graf 6. Prihod od profesionalnih usluga ukupno i bez projekta DVB-T BiH



- Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja bez BiH
- Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja

2.3.

Postignuća u 2025. godini

Najznačajnije poslovne aktivnosti Društva u 2025. godini iz područja su temeljnih djelatnosti odašiljanja radijskih i televizijskih programa, pomorske elektronike te davanja mreža, vodova i infrastrukture u zakup.

Sukladno poslovnom planu za 2025. godinu najznačajnija postignuća su bila:

- Zamijenjena je dotrajala **FM odašiljačka oprema** za objekte Psunj, Murter i Kupjački vrh kao i **DVB-T2 opreme** za MUX C&E mreže za lokacije Sljeme, Srđ i Ivanščica.
- Nastavljena je provedba za OIV važnog inozemnog projekta „**Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini**“ (druga i treća faza) gdje je OIV tokom 4. kvartala 2025. uredno i uspješno isporučio i ugradio *headend* opremu, prijenosnu opremu, odašiljačku opremu, infrastrukturnu opremu kao i nadzornu opremu na veliku većinu predviđenih lokacija, dok za manji broj lokacija naručitelj mora prethodno ispuniti infrastrukturne preduvjete za montažu opreme, a završetak projekta se očekuje sredinom 2026. sukladno potpisanom dodatku Ugovoru.
- Nastavljena je provedba projekta „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ (**NP-BBI program**). U kolovozu 2025. su sklopljeni ugovori s odabranim izvršiteljima za stručni nadzor. Tijekom drugog kvartala 2025. ishodeno je pozitivno mišljenje neovisnih stručnjaka kontrole pri EK (engl. IQR). Trenutačno je u tijeku postupak ishođenja potrebnih lokacijskih dozvola i sklapanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za nastavak implementacije projekta.
- Nastavljene su aktivnosti u projektu gdje je u sklopu „**Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO)**“ OIV-u dodijeljena potpora za provedbu projekta *Izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture*, čiji je krajnji cilj smanjiti digitalni jaz između urbanih i ruralnih područja. Ukupni iznos prihvatljivih troškova projekta, kao i iznos bespovratnih sredstava je 6.351.562,63 EUR, a očekivani završetak provedbe projekta je u lipnju 2026. Ugovor o nabavi projektira-

nja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture po principu „ključ u ruke“ sklopljen je 4. travnja 2025. između OIV-a i odabrane Zajednice gospodarskih subjekata koju čine Ericsson Nikola Tesla d.d. i Ericsson Nikola Tesla Servisi d.o.o. Tijekom 2025. započele su aktivnosti sukladno Ugovoru o projektiranju i izgradnji, uključujući fizičku izgradnju. Također, tijekom 2025. sklopljen je ugovor s pružateljem usluge stručnog nadzora.

- Uspješno se početkom 2. kvartala **krenulo u devetu godinu održavanja** opreme i infrastrukture za Telemač Hrvatska d.o.o. čime se osigurao kontinuitet kvalitete pružanja ove OIV-ove profesionalne usluge.
- Nastavljena je **investicija u prijenosnu mrežu** OIV-a, a kojom prilikom je u 2025. pokrenuta nabava prijenosne opreme za dodatna proširenja na temelju korisničkih zahtjeva, poglavito u okviru proširenja za potrebe **HITRONet mreže** te su ujedno nastavljene radnje u sklopu projekta modernizacije pristupnih mikrovalnih veza na regionalnoj i lokalnoj razini.
- Nastavljena je provedba **infrastrukturna obnova elektroničke komunikacijske infrastrukture i izgradnja poslovno logističkih centara**: nakon ishođene uporabne dozvole svečano je na dan OIV-a u svibnju 2025. otvorena nova **gospodarsko poslovna zgrada u Zadru**. U sklopu modernizacije postojeće elektroničke komunikacijske infrastrukture izgrađeni su novi antenski stupovi na lokacijama Mali Lošinj, Brna, Unije, Cres, Razromir i Velika te rekonstrukcija antenskih stupova Silba i Bakar, završeni su projekti i ishođene dozvole za lokacije Hvar, Klis, Kuna, Oštra i Murter. Pokrenuta je nabava usluge projektiranja novog OIV-ovog poslovno logističkog centra u Puli.



- Obavljena je **primopredaja obalno ophodnog broda Novogradnja 541 Ministarstvu obrane**, odnosno Hrvatskoj ratnoj mornarici 17. siječnja 2025. u vojarni "Admiral flote Sveto Letica-Barba".

- OIV je 21. svibnja 2025. uspješno stekao status **Ključnog industrijskog partnera THALES Grupe** u Republici Hrvatskoj.

- OIV je u 2025. usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava borbenih vozila i letjelica brendirao pod nazivom **OIV NaviComm Operations**.



- Sukladno sklopljenom ugovoru o održavanju pomorskih komunikacijskih i navigacijskih sustava između MORH-a i OIV-a nastavile su se izvršavati sve obveze prema MORH-u odnosno Hrvatskoj ratnoj mornarici (HRM).



- U rujnu 2025. je sklopljen **Ugovor između OIV-a i DHMZ-a o održavanju 398 postaja u okviru METMONIC projekta**.

- 8. listopada 2025. potpisan je **Sporazum o suradnji na razvoju borbenog komunikacijskog sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva** između MORH-a i OIV-a.

Djelatnost OIV-a koja je najznačajnija s aspekta prihoda je odašiljanje televizijskih i radijskih signala na području RH. Značajna djelatnost je i uloga infrastrukturnog operatora, odnosno davanje kolokacije drugim operatorima korisnicima.

U području zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture iz godine u godinu bilježi se rast prihoda, u najvećoj mjeri zbog potreba operatora korisnika (mobilni operatori pretežito) uslijed implementacija 5G mreža.

Multimedijske usluge su usluge za koje smatramo da imaju potencijal kako na hrvatskom tako i na stranim tržištima pa su i određene aktivnosti usmjerene u cilju prodaje usluge prema drugim zemljama. Bitan segment je odabir dobrog partnera u dijelu programske podrške kako zbog operativne nabavne cijene tako i kvalitete same programske podrške OTT aplikacije gdje OIV nema svoje resurse za izradu potrebnog jer su dobra aplikacija, vizualni identitet i funkcionalnost izrazito bitni potencijalnim kupcima usluge. Ostale djelatnosti odvijaju se značajnim dijelom na liberaliziranom tržištu telekomunikacija, a OIV-ova ponuda usluga i aktivnosti prilagođavaju se visokim zahtjevima tržišta. Slijedi prikaz stanja tržišta po segmentima.

ZEMALJSKO TV ODAŠILJANJE

Odlukom HAKOM-a OIV-u je u srpnju 2019. izdana Dozvola za uporabu RF spektra za zemaljsku digitalnu televiziju za **multiplekse M1, M2 i L1** na području Republike Hrvatske čime OIV nastavlja odašiljanje TV programa sve do kraja 2030. do kada traje dozvola. U skladu s novim cijenama odašiljanja umanjili su se prihodi na osnovi pružanja usluge DTT odašiljanja u odnosu na prethodno desetogodišnje razdoblje što je posljedica napretka tehnologije (MPEG2 kodiranje je zamijenjeno naprednim H.265 HEVC kodiranjem). Taj pad prihoda nastoji se ublažiti širenjem na druga tržišta i razvojem novih usluga, kao i agilnim djelovanjem na M&A tržištu, a sve u cilju diversifikacije prihoda.

U RH je nacionalna pokrivenost stanovništva zemaljskim TV signalom veća od 99 %. Zadnje provedeno neovisno istraživanje (agencija Henda krajem 2024.) pokazalo je da je prijam putem digitalne zemaljske televizije (DTT) **jedini izbor za gotovo 50 %** stanovništva RH, što predstavlja izrazitu dominantnost ove platforme i za europske okvire.

DTT platforma preko koje OIV ostvaruje više od trećine svojih prihoda je i dalje relevantna, a očekuje se da se radiodifuzija kao otporna tehnologija zadrži u primjeni i kroz **novu 5G odašiljačku (5G Broadcast) platformu** kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima gdje bi 5G radiodifuzija bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji i u tom segmentu.

Krajem kolovoza 2020. HAKOM je izdao novu dozvolu za **payTV mreže MUX C i MUX E** kojima se pruža usluga naplatne televizije EVOtv, s trajanjem do 31. prosinca 2030. OIV i dalje nastavlja s pružanjem usluge distribucije i odašiljanja EVOtv signala te operativno upravljanje i nadzor mreža MUX C i MUX E.

Broj nakladnika u zemaljskoj televiziji je prilično stabilan i ne očekuju se značajnije promjene do isteka dozvola za DTT koje vrijede do kraja 2030. godine. Vjerojatno će i EVOtv usluga pratiti isti trend. **OIV, dakako, ima strateški cilj ishoditi nove dozvole za DTT odašiljanje barem do 2040. godine.**

ZEMALJSKO FM I DAB+ ODAŠILJANJE

OIV i dalje pruža usluge distribucije i zemaljskog FM odašiljanja Hrvatskoj radioteleviziji (HRT) i Hrvatskom katoličkom radiju (HKR) uz stabilne očekivane prihode. U okviru **DAB+ multipleks MUX 1** na području RH krajem 2025. godine se odašiljalo 8 nacionalnih i 3 regionalna programa. Usprkos modernim mobilnim tehnologijama i društvenim mrežama radio je i dalje važan medij za informiranje koji je besplatan za slušatelje.

Prema istraživanju AEM-a u Hrvatskoj se radio prosječno sluša dva sata dnevno, 59 % slušatelja radio sluša svaki dan u automobilu, a smatra se najboljim medijem za informiranje o lokalnim događajima. OIV je u suradnji s Centrom za vozila Hrvatske (CVH) proveo nekoliko **istraživanja o zastupljenosti DAB+ prijamnika u vozilima**. Najnoviji rezultati iz svibnja 2025., pokazuju da **više od 25 % ukupnog broja vozila u RH posjeduje DAB+ prijamnik**.

Broj vozila s ugrađenim DAB+ radijskim prijamnikom kontinuirano raste, prvenstveno zahvaljujući Direktivi (EU) 2018/1972 (Europski zakonik elektroničkih komunikacija), koja propisuje da svaki radijski prijamnik u vozilu integriran u novo vozilo kategorije M koje se stavlja na tržište Unije od 21. prosinca 2020. radi prodaje ili najma **mora sadržavati** prijamnik sposoban za prijam i reprodukciju najmanje radijskih usluga koje se pružaju putem digitalnog zemaljskog radijskog emitiranja (**DAB/DAB+**).



MULTIMEDIJSKE USLUGE

Što se tiče tržišta multimedijских usluga, OIV će se, kao i proteklih godina, i u sljedećem razdoblju još snažnije fokusirati na pronalaženje novih klijenata, prvenstveno inozemnih medijskih kuća koje žele regionalizirati postojeće TV kanale za *pay TV* platforme u Hrvatskoj i regiji te se u tom smislu očekuje povećanje prihoda. Što se tiče HbbTV usluge, očekuje se daljnji razvoj i povećanje broja korisnika s obzirom na to da se baza TV prijemnika koji podržavaju HbbTV tehnologiju znatno povećala zbog prelaska digitalne zemaljske televizije na novi sustav DVB-T2.

TELEKOMUNIKACIJE

Tržište telekomunikacijskih usluga važan je segment u kojem porast prihoda pokazuje djelatnost prijenosa podataka koji je najvećim dijelom rezultat ubrzanog razvoja i korištenja širokopojsnog pristupa internetu.

Naknade za najam kapaciteta i općenito telekomunikacijskih usluga opadaju dok se istovremeno kapaciteti udeseterostručuju, na što utječe količina sadržaja koja se povećava iz dana u dan te razvoj 5G mreža velikih kapaciteta koje će podržavati gigabitne brzine.

Nastavljaju se prodajne i druge redovne aktivnosti vezane uz svjetlovodnu infrastrukturu obuhvaćenu **Projektom objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske** (NN 46/2013) kao i na izgradnji vlastitih dionica svjetlovodne infrastrukture (povezivanje važnijih objekata OIV-a) te na modernizaciji i proširenju DWDM prijenosne mreže izgrađene na toj infrastrukturi sukladno potrebama tržišta. U skladu s potrebama tržišta i razvoja gospodarstva OIV planira u sljedećem razdoblju investirati u nadogradnju i proširenje svjetlovodne mreže do lokacija ključnih korisnika. Prema trenutačnom stanju mreže i poznatim zahtjevima, određuju se prioritetne dionice za izgradnju prijenosne mreže s ciljem povećanja prihoda te jačanja položaja OIV-a na tržištu elektroničkih komunikacijskih usluga, uz ispunjavanje svih preuzetih obveza, povećanje kvalitete usluga, te povećanje zadovoljstva korisnika usluga.

Pozicija OIV-a kao upravitelja optičkom infrastrukturom trgovačkih društava koja su u većinskom vlasništvu RH, sukladno odluci Vlade RH donesenoj 2013. i dalje rezultira dobrim upravljanjem te stvaranjem prihoda u segmentu svjetlovodne infrastrukture iz ugovornih odnosa s telekom operatorima.

U 2024. OIV je sklopio Ugovor za dugoročan zakup kabelske kanalizacije (20 godina) s privatnim društvom **Telco Development d.o.o.** čijom suradnjom će se značajno povećati prihod na području zakupa svjetlovodne infrastrukture odnosno zakupa kabelske kanalizacije nakon što se projekt u cijelosti realizira tijekom 2025. i 2026. Tijekom 2025. sklopljen je ugovor s **Agencijom za komercijalnu djelatnost (AKD)** o priključenju i četverogodišnjem zakupu svjetlovodne infrastrukture trgovačkih društava HAC i OIV duljine oko 25,43 km. Višegodišnji investicijski projekt svjetlovodnog povezivanja objekta Promina na OIV jezgrenu mrežu izvršen je krajem 2025., a partner na projektu i glavni klijent je HT.

U skladu s obvezama iz **Zakona o državnoj informacijskoj infrastrukturi (NN 72/2025)** poslove izgradnje, nadzora, održavanja i upravljanja pasivnom infrastrukturom nužnom za funkcioniranje HITRONet mreže, osiguravanje dostatnih prijenosnih kapaciteta i vodova za HITRONet mrežu te fizičkog povezivanja mrežnih čvorišta i povezivanja korisnika u HITRONet mrežu povjereno je OIV-u. Posljedično, OIV je na području Rijeke, Splita, Varaždina, Slavonskog Broda, Koprivnice, Velike Gorice i Zagreba proširio svjetlovodnu pasivnu mrežu za nova 52 km čime se značajno povećao prihod u drugoj polovici 2025. na području zakupa svjetlovodne infrastrukture.

Sustav mikrovalnih veza na magistralnim trasama godinama polako gubi na važnosti na telekom tržištu zbog prelaska na širokopojsne svjetlovodne prijenosne mreže i sve veće potrebe za većim kapacitetima koje su i posljedica implementacije 5G mobilnih mreža. Osim za potrebe prijenosa radijskih i TV programa, mikrovalne veze će se u budućem razdoblju uglavnom koristiti za manje kapacitete, za povezivanje na regionalnoj i lokalnoj razini te za redundantne/pričuvne veze. U poslovanju OIV-a su neizostavne i strateška su tehnologija te će kao takove ostati još dugu niz godina.

Nacionalni program NP-BBI

NP-BBI program, odnosno „Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“ obuhvaća izgradnju pasivne svjetlovodne infrastrukture do ciljanih naselja u prigradskim i ruralnim područjima RH, uz financiranje sredstvima potpora prema javnom DBO (*Design, Build & Operate*) modelu.

Sveobuhvatne aktivnosti nastavljene su i u 2025. Nakon odluke Europske komisije iz lipnja 2017. o usklađenosti NP-BBI programa s pravilima državnih potpora, Vlada Republike Hrvatske je u travnju 2018. donijela Odluku o donošenju NP-BBI programa (NN 37/2018), a temeljem te Odluke između Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Odašiljača i veza sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju NP-BBI programa. Nositelj programa je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture (MMPI), a OIV je nadležan za tehničku provedbu programa. U studenome 2019. dobiven je JASPERS ACN – potvrda o pripremljenosti Programa, a Jaspers je početkom listopada 2020. poslao pozitivno IQR izvješće, čime su ispunjeni najvažniji uvjeti za potpis Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava i pokretanje implementacije projekta. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava sklopljen je 10. prosinca 2020. između Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU, Središnje agencije za financiranje i ugovaranje te OIV-a u svojstvu korisnika sredstava i proveditelja Programa. U veljači 2021. zaprimljena je obavijest kako je istekom roka za komentare Europska komisija odobrila veliki Projekt izgradnje nacionalne svjetlovodne agregacijske mreže. U ožujku 2021. provedena je Javna rasprava o opravdanosti povezivanja ciljanih naselja (mapiranje) temeljem koje su provedene aktivnosti usklađivanja trasa s komercijalnim najavama operatora. U travnju 2021. donesena je odluka Vlade RH o financiranju projekta, a krajem godine je uspješno provedena implementacija programskog alata za evidentiranje i upravljanje infrastrukturom. Javna nabava za uslugu vanjskog upravljanja projektom pokrenuta je krajem 2021. i nastavljena u 2022., a uspješno je okončana u prosincu te je sklopljen ugovor s ponuditeljem koji je dostavio ekonomski najpovoljniju ponudu. Uslijedile su pripreme dokumentacije za javne nabave usluga projektiranja i izgradnje te nadzora. Javna nabava za projektiranje i izgradnju NGN agregacijske

infrastrukture, koja je podijeljena u četiri geografske regije RH (istočna, središnja, zapadna, južna) pokrenuta je u ožujku 2023. i završena u studenome 2023. Nakon ishoda potrebnih suglasnosti donesene su odluke o odabiru ekonomski najpovoljnijih ponuda za svaku grupu nabave te su s odabranim izvođačima sklopljeni ugovori, nakon čega su odabrani izvođači u prosincu 2023. uvedeni u posao. Tijekom 2024. izrađene su provjere projektnih zadataka nakon čega je započela izrada relevantne projektne dokumentacije.

Nakon ishoda potrebnih suglasnosti nadležnih tijela RH za postupke javne nabave za stručni nadzor i vanjsku reviziju projekta, u studenome 2024. objavljena je javna nabava za stručni nadzor te su u kolovozu 2025. sklopljeni ugovori s odabranim izvršiteljima. Tijekom drugog kvartala 2025. ishoda je pozitivno mišljenje neovisnih stručnjaka kontrole pri EK-u (engl. IQR). Trenutačno je u tijeku postupak ishoda potrebnih lokacijskih dozvola i sklapanja ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za nastavak implementacije projekta.

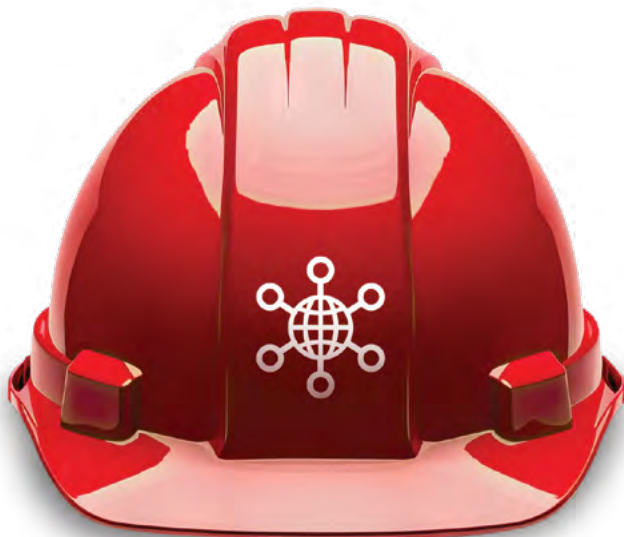
MREŽE ZA KRITIČNE I POSLOVNE KOMUNIKACIJE I PAMETNE MREŽE

Kritična komunikacijska infrastruktura u vrijeme globalnih prijetnji važna je, kako za žurne službe tako i za poslovne korisnike, jer osigurava pouzdanu i sigurnu komunikaciju u kriznim situacijama, podržava neprekinuto poslovanje u ključnim sektorima (vodoprivreda, energetika, transport, zdravstvo) i omogućuje brzu koordinaciju hitnih službi, čime se smanjuje rizik od gubitaka i povećava sigurnost ljudi i imovine. Kontinuirano se ulažu napor na svim razinama kako bi se CRONE-CT mreža uspješno implementirala u komunikacije za službe koje djeluju u kritičnim situacijama.

Potencijalni korisnici PMR usluge su:

- javne službe od posebnog interesa (vatrogasna služba, civilna zaštita, državni inspektorat, županije, gradovi i općine itd.)
- javna i trgovačka društva za upravljanje prirodnim resursima u RH (vode, šume, nacionalni parkovi itd.)
- infrastrukturna i komunalna strateška trgovačka društva (transport, energija, zračne luke, vodovod, itd.)

- privatna trgovačka društva (zaštitarske službe, industrijski subjekti, organizatori javnih događanja, itd.).



U današnje vrijeme kritične komunikacije postale su bitna infrastruktura koja osigurava komunikaciju u kritičnim situacijama, ali **i predstavlja podršku poslovanju** te je sada OIV fokus i u domeni tzv. **poslovno kritičnih komunikacija**. Uz klasične govorne usluge OIV je krajem 2025. godine počeo razvijati rješenja koja pružaju i podatkovne mobilne usluge u domeni poslovno kritičnih komunikacija nadogradnjom postojećeg Cronect DMR Tier III sustava.

OIV je u 2018. postao pružatelj usluge **OIV Fire Detect AI** realizirane za **Hrvatske šume** koja obuhvaća sustav integrirane usluge videonadzora s detekcijom dima i vatre i simulatorom širenja požara u svrhu protupožarne zaštite šuma i šumskog zemljišta na području Dalmacije. Sustav se tijekom godina širio i usavršavao te je sada prisutan na 116 motrilačkih lokacija s 228 kamera u RH. U 2025. realizirano je proširenje postojeće usluge s korisnikom Hrvatske šume te se usluga pruža novim naručiteljima, uglavnom nacionalnim parkovima i parkovima prirode koji su prepoznali značaj usluge.

U sljedećem razdoblju OIV planira nastaviti s aktivnostima u cilju proširenja opsega usluge u RH, ali i na

prezentaciji i potencijalnoj prodaji OIV Fire Detect AI sustava na inozemnom tržištu.

U Hrvatskoj je IoT tržište odnosno tržište pametnih gradova još uvijek u razvoju, iako se bilježi jača potreba tržišta zadnjih nekoliko godina. Najzastupljenije tehnologije su LoRaWAN koju koristi OIV (Smartino IoT je naziv brendirane OIV-ove usluge), zatim Sigfox te NB-IoT i LTE-M koje koriste mobilni operatori. Prateći zahtjeve tržišta i potrebe za povećanjem područja pokrivenosti Smartino IoT mreža kontinuirano se povećavala i trenutačno radi s 220 aktivnih baznih postaja, a OIV planira nastaviti s proširenjem mreže i pružanjem novih usluga na OIV Smartino IoT platformi.

U proteklom razdoblju usluga **Smartino IoT** ostvarila je pozitivan utjecaj na prihod Društva ugovorima sklopljenima s Hrvatskim vodama, poput unaprjeđenja negrađevinskih mjera upravljanja rizicima od poplava u Republici Hrvatskoj, kojima je cilj smanjenje rizika od poplava. Dodatno možemo navesti i ugovor sklopljen s istim kupcem za ugradnju mjernih uređaja na vodozahvatima. Kako je OIV-u važno sudjelovanje u digitalizaciji društva, sveprisutan je u davanju rješenja gradovima i općinama gdje izdvajamo aktiviranu uslugu za mjerenje kvalitete zraka i mjerenje razine buke u više gradova i općina. Za zaključiti je kako smo u zamahu s komercijalizacijom usluge IoT s društvima čija priroda nalaže mjerenje svih vrsta parametara i čimbenika koji utječu na poslovanje s ciljem optimizacije resursa i parametara koji naposljetku utječu i na kvalitetu življenja. Prihod od ove usluge linearno raste te se jednako očekuje i u razdoblju koje slijedi.

OIV snažno razvija Smartino IoT mrežu na području RH s dugoročnim fokusom djelovanja na **energetskom sektoru s vodnim poslovanjem, i rasvjetom**. Sklopljeni su ugovori s društvima Grapa, Polion i Vodovod-montaža vezani uz rekonstrukcije i izgradnje vodovodnih sustava. OIV je razvio i sustav automatizacije naplate kojim je omogućena naplata usluge u skladu s ugovorenim SLA modelima. Tijekom 2025. godine ostvarena je suradnja s Gradom Zagrebom za izgradnju mreže temeljene na LoraWAN tehnologiji te Varkom d.o.o., Međimurske vode d.o.o., Hrvatske vode, Elektro-energetika d.o.o., a proširena je suradnja s dosadašnjim korisnicima usluga i to Gradskom toplanom d.o.o., Vodovodom-Osijek d.o.o., HEP-telekomunikacije d.o.o. te Istarskim vodovodom d.o.o. što je uvelike pridonijelo povećanju prihoda iz tog područja.

Krajem 2023. godine ugovoren je posao s Gradom Zagrebom za **ITS uslugu**, a implementacija se provodila od 2023. do kraja 2025.. U 2025. ostvarena je suradnja s KING ICT d.o.o. i Semafor d.o.o. na projektu uspostave mjerenja vremena čekanja na graničnim prijelazima za Hrvatske ceste, a što bi trebalo doprinijeti smanjenju čekanja na granicama. OIV nastavlja s **razvojem ITS** usluga, a daljnja implementacija i ulaganja ovisit će o potrebama tržišta, ali i uspješnom pronalasku partnera za aplikativni dio usluge koji je vrlo zahtjevan i cjenovno izazovan, dok globalna gospodarska i trgovinska kriza sužava prostor na tržištu.

PROFESIONALNE USLUGE

Kao jedan od bitnih segmenata OIV-ovih usluga prema kupcima svakako su **profesionalne usluge koje obuhvaćaju know-how, projektiranje, montažu, izgradnju i održavanje opreme** korisnika kao i zakup uređaja, a posebice operatora korisnika (mobilnih operatora). Kroz proteklih devet godina OIV održava opremu mobilnog operatora Telemach sukladno novom ugovoru. Sklopljeni su ugovori o uslugama održavanja i projektiranja s još dva telekom operatora. Bitna pozitivna tržišna činjenica je da su mobilni operatori u fazi izgradnje i uspostave 5G mreža što OIV-u daje priliku pozicioniranja kao tehničke „desne ruke“ s cijelom lepezom profesionalnih proizvoda i usluga.

U 2024. napravljen je **važan iskorak na inozemnom tržištu** u BiH gdje OIV po sistemu „ključ u ruke“ vodi **Projekt digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini**, a na osnovi Ugovora o nabavci opreme za digitalni prijenos i emitiranje za realizaciju Projekta digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini broj 04-16-3-1918-89/22 od 3. siječnja 2024. kao i Dodatka Ugovoru broj 04-16-3-1918-106/22 od 20. rujna 2024. Projekt obuhvaća isporuku i montažu DVB-T2 odašiljača i pretvarača (*gap fillera*), *headend* sustava za procesiranje televizijskih signala, sustava za prijenos televizijskih signala putem 44 mikrovalne veze, informatičku opremu i mjerne instrumente te integraciju opreme s antenskim sustavima na 156 lokacija. **Ukupna vrijednost projekta iznosi 13.083.503,75 eura.**

Sukladno ugovornim obvezama OIV je **u prvim trima kvartalima 2025. uspješno isporučio i ugradio headend opremu, prijenosnu opremu, odašiljačku opremu, infrastrukturu i nadzornu opremu na veliku većinu predviđenih lokacija.** OIV je u potpunosti ispoštovao

sve obveze vezane uz isporuku opreme, provedene su sve planirane obuke za tehničko osoblje javnih RTV servisa. Za manji broj lokacija naručitelj mora prethodno ispuniti preduvjete za montažu opreme, a koje ispunjenje je u isključivoj odgovornosti naručitelja. **Član Uprave – direktor OIV-a Denis Nikola Kulišić** i ministar komunikacija i prometa BiH Edin Forto 2. prosinca 2025. u Sarajevu **potpisali su Dodatak Ugovoru** o nabavci opreme za realizaciju Projekta **digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini** koji predviđa produljenje roka za završetak preostalih aktivnosti do **1. lipnja 2026.**, čime se omogućuje kvalitetna i sigurna provedba projekta u okolnostima koje se nisu mogle predvidjeti u vrijeme zaključivanja ugovora.

Za mobilne operatore tijekom 2025. izvršen je veći broj montaža mikrovalnih veza, radijske opreme te DWDM opreme za telekom operatore i radijske opreme za druge korisnike. U 2025. se nastavilo pružanje usluga montaže opreme u okviru projekata modernizacije baznih postaja od strane mobilnih operatora na OIV-ovim lokacijama.

Održavanje Telemach mreže i infrastrukture početkom drugog kvartala 2025. godine ušlo je u **devetu godinu.** Kao i svake godine Telemach je nastavio širiti mrežu lokacija i baznih stanica pa je i ovu godinu obilježilo povećanje broja lokacija u održavanju. Od 952 lokacije u održavanju s koliko smo započeli projekt 2017. godine, u 2025. smo na 1606 lokacija koje su nam povjerene na održavanje.

Nastavljene su intenzivne aktivnosti na izvođenju usluga montaže i modernizacije baznih postaja i za mobilne operatore **HT i A1**, sukladno sklopljenim ugovorima pa je, primjerice, za istaknuti da smo za **HT odradili projektiranje za 53 lokacije, a montaže opreme su odradene na 47 lokacija.** U 2025. smo odradili **modernizaciju baznih stanica na 9 lokacija za operatora A1.**

Za operatora **Telemach** OIV je u 2025. godini izveo niz projektiranja, montaža, demontaža i SWAP-ova digitalnih mikrovalnih veza. **Primjerice odradene su 33 montaže, 34 demontaže i 41 SWAP mikrovalni link i za sve to izrađena je projektna izvedbena dokumentacija.**

U 2025. OIV je nastavio s **uslugom otklanjanja smetnji nastalih od baznih postaja** svih triju mobilnih operatora uz naplatu usluge operatorima sukladno sklopljenim ugovorima. HAKOM je još 27. kolovoza 2021. donio

rješenje i obvezu mobilnim operatorima za otklanjanje smetnji kojim je obuhvaćen i pojas 694-790 MHz i u koje je, pored HT-a i A1, uključen i operator Telemach.

U 2024. OIV je završio s montažama automatskih mjernih sustava na meteorološkim postajama DHMZ-a u sklopu projekta **METMONIC** (modernizacija meteorološke motriteljske mreže na 398 lokacija u RH). Nastavno na taj projekt DHMZ je u 2025. pokrenuo novi natječaj gdje je temeljem odluke DHMZ od 23. rujna 2025. OIV-ova ponuda odabrana kao najpovoljnija te je slijedom navedenog sklopljen Ugovor o održavanju 398 meteopostaja od čega je 140 postaja u sklopu preventivnog održavanja.



Tijekom trećeg i četvrtog kvartala 2025. izrađena je i isporučena projektna dokumentacija koja je obuhvatila **planiranje, projektiranje i analizu pokrivenosti LoRaWAN mrežom grada Zagreba**. Projektom je obuhvaćeno preko 650 lokacija na kojima će se i tijekom 2026. godine montirati oprema na širem području grada. Sva oprema koja će se koristiti za implementaciju projekta će biti u vlasništvu naručitelja Grada Zagreba. Uz projektnu dokumentaciju, Naručitelju su isporučene i karte pokrivanja s predikcijama razina prijemnog polja.

OIV je usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih sustava i komunikacijskih sustava borbenih vozila i letjelica u 2025. brendirao pod nazivom **OIV NaviComm Operations**. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera domaćoj obrambenoj industriji, posebice MORH-u. Riječ je o implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima,

zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti. OIV će naravno ove usluge nastojati plasirati i na civilnom pomorskom tržištu s obzirom na to da se većim dijelom radi o dual use tehnologijama.

OIV-ovo **društvo kći OIV SPECTRUM LAB d.o.o.** krajem 2025. godine **pripojeno je matičnom društvu temeljem odluke osnivača** (Odašiljači i veze d.o.o.), kojoj je prethodila analiza dosadašnjeg poslovanja. Pripajanje bi trebalo omogućiti racionalnije korištenje resursa, povećanje dostupnosti usluga Laboratorija za RF mjerenja, zahvaljujući OIV-ovoj izvrsnoj regionalnoj ustrojenosti i snazi, mjerenja EM polja za klijente na razini cijele države (regionalni ustroj), a time i dodatni prihod.



Važan dio poslovnih aktivnosti su **digitalna transformacija, zaštita i promocija vlastitih interesa, praćenje tuzemnih i inozemnih tehnoloških, gospodarskih trendova** poslovanja. OIV kao redovni član aktivno sudjeluje u radu nekoliko domaćih i međunarodnih uglednih udruga i organizacija.

Društvo je ponosni vlasnik niza certifikata koji dokazuju predanost poslovnoj izvrsnosti, a neki od certifikata preduvjet su za participiranje na natječajima. U srpnju 2022., nakon opsežnog procesa certificiranja, OIV je službeno postao nositelj jednog od najprestižnijih certifikata informacijske sigurnosti u svijetu: **ISO/IEC 27001:2013** Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću. U lipnju 2025. certifikacijska kuća uspješno je obavila vanjski nadzorni audit, a predmetni certifikat je u današnje vrijeme ugroza nužan za operatora kritične infrastrukture poput OIV-a, a i općenito za povećanje sigurnosti poslovanja, a time i pouzdanosti usluga pružanih klijentima.

U trećem tromjesečju 2024. uspješno je proveden proces certifikacije za normu **ISO/IEC 20000-1:2018**. Sustav upravljanja IT uslugama koja pruža smjernice za upravljanje uslugama informacijske tehnologije u organizacijama.

Osim spomenutih normi, u sklopu integriranog sustava upravljanja OIV je nositelj i normi iz područja upravljanja kvalitetom (**ISO 9001:2015**), upravljanja okolišem (**ISO 14001:2015**), upravljanja energijom (**ISO 50001:2018**) te zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu zaposlenika (**ISO 45001:2018**). Uspješno je provedena recertifikacija za dvije norme. U trećem kvartalu 2025. je uspješno proveden vanjski audit za ove četiri norme, a u drugom kvartalu 2025. provele su se potrebne predradnje (interni audit) čime se potvrđuje OIV-ova predanost odgovornom poslovanju u svim segmentima.

Društvo od 20. studenoga 2025. ima predstavnika na funkciji **člana Upravljačkog odbora WorldDAB udruge**, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

Unutar međunarodne udruge BROADCAST NETWORKS EUROPE (BNE) OIV-ov predstavnik imenovan je 20. li-

stopada 2025. za zamjenika voditelja radne skupine koja se bavi pitanjima frekvencijskog spektra u okviru priprema za Svjetsku radiokomunikacijsku konferenciju (WRC-27). Za OIV, ali posebice Hrvatsku gdje više od polovine stanovništva prati televiziju isključivo putem OIV-ovih zemaljskih DVB-T2 mreža, ova činjenica od posebnog je značaja za daljnje očuvanje kvalitete i dostupnosti besplatnog TV sadržaja u budućnosti.

U svibnju 2025. u Opatiji je održana 21. MBT konferencija u organizaciji Odašiljača i veza uz podršku MBT udruge. OIV je aktivno sudjelovao na MBT 2025 konferenciji s prezentacijama o UHD pilot-projektu iz 2024. te udjelu zastupljenosti digitalne zemaljske televizije na tržištu RH. Početkom 2025. nakon redovnih izbora za upravljačka tijela unutar udruge **nominirani i izabrani OIV-ovi zaposlenici** obavljaju dužnosti predsjednika i tajnika MBT udruge. Odmah se krenulo s pojačanim aktivnostima u cilju privlačenja novih članova u MBT udruhu što je rezultiralo učlanjenjem JP Nacionalna radiodifuzija (NRD) iz Sjeverne Makedonije u MBT udruhu u svibnju 2025. NRD će, ujedno, biti i domaćin MBT konferencije koja će se održati u Skopju od 1. do 3. lipnja 2026. uz podršku MBT udruge.





2.4.

Nastavak digitalizacije procesa OIV-a

Tijekom 2025. nastavilo se s implementacijama dodatnih funkcionalnosti sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS-a) u svrhu automatizacije i pojednostavljenja rada u sustavu. Značajno su unaprijeđeni i doradjeni poslovni procesi u prodaji i nabavi, implementirana je glavnina dorada sustava vezanih za novi registar imovine OIV-a, a i sam sustav se prilagodio za primanje e-računa u skladu sa zakonskim promjenama u vezi s Fiskalizacijom 2.0.

U 2025. implementiran je novi SAP modul za upravljanje nekretninama (SAP RE_FX modul) čime smo na jednom mjestu dobili pregled svih zakupa i automatizirali mjesečne procese knjiženja u skladu s MSFI 16 standardom financijskog izvještavanja. Zbog zakonskih promjena u vezi s Fiskalizacijom 2.0 napravljena je i većina potrebnih prilagodbi u SAP-u. Krajem godine, u proširenom opsegu, odradili smo još jednu godišnju inventuru dugotrajne imovine s bar-kod čitačima prema novom procesu koristeći SAP Fiori aplikaciju.

Godinu je obilježila i značajna količina aktivnosti vezana za projekt implementacije novog sustava za E-nabavu. S odabranim dobavljačem, održali smo niz radionica u svrhu analize i reinženjeringa nabavnih procesa. U drugoj polovici 2025. uspješno smo implementirali sigurnosnu komunikaciju između cloud i on premise aplikacija što nam je bio bitan preduvjet za implementaciju sučelja između naših poslovnih sustava (CRM-a, SAP-a, DMS-a i dr.) koja će nam omogućiti dodatno pojednostavljenje, ubrzanje i automatizaciju postojećih i novih procesa.

Početak sljedeće godine obilježit će prvo izdavanje e-računa u skladu s novom zakonskom regulativom, a i odrađivat će se sve pripremne aktivnosti za nadolazeću nadogradnju DMS-a. Planiramo nastaviti s prilagodbama i integracijama postojećih poslovnih sustava u svrhu dodatnog poboljšanja, ubrzanja i digitalizacije poslovnih procesa.



2.5.

Investicije u infrastrukturu

Modernizacija elektroničke komunikacijske infrastrukture

OIV na vlastitim elektroničkim komunikacijskim objektima kao infrastrukturni operator daje u zakup elektroničku komunikacijsku infrastrukturu (EKI) za smještaj radiokomunikacijske i telekomunikacijske opreme operatora korisnika. Pojavom 5G mreža unatrag nekoliko godina otvorile su se nove prilike za povećanje prihoda iz tog segmenta zbog potrebe operatora korisnika za većim brojem novih objekata u mobilnim mrežama. OIV je stoga pravovremeno započeo unatrag nekoliko godina pojačano obnavljati i modernizirati postojeću točkastu elektroničku komunikacijsku infrastrukturu (antenski stupovi) povezujući ih ujedno širokopojasnim prijenosnim optičkim vezama, a sve s ciljem stvaranja 5G ready infrastrukture spremne za prihvata 5G opreme operatora korisnika. Kroz 2025. nastavio se proces modernizacije OIV elektroničke komunikacijske infrastrukture kroz izgradnju novih antenskih stupova.

Modernizacija i izgradnja antenskih stupova

Modernizacija točkaste infrastrukture se povodi kroz dva postupka: izgradnja novih antenskih stupova na postojećim EKI lokacijama te **sanacija i rekonstrukcija** postojećih antenskih stupova koji zadovoljavaju temeljne zahtjeve uporabljivosti i funkcionalnosti.

Kroz prvu polovicu 2025. izgrađeni su novi stupovi na lokacijama **Mali Lošinj, Cres i Uniye**, dok su u drugom dijelu godine izgrađeni stupovi na lokacijama **Zadar (nova zgrada), Razromir i Velika**. Uz navedeno, provedene su rekonstrukcije stupova na lokacijama **Silba i Bakar**. Kao priprema za realizaciju projekata u 2026. **izrađeni su projekti i ishodene dozvole za izgradnju** antenskih stupova na lokacijama **Hvar, Klis Oštra, Kuna i Murter**. Kroz navedene projekte provodi se sveobuhvatna modernizacija lokacija u vidu novih objekata za smještaj antenskih sustava, izgradnje zaštitne ograde, energetske privoda, glavnih razvodnih ormara i ostalih instalacija.

Nastavljena je **dugogodišnja pozitivna suradnja** s Hrvatskim šumama i Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i ribarstva Republike Hrvatske; dvama ključnim partnerima za rješavanje imovinskopravnih odnosa kod izgrad-

nje antenskih stupova i osiguranje prava pristupa do EKI lokacija.

S aspekta kontrole pristupa objekata i zaštite na radu grade se zaštitne ograde te se montiraju SOLL sustavi za zaštitu od pada na svim lokacijama koje prolaze proces modernizacije.

UPS, agregati i automatike agregata

Izvedena je zamjena i puštanje u pogon novog **UPS sustava na lokaciji Zagreb Ulica grada Vukovara 269d** (serverska soba).

Na objektu **Srd** su tijekom 2025. zbog dotrajalosti zamijenjena oba **agregata** novima (prvi u Q2, a drugi u Q3). Zamijenjeni su i agregati na lokacijama **Krk Kras II** (u Q2) i **Pag** (u Q4) snažnijim agregatima zbog povećane potrošnje (veće potrebe korisnika), a demontirani agregati će se iskoristiti na nekim drugim lokacijama prema potrebi (Tusti vrh II). Nabavljen je i moderniji novi prijenosni agregat u kućištu za potrebe u izvanrednim situacijama, a koristit će umjesto dotrajalog kontejnerskog tipa agregata. Na objektima **Čelevac, Lička Plješivica** te na obama agregatima **Deanovec** je obavljena **zamjena automatika**. Novi agregati i automatike imaju nove mogućnosti regulacije i upravljanja, te se mogu koristiti i u svrhu uravnoteženja elektroenergetskog sustava (usluge mFRR kao Virtualna elektrana).

Rekonstrukcije GRO-a

U zadnjem kvartalu 2025. napravljene su **rekonstrukcije glavnih razvodnih** ormara na objektu **Mirkovica** te novi glavni razvod za preklap energije na objektu **Pag**. Novi razvodni ormari imaju automatizirane preklope glavnih tokova energije (mreža-agregat) te daljinsku signalizaciju stanja prekidača i mjerenja parametara električne energije.

Investicijsko održavanje - sanacije pogonskih objekata

Osim novih investicija u 2025. realizirana su i ulaganja u investicijsko održavanje objekata kako bismo osigurali kontinuitet poslovanja. Napravljena je sanacija krovnog instalacijskog odvodnog kanala na objektu **Biokovo**, zamijenjen je dio krova na objektu **Učka** te je pokrenuta nabava radova sanacije potporno-obložnog zida i instalacijskih kanala i unutrašnjosti pogonskog dijela objekta **Lička Plješivica**.

Na stambenom dijelu objekta **Deanovec** zamijenjena je dotrajala vanjska stolarija novom energetske učinkovitosti stolarijom, što će umanjiti troškove energenata za grijanje i hlađenje.

Modernizacija i izgradnja novih poslovno-logističkih regionalnih centara

Novi poslovni kompleks Žitnjak

Nastavljene su pripremne aktivnosti za izgradnju **nove poslovne zgrade OIV-a** na Žitnjaku. Izrađena je projektna dokumentacija – izvedbeni projekt i troškovnik te je ažurirana procjena troškova. Građevinska dozvola produljena je **do 8. prosinca 2028.** Pripremljena je dokumentacija za nabavu usluge upravljanja projektom – voditelja projekta te je u pripremi i dokumentacija za nabavu usluge stručnog nadzora izgradnje.

Otvoren 1. dio nove gospodarsko-poslovne zgrade Zadar

Krajem travnja 2025. završena je izgradnja prvog dijela gospodarsko-poslovne zgrade OIV-a u Zadru. Ishođena je uporabna dozvola, objekt je u punoj funkciji čime je OIV dobio novi moderan regionalni centar. U pripremi je dokumentacija za izgradnju drugog i trećeg dijela zgrade (skladišta) koji su u planu za 2026. Svečano otvorenje nove gospodarsko-poslovne zgrade u Zadru održano je 8. svibnja 2025. Nova zgrada na adresi Gaženička cesta

1c predstavlja važan strateški iskorak – novi logistički centar OIV-a za sjevernu Dalmaciju, koji će unaprijediti poslovanje, distribuciju i kvalitetu usluga. Nova investicija poboljšat će uvjete rada naših zaposlenika. To je potvrda kontinuiranog ulaganja u tehnologiju i kvalitetu usluga za sve naše korisnike. Ovim projektom OIV je dobio moderno središte koje će biti ključno za daljnji rast, unaprjeđenje kvalitete i uvjeta rada. Time potvrđujemo svoju predanost strategiji decentralizacije, učinkovitosti i povećanja produktivnosti, dodatno učvršćujući našu prisutnost i operativnu spremnost u sjevernoj Dalmaciji.

Osijek – pomoćna građevina

U Osijeku, uz poslovnu zgradu regionalnog središta, izgrađen je pomoćni objekt te je prošireno parkiralište. Pomoćni objekt bit će namijenjen priručnom skladištenju potrošnog materijala čime će se izbjeći svakodnevni odlazak na udaljeniju lokaciju dosadašnjeg skladišta i doprinijeti efikasnosti regionalnog poslovanja.

Novi centar Pula

Obavljene su pripremne aktivnosti za izgradnju poslovnog objekta u Puli, napravljena je dokumentacija za nabavu projektne dokumentacije izgradnje nove poslovne zgrade, rekonstrukcije postojeće zgrade i uređenja okoliša te je pokrenuta nabava. Dobivene su i prihvatljive ponude, no zbog otežane dinamike rješavanja imovinsko-pravnih pitanja s Gradom Pula nismo bili u mogućnosti zaključiti natječaj i započeti s projektiranjem.

Kompleks Split ulica Zrinsko-Frankopanska 209

Završen je i usuglašen projektni zadatak za uređenje zgrade Z51. Tim uređenjem zgrade bi se osuvremenila i prilagodila funkcionalnoj organizaciji i potrebama OIV-a, ali i prilagodila novoj zakonskoj regulativi. Potrebno je sagledati i širi obuhvat koji uključuje dio popratnih objekata Z50, aneks Z51-52 i Z52, pristupne prometnice, parkirališta i okoliš te obuhvatiti i nužne dijelove tih objekata (radi rješenja prometa, parkiranja, vatrogasnog pristupa, mjera ZOP-a, razvoda instalacija i sl.).

2.6.

Poslovna odgovornost

A background image showing four hands of different skin tones reaching from the corners towards the center, their fingers interlacing to form a circle. The lighting is soft and natural, highlighting the texture of the skin.

OIV je vodeći pružatelj digitalnih komunikacijskih usluga u Republici Hrvatskoj, s bogatom tradicijom i predanošću inovacijama. Misija OIV-a pružanje je pouzdanih i kvalitetnih komunikacijskih usluga, uz istovremeno očuvanje okoliša, brigu o zaposlenicima i doprinos razvoju zajednice. Održivo poslovanje ključni je dio OIV-ove strategije razvoja, koji kroz integrirani sustav upravljanja kontinuirano unapređujemo. Kao nacionalni nositelj elektroničke komunikacijske infrastrukture i poduzeće u državnom vlasništvu OIV snosi posebnu odgovornost prema gospodarstvu, društvu, okolišu i svim građanima Republike Hrvatske koji su konačni i stvarni vlasnici našeg Društva. Naša poslovna odgovornost usmjerena je na stvaranje dugoročne vrijednosti, upravljanje rizicima i mogućnostima povezanim s okolišnim, društvenim i upravljačkim aspektima te poticanje pozitivnih promjena u zajednici.

Kao odgovorna organizacija primjenjujemo integrirani sustav upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravljem i sigurnošću, energetsom učinkovitosti, informacijskom sigurnošću i upravljanjem IT uslugama. Naša poslovna odgovornost reflektirana je i u predanosti zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja, prava i sigurnosti zaposlenika, odgovornosti prema korisnicima i zajednici.

2.7.

Ključni stupovi korporativnog upravljanja OIV-a

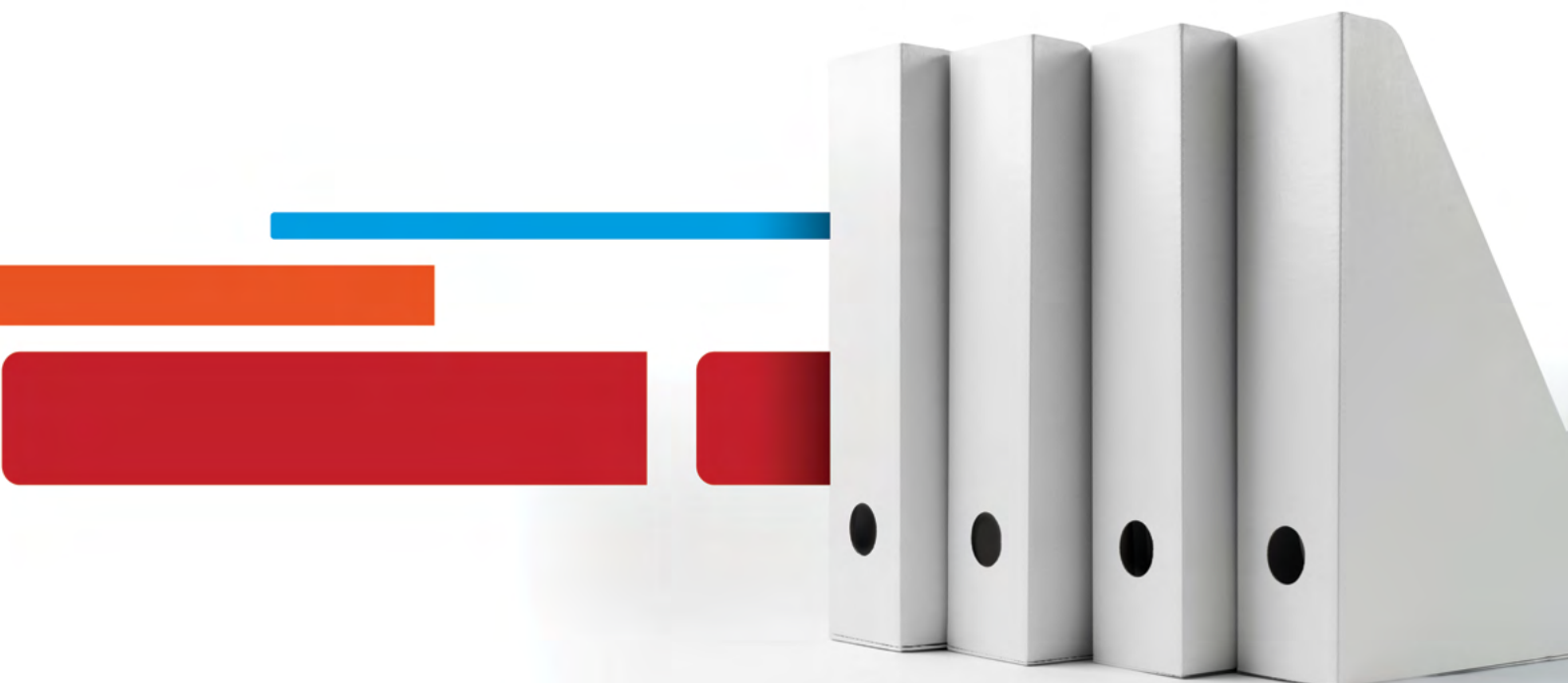
Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske objavljen je 16. srpnja 2025., a stupio na snagu dana 1. listopada 2025.

Novi Zakon osnovni je element Reforme korporativnog upravljanja državnim poduzećima kojim se implementiraju odredbe Akcijskog plana i preporuka OECD-a za reformu i unaprjeđenje korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu RH. Namjera je Zakona ojačati funkciju vlasništva u državnim poduzećima, objediniti pravni i regulatorni okvir upravljanja poduzećima u državnom vlasništvu, uspostaviti jednake uvjete tržišnog natjecanja s privatnim poduzećima, poboljšati transparentnost objavljivanja, osnažiti sustave unutarnje kontrole kao i autonomiju i neovisnost nadzornih odbora državnih poduzeća. Zakon također uređuje stjecanje dionica i poslovnih udjela, raspolaganje dionicama, poslovnim udjelima i osnivačkim pravima Republike Hrvatske, nadležnosti i način izvršavanja članskih prava, te primjenu standarda korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske.

Novim Zakonom osnažuje se uloga nadzornih odbora, ali se izmjenjuje i dinamika odnosa između uprava, nadzornih odbora i vlasnika – RH. Naglasak je primarno stavljen na aktivno provođenje vlasničke politike, postizanje ciljeva i transparentno izvještavanje.

Zakon predviđa i donošenje niza podzakonskih akata, vlasničkih politika, uredaba i pravilnika.

10. rujna 2025. Uprava OIV-a donijela je Odluku o osnivanju Akcijskog tima za provedbu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu RH. Akcijski tim pratiti procese primjene i implementacije Zakona, zadužen je za izradu plana mjera, provedbe i usklađivanje toga plana sa podzakonskim aktima, prati i sudjeluje u izradi vlasničke politike i definiranju financijskih i nefinancijskih ciljeva, uvodi nove standarde transparentnosti izvještavanja i objavljivanja financijskih i nefinancijskih informacija.



2.8.

Upravljanje rizicima

Razvojem tržišta elektroničkih komunikacijskih usluga, uz praćenje razine tehničko-tehnoloških rješenja i trendova njihova budućeg razvoja, unaprjeđenjem postojećih te mogućnošću razvoja novih usluga i izlaza na nova tržišta, s jedne strane, te racionalizacijom troškova poslovanja uz povećan stupanj iskorištenosti postojećih resursa, s druge strane, pojavila se potreba za implementacijom sustava upravljanja poslovnim rizicima kao sredstva za razvijanje uspješnosti poslovanja.

Isto tako, na temelju odredbi Zakona o sustavu unutar-njih kontrola u javnom sektoru Društvo je u obvezi implementirati sustav upravljanja rizicima, a Pravilnikom o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru definirani su ključni zahtjevi za uvođenje sustava upravljanja rizicima te su isti implementirani.

Sustav upravljanja rizicima je proces koji sustavno i cjelovito identificira kritične rizike, kvantificira njihov utjecaj i osigurava provedbu upravljanja rizicima u cilju povećanja vrijednosti poduzeća.

Cilj sustava upravljanja rizicima je osigurati da upravljanje rizicima obuhvaća ključna područja, da se utvrdi međuutjecaj rizika i njihovo djelovanje na novčani tijek poduzeća, svodenje rizika na prihvatljivu mjeru smanjivanjem vjerojatnosti nastanka rizika, smanjivanjem učinka ako se realiziraju, čime se ostvaruje značajniji doprinos veće vjerojatnosti ostvarivanja poslovnog plana, bolje predviđanje, angažiranje i optimiziranje raspoloživih resursa.

Osnovne pretpostavke na kojima se temelji implementacija sustava upravljanja rizicima su: upravljanje rizicima podržano je od najviše upravljačke strukture, rukovodeća struktura poduzeća svjesna je postojanja rizika u poslovanju te prepoznaje i identificira rizike u svom poslovnom području, rizici se razmatraju u postupku izrade kako operativnih planova tako i strateškog plana, redovito se provodi ažuriranje registra rizika od strane višeg rukovodstva.

Upravljanje i nadzor nad rizicima podijeljen je u tri različita aspekta djelovanja.

Prva skupina rizika kojom Društvo upravlja i nad čim provodi nadzor odnosi se na poslovne rizike koji su povezani s poslovnim ciljevima Društva.

Drugu skupinu rizika Društvo je definiralo iz područja zaštite na radu i iste kontinuirano prati i procjenjuje u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu.

Treća skupina rizika odnosi se na rizike iz područja informacijske sigurnosti. Sustav je implementiran, prati se i procjenjuje u skladu s normom ISO 27001:2013. Četvrta skupina rizika je u tijeku implementacije a odnosi se na rizike usklađenosti.

Pri utvrđivanju utjecaja rizika u Društvu sagledavala su se područja: Strateško područje (strateški ciljevi, imovina, ugled Društva, okoliš), Operativno područje (svakodnevne operativne aktivnosti kojima se postižu strateški ciljevi), Financijsko područje (adekvatnost i dostupnost novčanih sredstava, krediti, kamate, tečajevi stranih valuta), Upravljanje znanjem (procedure, ključni zaposlenici, politika zapošljavanja).

Sva navedena područja međusobno su povezana i utječu na ostvarenje temeljnih ciljeva poduzeća.

Djelovanje po rizicima provodi se praćenjem provedbe mjera po rizicima koji su navedeni u registru rizika, a provode ih organizacijske jedinice koje su navedene rizike identificirale.

Kod procjene strateških rizika područje utjecaja promatrano je s aspekata: utjecaj na strateške ciljeve, utjecaj na poslovni ugled i utjecaj na ekonomske kategorije (prihod, rashod, dobit, imovina) i izražena je u financijskom iznosu.

Društvo dokumentirano prati kamatni, rizik likvidnosti i kreditni rizik jer mogu nepovoljno utjecati na dugoročnu financijsku održivost i stabilnost Društva.

Pod operativnim rizicima podrazumijeva se mogućnost nastanka neželjenog događaja koji može nepovoljno utjecati na operativne ciljeve, kao i na planove rada, na provedbu funkcija, aktivnosti i procesa u zadanim

rokovima, na razinu kvalitete i sigurnosti usluge, na propuste u primjeni zakona i/ili procedura. Operativni rizici usmjereni su na organizaciju i njezino poslovanje putem koje Društvo ostvaruje svoje strateške ciljeve. Operativni rizici procjenjivani su kvalitativnom metodom bodovanja. Kumulativni učinci operativnih rizika mogu utjecati na realizaciju strateških.

Tijekom razdoblja od 1. siječnja do 30. lipnja 2025. pratilo se 18 ključnih rizika, 3 strateška i 15 operativnih rizika, s ukupno 85 mjera. Kontinuirano se provode ili su provedene 79 mjera, djelomično je izvršeno 5 mjera, 1 mjera nije izvršena.



2.9.

Korporativna sigurnost, informacijska sigurnost

2.9.1. Korporativna sigurnost

U 2025. OIV je nastavio ulagati u sigurnost, održivost i dobrobit zaposlenika, uz istovremeno održavanje pouzdanog i otpornog informacijskog sustava. Naša predanost korporativnoj sigurnosti ostaje jedan od ključnih stupova poslovanja i temelj odnosa povjerenja prema partnerima i korisnicima te u nastavku izdvajamo pregled ključnih aktivnosti po područjima.

TEHNIČKA ZAŠTITA

• Implementacija integriranog sustava tehničke zaštite na novim lokacijama

Na temelju Okvirnog sporazuma, na osam lokacija uspješno je implementiran integrirani sustav tehničke zaštite koji obuhvaća sustav videonadzora, sustav protuprovale, sustav kontrole pristupa te druge sigurnosne komponente, sve povezano s centralnim dojavnim sustavom. Također, u sklopu izgradnje nove poslovne zgrade u Zadru implementiran je cjeloviti sustav tehničke zaštite objekta.

Na lokaciji OIV Split, Zrinsko-frankopanska 209, pokrenuli smo izradu kompletne projektne dokumentacije s ciljem unaprjeđenja postojećeg sustava tehničke zaštite te usklađivanja sa svim sigurnosnim zahtjevima za osiguranje šticeh zona. Na određenom broju lokacija dodatno smo proširili i modernizirali postojeće sustave kako bismo osigurali još višu razinu sigurnosti i učinkovitiju zaštitu naših objekata.

Za sve postojeće lokacije na kojima je sustav implementiran ugovorili smo dvogodišnje održavanje za razdoblje 2026. i 2027. godine, u skladu s važećim zakonima i drugim propisima te sigurnosnim zahtjevima.

ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA

• Edukacija i radionice za radnike

Tijekom godine provedena su osposobljavanja za rad na siguran način novih radnika i radnika koji su promi-

jenili mjesto rada, za početno gašenje požara za nove radnike, nove ovlaštenike i povjerenike za ZNR te edukacija (usavršavanje) postojećih ovlaštenika kojima je prošlo više od 5 godina od osposobljavanja.

Obuka novih visinskih radnika i obnova obuke za radnike koji su osposobljeni za rad na visini provedena je u suradnji s vanjskim pružateljem obuke nakon koje radnici dobivaju certifikat s rokom trajanja od 3 godine. Također su izvršene i interne obnove obuka za visinske radnike koji su imali manje od 100 sati rada na visini u prethodnoj godini.

Za voditelja i zamjenika evakuacija i spašavanja provedeno je osposobljavanje u skladu s novim Planom evakuacija i spašavanja za objekte i radne prostore.

• Usklađivanje internih akata te izrada novih iz područja ZNR-a i ZOP-a

Izrađen je i ažuriran Plan evakuacije i spašavanja za objekte i radne prostore OIV-a.

Donesena je Uputa za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu pri radu s računalom.

• Iskoraci u nabavi osobnih zaštitnih sredstava

U svrhu prevencije ozljeda na radu prate se najnoviji standardi pri nabavi osobnih zaštitnih sredstava, osobito za rad na visini koja se nabavlja isključivo od provjerenih i renomiranih proizvođača što omogućava našim radnicima siguran rad na visini. Osim navedene opreme, napravljeni su iskoraci u nabavi odjeće i obuće koju koriste radnici koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada, a sve s ciljem osiguranja preduvjeta da se svaki zaposlenik osjeća zaštićenim na svome mjestu rada te su radi kontinuiteta sklopljeni ugovori na trogodišnje razdoblje.



2.9.2. Integrirani sustav upravljanja

INFORMACIJSKA SIGURNOST

• Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti

Tijekom 2025. godine nastavili smo s kontinuiranim jačanjem svijesti o informacijskoj sigurnosti nizom edukacija i tematskih prezentacija. Sustavne aktivnosti usmjerene su na razumijevanje prijetnji, pravilno prepoznavanje sumnjivih situacija te odgovorno postupanje s informacijama u svakodnevnom radu. Poseban naglasak stavljen je na rizike socijalnog inženjeringa, koji su tijekom godine bili najzastupljeniji oblik pokušaja kompromitacije. U OIV-u ostajemo potpuno predani podizanju razine znanja i sigurnosne kulture zaposlenika, jer jedino zajedničkim pristupom možemo očuvati stabilnost i sigurnost našeg poslovanja.

• Norma ISO/IEC 27001:2022 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću

U protekloj godini ažurirali smo i unaprijedili Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću u skladu s ISO/IEC 27001:2022 verzijom međunarodno priznate nor-

me. U okviru nadzornih i recertifikacijskih postupaka potvrđena je usklađenost sustava. Redovitim internim provjerama, praćenjem sigurnosnih događaja i stalnim poboljšavanjem procesa postignuta je stabilna razina zrelosti, uz daljnje jačanje otpornosti informacijske infrastrukture.

Nacionalni regulatorni zahtjevi, uključujući obveze koje proizlaze iz okvira kibernetičke sigurnosti, dodatno su učvrstili našu usmjerenost na napredne mjere zaštite. Sustavnim upravljanjem rizicima osigurali smo dosljedno prepoznavanje novih prijetnji i prilagodbu mjera u skladu s promjenama u tehnološkom okruženju.

Održavanjem visokog stupnja usklađenosti s normama i propisima OIV je tijekom 2025. godine potvrdio svoju dugoročnu posvećenost očuvanju povjerljivosti, integriteta i dostupnosti informacija, što predstavlja temelj poslovne stabilnosti te važan element povjerenja koje nam svakodnevno ukazuju naši partneri i korisnici.

• Sveobuhvatni pristup primjeni međunarodnih normi – ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, ISO 50001 za upravljanje energijom te ISO 45001 za zaštitu zdravlja i sigurnosti:



Sustav upravljanja kvalitetom

- osiguranje i povećanje zadovoljstva i povjerenja kupaca
- bolje tržišne mogućnosti
- urednost poslovanja i preciznije definiranje odgovornosti, radnih procesa, postupaka i informacija
- bolje i pravovremeno upravljanje rizicima poslovanja
- bolja osposobljenost, educiranost, timski rad i odgovornost zaposlenih
- procesni pristup
- bolja iskorištenost vremena i resursa, smanjenje troškova i veći profit



Sustav upravljanja okolišem

- prijelaz na čistu, zdravu i ekološki osjetljivu poslovnu strukturu
- povećanje kvalitete radnog okruženja
- poboljšanje ekološke učinkovitosti i smanjenje nepovoljnih utjecaja na okoliš
- kontrolirano gospodarenje otpadom
- veća spremnost na izvanredne situacije i potencijalne ekološke incidente kroz pripremu akcijskih planova
- pristup fondovima (EU) namijenjenim "zelenim tehnologijama"
- pozitivna predodžba Društva u javnosti

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

omogućuje nam sustavno, odgovorno i održivo upravljanje svim aspektima našeg poslovanja, uz stalno unaprjeđenje procesa, brigu o okolišu, učinkovito korištenje resursa te osiguravanje sigurnog i zdravog radnog okruženja.

- Kroz sustav upravljanja kvalitetom OIV je uspostavio i održava sustav upravljanja kvalitetom kako bi se osigurala dosljednost i poboljšanje kvalitete naših usluga i platforma, a sve s ciljem osiguranja zadovoljstva naših partnera te krajnjih korisnika. Odrađena je cjelokupna provedba godišnjeg internog audita u sklopu integriranog sustava upravljanja – od pripremnih radnji, preko terenskog audita objekata u svim regijama (Osijek, Zadar, Rijeka, Dubrovnik, Zagreb) do izrade završnih izvješća.

- Primjenom standarda za upravljanje okolišem OIV se obvezuje na održivo poslovanje i sustavno smanjenje negativnih utjecaja na okoliš. Identificiramo i upravljamo značajnim okolišnim aspektima te kontinuirano unaprjeđujemo svoje ekološke performanse.

- Upravljanjem sigurnošću i zdravljem na radu nastojimo osigurati sigurno i zdravo radno okruženje za naše zaposlenike jer je njihova dobrobit od iznimne važnosti za OIV. **Sustavnom identifikacijom i procjenom rizika kontinuirano unaprjeđujemo sigurnost radnog okruženja te smanjujemo broj ozljeda na radu. U 2025. godini nije zabilježena ni jedna ozljeda na radu, što potvrđuje učinkovitost poduzetih mjera i dosljednu primjenu stručnih standarda.**

- Norma za upravljanje energijom obvezuje Društvo na učinkovito korištenje energije, a kontinuiranim praćenjem i analizom potrošnje pravodobno prepoznavamo prilike za uštedu te aktivno doprinosimo održivom poslovanju.

- U cilju osiguravanja dugoročnog kontinuiteta i izvrsnosti u pružanju visokokvalitetnih usluga ugradnje, održavanja i testiranja performansi radijske opreme te AIS sustava, OIV je uspješno proveo proces obnove i stjecanja ključnih certifikata. Time je dodatno ojačao svoju stratešku poziciju na tržištu te potvrdio trajnu usklađenost s najvišim industrijskim standardima i regulatornim zahtjevima, osiguravajući pouzdanost i kvalitetu usluga za sve korisnike.



Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu

- sustavni rad na poboljšanju učinka zdravlja i sigurnosti na radu
- bolje upravljanje rizicima povezanih sa zdravljem i sigurnošću na radu
- otklanjanje kritičnih točaka sustava kroz provođenje preventivnih i korektivnih radnji
- smanjenje potencijalnih rizika od nezgoda/nesreća i sprječavanje ponavljanja
- povećanje svjesnosti zaposlenika o sigurnosnim pitanjima i njihova veća uključenost u sigurnost radnih procesa



Sustav upravljanja energijom

- identifikacija potencijala za uštedu energije kroz analizu podataka
- poboljšanje razine energetske učinkovitosti i energetske bilance Društva u odnosu na početnu energetska vrijednost
- smanjenje troškova kroz racionalniju potrošnju energenata
- ulaganja u energetska učinkovitiju tehnologiju, opremu i objekte
- povećanje konkurentnosti organizacije na energetska svjesnim tržištima

ISO 45001:2018

ISO 50001:2018

2.10.

Sustav unutarnjih kontrola

Svrha sustava unutarnjih kontrola jest poboljšanje upravljanja radi postizanja općih ciljeva, kao što su obavljanje poslovanja na pravilan, etičan, ekonomičan, učinkovit i djelotvoran način, usklađenost poslovanja sa zakonima i drugim propisima, planovima, programima i postupcima, zaštita sredstava od gubitaka uzrokovanih lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem te zaštita od drugih oblika nepravilnosti, jačanje odgovornosti za uspješno ostvarenje poslovnih ciljeva, pouzdanost i sveobuhvatnost financijskih i drugih izvještaja.

Sustav unutarnjih kontrola čini pet međusobno povezanih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacija, praćenje i procjena sustava, obuhvaća poslovne procese koji vode ostvarenju poslovnih ciljeva, a uspostavlja se u organizacijskim jedinicama Društva koje u skladu s danim ovlastima i odgovornostima ostvaruju te ciljeve.

Uspostavljenim kontrolnim okruženjem osigurava se poštivanje osobnog i profesionalnog integriteta te etičkih načela ponašanja zaposlenika, jasnu misiju, viziju i poslovne ciljeve, odgovarajući stil upravljanja i rukovođenja, unutarnje organizacijsko ustrojstvo koje je prikladno zadacima s jasno definiranim ovlastima i odgovornostima za učinkovitu i djelotvornu provedbu poslovnih ciljeva i korištenje financijskih sredstava dodijeljenih za njihovu provedbu, uspostavu odgovarajuće linije izvještavanja u skladu s prenesenim ovlastima i odgovornostima radi praćenja rezultata i učinaka ostvarenih dodijeljenim financijskim sredstvima, upravljanje ljudskim resursima i kompetentnost zaposlenika, usklađenost strateških i drugih planova s financijskim planom, upravljanje najznačajnijim rizicima koji mogu ugroziti ostvarenje ciljeva sadržanih u strateškim i drugim planovima.

Uspostavljeno upravljanje rizicima obuhvaća proces utvrđivanja, procjenjivanja i praćenja rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika.

Kontrolne aktivnosti uključuju pisana pravila, procedure, postupke i druge mjere ili aktivnosti radi smanjenja rizika na prihvatljivu razinu, a u svrhu ostvarenja poslovnih ciljeva. Kontrole su uspostavljene kao prethodne i naknadne, o njihovim oblicima odlučuje odgovorna osoba uvažavajući posebnosti poslovanja i poštivanje načela razdvajanja dužnosti.

Uspostavljeni sustav informacija i komunikacija osigurava i primjereni interni sustav izvještavanja kao što su informacije rukovoditeljima radi ekonomičnog, učinkovitog i djelotvornog upravljanja i kontrole poslovanja na svim razinama Društva. Poduzimaju se aktivnosti vezane uz razvoj poslovnih informacijskih i komunikacijskih sustava. Uspostavljeno je praćenje i procjena sustava unutarnjih kontrola u svrhu procjenjivanja učinkovitosti i djelotvornosti sustava te poduzimanja potrebnih mjera za poboljšanje sustava stalnim praćenjem, samoprocjenom i unutarnjom revizijom. Praćenje i procjena sustava obavlja se i vanjskom revizijom.

Svi prethodno navedeni oblici praćenja i procjene sustava doprinose i upravljanju, rukovođenju, operativnoj provedbi, a pomoću njih se uočavaju određene slabosti, a onda u vezi s time utvrđuju mjere i aktivnosti za njihovo rješavanje te čine polaznu osnovu za planiranje aktivnosti u razvoju i unaprjeđenju sustava unutarnjih kontrola.



2.11.

Aktivnosti istraživanja i razvoja

U cilju diversifikacije prihoda i smanjenja ovisnosti o tradicionalnom odašiljanju, OIV kontinuirano ulaže u aktivnosti istraživanja novih tehnologija, razvoja novih poslovnih modela, stvaranja novih brendova i usluga kao i analizu tržišta. U 2025. mogu se istaknuti sljedeće aktivnosti.

OIV NAVICOMM OPERATIONS - nova usluga

U predstojećem srednjoročnom razdoblju OIV će osnažiti svoju ulogu u obrambenoj industriji strateškim partnerstvom s MORH-om i zajedničkim ciljem svekolikog jačanja hrvatske obrambene sposobnosti i sigurnosti zemlje. U 2025. OIV je usluge iz područja pomorske elektronike i navigacije te radarskih i komunikacijskih sustava, borbenih vozila i letjelica brendirao pod nazivom OIV NaviComm Operations. OIV ovim iskorakom dodatno učvršćuje svoju poziciju strateškog partnera u razvoju i pružatelja usluga održavanja infrastrukture za kritične komunikacije u javnom i komercijalnom sektoru. Riječ je o razvoju, implementaciji i održavanju sofisticiranih elektroničkih sustava koji se mogu koristiti na plovilima, zrakoplovima i drugim prijevoznim sredstvima, kao i u nadzoru granice te u infrastrukturnim i gospodarskim projektima od strateške važnosti.

Uz vojni tržišni segment, usluge montaža, integracija i održavanja pomorskih komunikacijskih, navigacijskih sustava kao i radarskih sustava bit će ponudene i civilnom tržištu pomorske elektronike.

Zahvaljujući stručnom kadru i kompetencijama OIV je pouzdan partner MORH-u u modernizaciji elektroničkih i navigacijskih sustava u sastavu Hrvatske ratne mornarice koji su s obzirom na geopolitičke okolnosti iznimno bitni i strateški važni za Republiku Hrvatsku i očuvanje suverenosti i mira. S MORH-om je s krajem 2024. sklopljen trogodišnji ugovor o održavanju elektroničkih i navigacijskih uređaja na brodovima, stacionarnim radarskim sustavima i mobilnim obalnim lanserima.

OIV je u 2025. intenzivno razvijao vlastite sposobnosti kao i kompetencije zaposlenika što je rezultiralo sljedećim ključnim događajima:

- 17. siječnja 2025. u vojarni „Admiral flote Sveto Letica – Barba“ u Splitu obavljena je primopredaja obalno ophodnog broda Novogradnja 541 Ministarstvu obrane. Sama primopredaja broda, koji se od sada službeno zove OOB-32 Umag, označila je završetak složenog procesa montaže, puštanja u rad i primopredaje svih ključnih sustava, uključujući komunikacijsko-informacijski (KIS) i navigacijski sustav (NAV). Dovršeni su i instalacijski radovi na taktičkim, odnosno vojnim uređajima, čime je OIV potpuno opremio brod za njegovu namjenu.
- OIV je 21. svibnja 2025. uspješno stekao status ključnog industrijskog partnera THALES Grupe u Republici Hrvatskoj što je veliko priznanje za OIV i potvrda naše tehničke izvrsnosti. Ova suradnja otvara vrata za uključivanje OIV-a u, za Republiku Hrvatsku, strateški važne projekte u obrambenom i sigurnosnom segmentu u kojima su sigurnost i pouzdanost ključni elementi.
- 8. listopada 2025. potpisan je Sporazum o suradnji na razvoju borbenog komunikacijskog sustava Hrvatskog ratnog zrakoplovstva između Ministarstva obrane i Odašiljača i veza. Riječ je o uspostavi suradnje u području razvoja i modernizacije borbenog komunikacijskog sustava za potrebe Hrvatskog ratnog zrakoplovstva, a detaljne pripreme okvira sporazuma provedene su tijekom trećeg kvartala 2025.

NAPREDNI KRIPTOGRAFSKI SUSTAVI I CROQCI PROJEKT

OIV posjeduje znanje i iskustvo u projektiranju i izgradnji kriptografskih uređaja unazad 30 godina pa tako i kriptografskih uređaja novije generacije koji uspostavljaju zaštićeni komunikacijski kanal uz primjenu klasične i kvantne kriptografije. Zavod za sigurnost informacijskih sustava (ZSIS) certificirao je OIV-ov kriptografski uređaj TelSec koji udovoljava svim zahtjevima za zaštitu nacionalnih klasificiranih podataka do, i uključujući, stupnja tajnosti „Tajno“.

U okviru CroQCI projekta OIV-ovi stručnjaci razvili su najnapredniji sustav kvantne kriptografije, a projekt je pokrenut s ciljem izgradnje testne kvantne komunikacijske infrastrukture (eng. quantum communication infrastructure, QCI) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja koja će omogućiti ultrasiguran prijenos informacija i podataka unutar Republike Hrvatske te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Europska komisija je 2019. pokrenula potpisivanje Deklaracije o kvantnoj komunikacijskoj infrastrukturi u Europi (EuroQCI) kojoj se priključila i Hrvatska. Cilj te Deklaracije je unutar Europske unije razviti novi tip sigurne komunikacije, zasnovane na principu kvantne kriptografije, apsolutno sigurne od upada hakera i s jednostavnom mogućnošću trenutne detekcije prisluškivanja. Ova tehnologija postiže gotovo apsolutnu sigurnost zahvaljujući kvantnoj enkripciji koja funkcionira putem razmjene fotona i koja omogućuje trenutnu detekciju pokušaja hakerskog upada. Projekt CroQCI u Hrvatskoj provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilišni računski centar Sveučilišta u Zagrebu (SRCE), Institut za fiziku (IFZ), Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu (FER), Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta.

Projekt obuhvaća implementaciju pilot zemaljske mreže kvantne razmjene ključeva (QKD) temeljene na svjetlovodnim vlaknima. Time će nacionalna strateška komunikacijska infrastruktura imati mogućnost nadogradnje na razinu sigurne razmjene informacija kvantnom komunikacijskom tehnologijom te će biti spremna za povezivanje s kvantnom komunikacijskom infrastrukturom susjednih članica EU i omogućit će se potpuna integracija u buduću EuroQCI mrežu. Osim uspostave zemaljske kvantne komunikacije dio projekta je i osigurati preduvjet za svemirsku kvantnu komunikaciju. Projekt CroQCI financira se sredstvima iz programa Digitalna Europa te investicijama Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NPOO), a implementacija kvantne komunikacijske mreže planira se završiti do lipnja 2026.

Tijekom 2025. OIV-ovi stručnjaci intenzivno su radili na razvoju i poboljšanju enkriptora, sve sukladno vremenskom planu projekta i u suradnji s članovima konzorcija.

U skladu s terminskim planom završeno je osam QKD kriptouredaja, sa svim hardverskim i softverskim funkcionalnostima definiranim poveljom projekta. Uredaji su montirani u prostorima Instituta Ruđer Bošković, rade u MESH topologiji, i komponente su funkcionalne računalne mreže. Uredaji i oprema međusobno su povezani do pune funkcionalnosti čvora, a u studenome 2025. izvršena je demonstracija kvantne komunikacije između OIV-a i IRB-a.

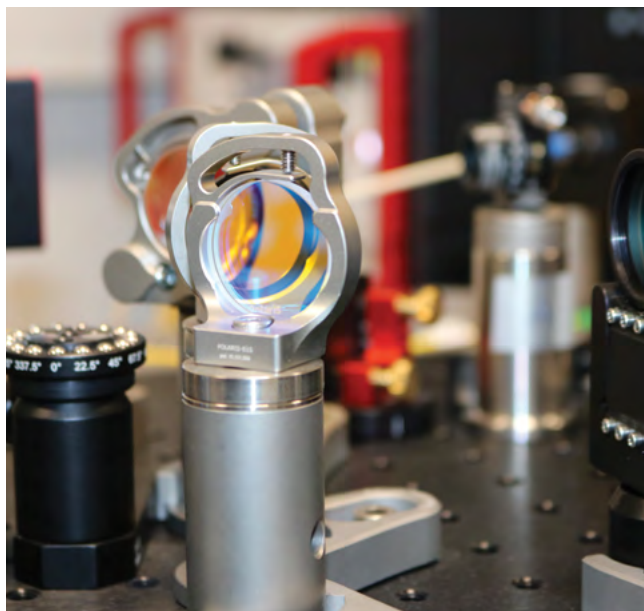


Svoje aktivnosti i postignuća u proteklom razdoblju OIV i IRB prezentirali su u drugom dijelu 2025. predstavnicima Europske komisije na projektnom *reviewu*. Predstavnici su izrazili zadovoljstvo ostvarenim rezultatima i načinom na koji su prezentirani te nisu imali primjedbi ni nejasnoća tijekom *reviewa*. Na ovaj način potvrđeno je da su ispunjene sve zadaće i isporučene sve predviđene projektne isporuke u zadanom roku.

Na medijskom predstavljanju projekta u studenome 2025. zajednički tim IRB-a i OIV-a, predstavio je funkcionalne gradivne blokove za kvantnu komunikaciju, izrađene i integrirane u Hrvatskoj. OIV je u sklopu projekta dizajnirao, razvio i proizveo komponente i sustave koji omogućuju kvantno generiranje i distribuciju tajnih kriptografskih ključeva (QKD) i to u funkcionalnoj mreži koja radi korištenjem svjetlovodnih kabela na području grada Zagreba. Svjetlovodne kabele koji se koriste za rad mreže također je realizirao OIV.

Tijekom demonstracije ostvarena je prva kvantna veza potpune kibernetičke sigurnosti u Hrvatskoj, a praktično je realizirana videovezom između IRB-a i OIV-ovog objekta na Žitnjaku.

OIV je unatrag nekoliko godina u cilju stjecanja iskustva i znanja pokrenuo razvoj i testiranje novih mreža temeljenih na 5G tehnologiji: privatne 5G mreže za industrijsku primjenu te 5G mreže u radiodifuziji.



5G RADIODIFUZIJA

OIV posebnu pažnju posvećuje istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju mogao omogućiti prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima. Strateška je odrednica OIV-a biti u toku i prilagoditi se novom načinu radiodifuzije u budućnosti.

Još 2022. godine pokrenute su konkretne aktivnosti u cilju provedbe testiranja rada 5G Broadcast tehnologije na širem području grada Zagreba koje se provodilo tijekom 2024. i nastavljeno u 2025. Pilot-projekt se u početku realizirao u suradnji s RTV Slovenijom, odnosno njihovom ustrojstvenom jedinicom Oddajniki in zveze, da bi od 2025. OIV samostalno nastavio pilot-projekt. Tijekom 2022. nabavljena je oprema proizvođača R&S te je instalirana na odašiljačkim lokacijama Sljeme i Sveta Gera (Trdinov vrh). U 2023. završena je prva faza mjerenja i nabavljeni su korisnički uređaji koji su namijenjeni za testiranje i demonstraciju rada 5G Broadcast tehnologije.

Tijekom 2024. nastavljena su testiranja i demonstracije rada 5G Broadcast odašiljača u svrhu učenja, ali i promocije nove tehnološke platforme te su ostvareni uspješni nastupi na međunarodnim konferencijama MBT u Kranjskoj Gori i ELMAR u Zadru 2024. Testiranja su pokazala značajan napredak u tehnologiji i omogućila bolje razumijevanje njezinih potencijala. U cilju stjecanja znanja o novoj 5G Broadcast tehnologiji i mogućnosti njene primjene poput obavještanja u kriznim situacijama, prijenosa dodatnih sadržaja na kulturnim, sajamskim ili sportskim događajima (*venue casting*), pilot-projekt se nastavio i u 2025. U 2025. nabavljen je odašiljač proizvođača Tredess i jezgra (core) sustava proizvođača Nakolos u cilju ispitivanja rada u SFN konfiguraciji opreme s dvama različitim proizvođačima odašiljačke opreme (R&S i Tredess). Očekuje se tijekom 2026. pojava novog tipa korisničkih uređaja na tržištu koji će biti kompatibilni s ovim naprednim sustavom. Veliku ulogu u promociji 5G BC-a ima i međunarodna udruga Broadcast Networks Europe (BNE) europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. OIV je redovni član udruge te sudjeluje u izradi ključnih dokumenata s ciljem predstavljanja prednosti korištenja 5G Broadcast tehnologije koja može smanjiti troškove distribucije

sadržaja i povećati otpornost mreža. Za daljnji razvoj 5G BC te stvaranje pretpostavki komercijalnog rada potrebna je suradnja regulatora, operatora i proizvođača uređaja u sljedećim godinama. 5G BC tehnologija otvara nove mogućnosti za medije, javnu sigurnost i hibridne mrežne modele.

PRIVATNE 5G MREŽE

Pod pojmom privatnih 5G mreža podrazumijeva se uspostava i upotreba ultrabrzih bežičnih mreža lokalnog karaktera (na ograničenom području) s velikom propusnom širinom temeljenih na 5G tehnologiji s mogućnošću primjene u audiovizualnoj produkciji, poljoprivredi, proizvodnoj industriji, energetici, prometu, logistici, lukama, turizmu, sustavima javne zaštite i dr. U svrhu testiranja i stjecanja znanja te razvoja ove usluge OIV je s trima neovisnim dobavljačima opreme i s trima različitim testnim korisnicima, proveo pilot-projekte tijekom 2022. i 2023. Industrija u svijetu sporije od predviđenog uvodi korištenje privatnih 5G mreža zbog visokih troškova implementacije, kompleksnosti i nezrelosti ekosustava, pa se još uglavnom oslanja na LAN, Wi-Fi i javne mobilne mreže s *network slicingom*. U 2025. godini nije bilo novih testiranja već su aktivnosti bile usmjerene na pronalazak partnera i *use-caseova* primjene u realnom sektoru. Daljnja ulaganja i eventualna komercijalizacija usluge ovisit će o razvoju i zrelosti tržišta te će OIV nastaviti i u 2026. pratiti status ove tehnologije i njene primjene i prihvaćanja na tržištu.

Izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture (NPOO; C2.3. R4-I2)

Republika Hrvatska u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti u okviru investicije C2.3. R4-I2 planira osigurati dostupnost gigabitnih mreža u ruralnim i slabo naseljenim područjima u kojima ne postoji komercijalni interes za gradnjom 5G mreža. Studijom izvedivosti i odobrenim programom državnih potpora definirano je da će se bespovratna sredstva za realizaciju investicije u iznosu od najviše 6,35 milijuna eura izravno dodijeliti OIV-u. Predmetnom investicijom predviđena je izgradnja pasivne elektroničke ko-

munikacijske infrastrukture, tj. izgradnja samostojećih antenskih stupova, osiguranje elektroenergetskog napajanja i prijenosnih kapaciteta te ostale prateće infrastrukture. Predviđeno trajanje provedbe investicije je od 2023. do sredine 2026. Nakon evaluacije projektnog prijedloga podnesenog na Poziv „Izgradnja pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture“ potpisan je krajem 2023. Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture (MMPI) i Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU). U prvom polugodištu 2024., nakon provedenog postupka nabave, s odabranim ponuditeljem potpisan je ugovor o nabavi usluge upravljanja projektom i voditelja projekta gradnje. Slijedom provedenog postupka nabave za izgradnju pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture te provedenog postupka pregleda i ocjene zaprimljenih ponuda, 20. ožujka 2025. donesena je odluka o odabiru Zajednice gospodarskih subjekata Ericsson Nikola Tesla d.d. i Ericsson Nikola Tesla Servisi d.o.o. čija je ponuda u iznosu 4,90 milijuna eura ocijenjena kao ekonomski najpovoljnija ponuda. Ugovor o nabavi projektiranja i radova izgradnje pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture po principu „ključ u ruke“ sklopljen je 4. travnja 2025. te su tijekom trećeg kvartala 2025. započele aktivnosti sukladno sklopljenom ugovoru, odnosno aktivnosti projektiranja, ishodenja elektroenergetskih priključaka te je započeta proizvodnja čeličnih konstrukcija. Nakon provedenog postupka nabave 29. srpnja 2025. sklopljen je ugovor o stručnom nadzoru s društvom K.O.L. – PROCES d.o.o. u iznosu od 147 tisuća eura.



2.12.

Usklađenost i nulta tolerancija na korupciju

Odašiljači i veze d.o.o. opredijeljeni su za pridržavanje svih internih, hrvatskih i europskih zakona i drugih propisa, međunarodnih norma, preuzetih ugovornih obveza, najviših standarda koji se odnose na suzbijanje korupcije, trgovanja utjecajem, sukoba interesa i gospodarskog kriminala, na sprječavanje pranja novca i financiranje terorizma, na održivi razvoj, zaštitu tržišnog natjecanja, najbolje poslovne prakse te općeprihvaćenih načela etičkog postupanja. S tim se ciljem OIV obvezuje, a to traži i od drugih:

- redovito usklađivati poslovanje s pravom Europske unije, međunarodnim ugovorima, standardima, hrvatskim zakonima i drugim, na zakonu utemeljenim, propisima
- svojim primjerom poticati na transparentno i vjerodostojno poslovanje
- donositi zakonite, etične i odgovorne odluke
- postupati ispravno i s integritetom
- podizati svijest o potrebi usklađenosti poslovanja
- zaslužiti povjerenje na tržištu
- stvoriti privlačno i pravedno radno okruženje
- ohrabrivati osobno stručno ostvarenje i nagrađivati poslovne uspjehe
- odnositi se profesionalno, kolegijalno i s uzajamnim poštovanjem te uvijek postupati čuvajući dostojanstvo i ugled
- brinuti za životnu i radnu sredinu, zdravlje i sigurnost
- postavljati pitanja i izražavati zabrinutosti
- održavati i poticati suradnju u profesionalnim odnosima
- na primjeren i profesionalan način surađivati s državnim tijelima i osobama javnog prava, čuvajući svoj profesionalni integritet i objektivnost.

Internim Pravilnikom o praćenju usklađenosti poslovanja uređena je funkcija praćenja usklađeni poslovanja unutar OIV-a: temeljne odrednice upravljanja rizikom

usklađenosti; ciljevi, opseg i način rada, organizacijski ustroj, položaj i uloga, neovisnost i objektivnost funkcije praćenja usklađenosti; ovlasti, odgovornosti i poslovi praćenja usklađenosti te odgovornosti drugih organizacijskih jedinica u provođenju poslova funkcije praćenja usklađenosti.

OIV je uspostavio nultu stopu tolerancije na neprihvatljiva postupanja te u tom smislu ne tolerira prijevare i korupciju u bilo kojem obliku: mito, nepotizam, klijentelizam ili bilo koju drugu zlouporabu ovlasti; sukob interesa i svaki oblik nedopuštenog vanjskog utjecaja; narušavanje tržišnog natjecanja; zastrašivanje i narušavanje dostojanstva na radnom mjestu; osvetu protiv onih koji prijave problem.

OIV je uspostavio i kanale za prijavu nepravilnosti, prijavu kršenja pravila usklađenosti ili Etičkog kodeksa kojima se može obratiti svaki zaposlenik ili druga osoba iz radnog okruženja:

- povjerljiva osoba za unutarnje prijavljivanje nepravilnosti
- osoba za nepravilnosti
- izravni ili rukovoditelj više razine
- povjerenici za zaštitu dostojanstva
- povjerenik za etiku
- službenik za zaštitu osobnih podataka
- sandučići za anonimnu prijavu
- antikorupcija@oiv.hr, nepravilnosti@oiv.hr.

OIV prati provedbu pravila usklađenosti, preispituje sve ustaljene procedure i obrasce te sa zahvalnošću prihvaća sugestije i prijedloge za poboljšanje. Sve to čini speak up kulturu: bez straha izraziti mišljenje, tražiti pomoć, postaviti pitanja, izraziti sumnju i zabrinutost, podnijeti prijavu. Svaka uočena i prijavljena neusklađenost s propisima i vrijednostima prilika je za poboljšanje, a popravne radnje i mjere za slučajeve narušavanja naših vrijednosti usmjerene su na dodatno ojačanje poslovnog integriteta, dodatne edukacije transparentnost.



2.13.

Društvena odgovornost (Društveno odgovorno poslovanje)

Unutar OIV-a djeluje radna skupina za **Društveno odgovorno poslovanje (DOP)** čija zadaća je osigurati etično, održivo i transparentno poslovanje praćenjem standarda i predlaganjem inicijativa za pozitivan društveni i okolišni utjecaj. Za istaknuti je od strane DOP-a organizirana humanitarna akcija **u koju su se uključili zaposlenici OIV-a i Uprava OIV-a**. Cilj je bio **pomoći SOS Dječjem selu Ladimirevcu**, organizaciji koja već desetljećima pruža **dom, stabilnost i ljubav djeci bez odgovarajuće roditeljske skrbi**. Nažalost, zbog brojnih izazova na lokacijama koje koriste, u potrebi su za ugradnjom sustava videonadzora kao i rekonstrukcije zaštitnih ograda. Zajedničkom donacijom zaposlenika OIV-a i Uprave OIV-a osigurali smo neophodna sredstva kako bi SOS selo postalo još sigurnije okruženje za djecu i mlade, smanjili rizike i pružili im dodatni osjećaj zaštite i pripadnosti – temelj za njihovu sretniju i mirniju svakodnevicu. Na taj način dodatno smo istaknuli važnost solidarnosti, empatije i društvene odgovornosti – vrijednosti koje su temelj našeg djelovanja.

ESG

U očekivanju zakonom predviđene dinamike implementacije ESG regulatornih direktiva, tijekom 2025. godine OIV je za usvajanje pripremio niz općih i provedbenih dokumenata: Procjenu dvostruke značajnosti (materijalnosti), Ocjene djelatnosti prema kriterijima iz taksonomije EU-a, GAP analize procjene postojećeg i ciljanog sustava za planiranje i izvještavanje o održivosti, Prijedlog politika održivog poslovanja, Prijedlog strategija održivog poslovanja, Akcijski plan održivog poslovanja, Plan integracije politike i strategije održivog poslovanja u poslovne procese OIV-a, Studiju pripreme sustava za planiranje i izvještavanje o održivom poslovanju, kao i prijedlog Izvještaja o održivom poslovanju.

Intenzivne i dinamične promjene ESG regulatornih okvira rezultirale su u 2025. pojednostavljenjem pravila izvještavanja o održivosti i odgodom primjene obveze za izvještavanje, kao i smanjenjem opsega izvještavanja, pojednostavljenjem standarda za izvještavanje, ograničenjem opsega informacija koje velika poduzeća smiju zatražiti od manjih, smanjenjem obve-

za dužne pažnje za održivo poslovanje i drugim promjenama.

Zbog usvojenih i najavljenih promjena OIV tijekom 2025. nije formalno usvojio pripremljene dokumente, već iste namjerava usvojiti i implementirati tijekom 2026. sukladno konačno utvrđenim regulatornim okvirima, poslovno-ekonomskom okruženju, novim poslovnim planovima kao i provedbenim preporukama i odlukama RH i EU-a.



2.14.

Djelatnici – najvažniji resurs OIV-a

Ljudi kao temelj održivog razvoja OIV-a

U suvremenom poslovnom okruženju obilježenom brzim tehnološkim promjenama, složenim tržišnim zahtjevima i rastućim očekivanjima korisnika, upravo su ljudi ključni pokretač stabilnosti i razvoja. Znanje, iskustvo, stručnost i predanost zaposlenika predstavljaju najvrjedniji resurs OIV-a te temelj dugoročne uspješnosti i konkurentnosti Društva. Strateško opredjeljenje OIV-a usmjereno je na privlačenje, razvoj i zadržavanje kompetentnih i motiviranih zaposlenika, uz istodobno jačanje organizacijske kulture koja potiče suradnju, odgovornost i kontinuirano učenje. Sustavnim upravljanjem ljudskim potencijalima nastoji se povezati individualni doprinos zaposlenika s ciljevima Društva, stvarajući pritom okruženje koje potiče profesionalni i osobni razvoj.

2.14.1. Struktura zaposlenika

Struktura zaposlenika OIV-a odražava potrebe poslovanja, strateške ciljeve i dugoročnu viziju razvoja. Posebna se pažnja posvećuje uravnoteženju kvalifikacijske, dobne i organizacijske strukture, kao i osiguravanju prijenosa znanja između generacija zaposlenika.

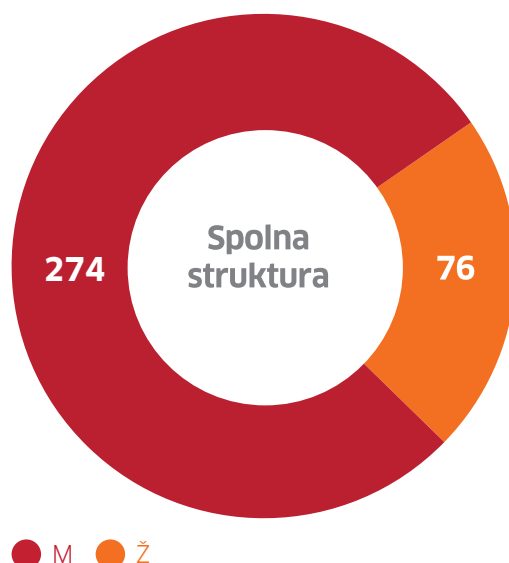
Raznolikost stručnih profila omogućava učinkovito upravljanje složenim tehnološkim sustavima i projektima, dok stabilna radna snaga s dugogodišnjim iskustvom doprinosi pouzdanosti i kontinuitetu poslovanja. OIV kontinuirano prati pokazatelje strukture zaposlenika kako bi pravodobno odgovorio na buduće potrebe tržišta i tehnološkog razvoja.

Broj zaposlenih u Društvu na dan 31. prosinca 2025. iznosio je 350, isto kao na isti dan godinu ranije. Prosječan staž zaposlenih iznosi 21,9 godina, a prosječna dob 46,7 godina. Od 350 zaposlenih četiri radnika zaposleni su temeljem ugovora o radu na određeno vrijeme (od kojih je jedan u mirovini i zaposlen na pola

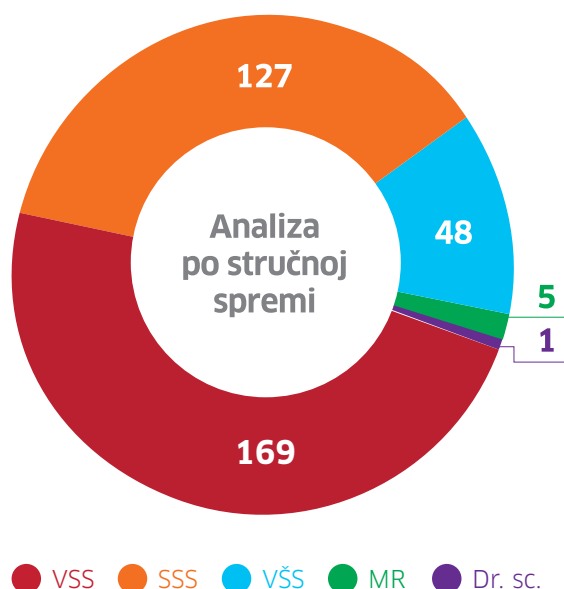
radnog vremena).

Struktura po spolu na dan 31. prosinca 2025. izgledala je:

U grafičkom prikazu niže vidljiva je kvalifikacijska struktura zaposlenika 31. prosinca 2025.:



U grafičkom prikazu niže vidljiva je kvalifikacijska struktura zaposlenika 31. prosinca 2025.:



2.14.2. Proces uvođenja novih zaposlenika u posao - *onboarding*

Tijekom 2025. u OIV u je proveden pilot projekt strukturiranog procesa uvođenja novih zaposlenika u rad, kao nastavak višegodišnjih aktivnosti Odjela za ljudske resurse i u skladu sa strateškim ciljevima Društva. Cilj projekta bio je osigurati sustavnu integraciju novih zaposlenika u radne procese i organizacijsku kulturu te im omogućiti potrebna znanja, vještine, alate i tehnike za samostalno izvršavanje radnih zadataka. Analize fluktuacije zaposlenika u razdoblju 2023. – 2025. pokazale su potrebu za jačim i ujednačenijim pristupom prilagodbi novih zaposlenika, osobito u kontekstu zadržavanja kadrova, prijenosa znanja i bržeg postizanja pune radne učinkovitosti. Onboarding je prepoznat kao proces koji može doprinijeti smanjenju fluktuacije, većem zadovoljstvu zaposlenika te jasnijem razumijevanju uloga, odgovornosti i organizacijske kulture. Pilot je uključivao sve ključne faze uvođenja u rad:

- pripremu prije dolaska zaposlenika
- organizaciju prvog radnog dana
- inicijalno razdoblje prilagodbe
- proces usvajanja stručnih znanja uz imenovano Povjerenstvo
- upitnike zadovoljstva nakon 3 i 12 mjeseci
- ocjenu probnog rada.

Ovakav pristup omogućio je sustavno praćenje napretka i iskustva novih zaposlenika.

U onboarding proces tijekom 2025. bilo je uključeno 25 novozaposlenih, najviše u Sektoru za tehnološko održavanje (11). U istom razdoblju iz Društva je otišlo 26 zaposlenika, što dodatno potvrđuje važnost ulaganja u kvalitetan proces prilagodbe.

Upitnik je nakon 3 mjeseca ispunilo 19 zaposlenika, dok su završni upitnik nakon 12 mjeseci ispunila 3 zaposlenika koji su dosegli kraj procesa.

Pilot je pokazao niz pozitivnih učinaka, među kojima:

- podizanje svijesti o važnosti strukturiranog uvođenja u rad
- izrađena dokumentacija za praćenje procesa
- bolja i učestalija suradnja HR a i Povjerenstava
- identificirani elementi koje zaposlenici smatraju najkorisnijima
- realan uvid u organizacijske mogućnosti i ograničenja.

Tijekom provedbe uočeni su izazovi koji utječu na ujednačenost i kvalitetu procesa:

- razlike u mogućnostima provedbe po organizacijskim jedinicama
- nedovoljno definirane uloge sudionika procesa
- nedostatak digitalnog sustava za podršku onboardingu
- preopterećenost Povjerenstava i nedostatak vremena
- otpor prema promjenama.

Ograničenja ukazuju na potrebu za standardizacijom i jačom strukturnom podrškom. Nakon prve godine provedbe projekta uočene su potrebe za modifikacijom prvotno zamišljenog procesa od kojih su neke implementirane, a s provedbom procesa nastavlja se i u sljedećoj godini.

2.14.3. Ulaganje u znanje i stručno usavršavanje

Cjeloživotno obrazovanje obuhvaća stalno usvajanje novih znanja i vještina tijekom profesionalnog i osobnog razvoja zaposlenika. Ono predstavlja temelj poslovnog uspjeha te jedan od ključnih preduvjeta za razvoj Društva i održavanje konkurentnosti na zahtjevnom tehnološkom tržištu.

Koncept cjeloživotnog učenja podrazumijeva kontinuirano učenje tijekom svih životnih faza – od mladosti do starije dobi kroz različite oblike obrazovanja: formalno i neformalno. Učenje je proces koji se nadograđuje, a motivacija i rezultati u kasnijim razdobljima

često ovise o ranije stečenim navikama, iskustvima i znanju. Iako se uz cjeloživotno učenje najčešće vežu ekonomski ciljevi poput povećanja konkurentnosti i zapošljivosti, jednako je važan i razvoj osobnih potencijala svakog pojedinca. Društvo prepoznaje važnost ulaganja u znanje zaposlenika te ga smatra jednim od svojih prioriteta. Svjesni da edukacija potiče angažiranost, zadovoljstvo i produktivnost, kontinuirano ulažemo u razvoj naših zaposlenika. Budući da svakodnevno rade s naprednim tehnologijama, stalno usavršavanje dodatno je nužno i provodi se kako u Hrvatskoj, tako i u inozemstvu.

Zaposlenici unutar Društva stječu specijalistička i opća znanja. Specijalističke edukacije najčešće se provode kod dobavljača opreme, na stručnim konferencijama i seminarima, kao i kroz interne programe osposobljavanja. Upravo zato raste broj zaposlenika uključenih u različite oblike stručnog usavršavanja, kao i ukupna ulaganja u obrazovanje. Zaposlenicima su dostupni i eksterni programi u specijaliziranim ustanovama te interni programi koje vode stručnjaci iz Društva. Interne edukacije omogućuju prijenos znanja većem broju zaposlenika bez dodatnih troškova, a istovremeno pružaju fleksibilnost u organizaciji radnog vremena.

Tijekom 2025. održane su interne radionice:

- Podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti u OIV-u_2025
- Mentorstvo – od potencijala do ostvarenja.

Uz interne radionice, nastavili smo i s planiranim *in-house* edukacijama u suradnji s HalPetom. Održane su online edukacije iz područja organizacijskih vještina – „Uspješan sastanak“. Organiziran je i online tečaj engleskog jezika za inženjere prema njihovim potrebama te informatičke edukacije iz Worda i Excela.

Svjesni važnosti kvalitetnog vodstva Odjel za ljudske resurse organizirao je modularnu edukaciju za rukovoditelje i direktore Društva kroz programe SIRIUS Advance i SIRIUS Biz. Programi, provedeni kroz se-

dam modula od rujna 2025. do siječnja 2026., jačali su strateško razmišljanje, vođenje timova, upravljanje promjenama, pregovaračke vještine, poslovnu transformaciju i primjenu umjetne inteligencije. Fokus je bio na praktičnoj primjenjivosti i povezivanju teorije s konkretnim poslovnim izazovima.

Sudionici su razvijali poslovnu pismenost, sigurnost u donošenju odluka i dublje razumijevanje suvremenog vođenja što potvrđuju visoka angažiranost i pozitivne evaluacije. Oba programa imaju zajednički cilj – stvaranje lidera koji strateški promišljaju, učinkovito upravljaju promjenama i doprinose organizacijskoj učinkovitosti. Ulaganjem u liderstvo, OIV gradi kulturu učenja i postavlja temelje za održiv rast.

Nakon edukacija provedena je anketa o zadovoljstvu polaznika, a rezultati su pokazali da zaposlenici cijene ponuđene programe i žele nastavak organiziranja internih edukacija. Edukacije potiču nove načine razmišljanja, proaktivnost i inicijativu te povećavaju motivaciju što se izravno odražava na kvalitetu rada. Motivirani i educirani zaposlenici kreativniji su, učinkovitiji i predaniji poslu, čime doprinose ukupnom uspjehu Društva. Ulaganje u zaposlenike istovremeno je ulaganje u budućnost organizacije. Kontinuiranim obrazovanjem gradimo radno okruženje u kojem ljudi mogu napredovati, razvijati se i vidjeti svoju dugoročnu perspektivu.



2.14.4. Upravljanje učinkom, razvojem i sustavom ciljeva

Posljednjih godina Društvo sustavno ulaže značajne resurse u razvoj i upravljanje ljudskim potencijalima kako bi spremno odgovorilo na buduće poslovne izazove. Upravljanje učinkom i kompetencijama predstavlja jedan od temeljnih procesa u području ljudskih potencijala te ključan mehanizam za procjenu uspješnosti pojedinca i organizacije. Polazeći od činjenice da su zaposlenici najvažniji dio organizacije i da njihov angažman izravno utječe na ostvarenje poslovnih ciljeva, uveden je sustav upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika. Ovaj sustav povezuje individualnu uspješnost s rezultatima Društva, usklađujući organizacijske, operativne i razvojne ciljeve. Time se naglašava da svaki zaposlenik, osim vlastitih ciljeva, doprinosi i ostvarenju ciljeva Društva u cjelini.

Ciljevi sustava upravljanja učinkom i razvojem zaposlenika uključuju:

- jasno definiranje radnih zadataka i odgovornosti svakog zaposlenika
- razumijevanje doprinosa pojedinca ukupnim ciljevima organizacije
- postavljanje transparentnih očekivanja vezanih uz način rada i rezultate
- objektivnu i transparentnu procjenu radnog učinka
- kontinuiranu razmjenu povratnih informacija između rukovoditelja i zaposlenika radi poticanja otvorene komunikacije i razvoja kompetencija.

Uz razvojni aspekt, sustav uključuje i element nagrađivanja. Zaposlenici koji pokažu inicijativu ili ostvare ciljeve u skladu s očekivanjima, odnosno iznad njih, mogu biti nagrađeni. Takav pristup potiče motivaciju, prepoznaje kvalitetan rad i omogućava zaposlenicima da kroz vlastiti angažman napreduju unutar organizacije te preuzmu aktivnu odgovornost za rezultate svog rada.

2.14.5. Briga o zdravlju, sigurnosti i dobrobiti zaposlenika

Briga o zdravlju i sigurnosti zaposlenika jedno je od temeljnih načela poslovanja. Društvo kontinuirano ulaže u primjenu suvremenih sigurnosnih standarda i preventivnih mjera s ciljem osiguravanja sigurnog, zdravog i poticajnog radnog okruženja. Posebna se pažnja posvećuje prevenciji rizika, očuvanju zdravlja te stvaranju uvjeta koji zaposlenicima omogućuju dugoročnu fizičku i mentalnu dobrobit.

U okviru navedenog, zaposlenicima su osigurani redoviti medicinski pregledi, edukacije vezane uz zdravlje i prevenciju bolesti, kao i pristup različitim resursima koji doprinose očuvanju psihofizičke ravnoteže. Društvo prepoznaje da sustavna briga o zdravlju zaposlenika ne predstavlja samo društvenu odgovornost, već i važnu investiciju koja dugoročno doprinosi većoj produktivnosti, smanjenju fluktuacije radne snage te jačanju ugleda Društva.

Za zaposlenike Društva ugovorena je polica dobrovoljnog zdravstvenog osiguranja koja uključuje godišnji sistematski pregled, određeni broj dodatnih zdravstvenih pregleda te dopunsko zdravstveno osiguranje. Također, Društvo redovito uplaćuje sredstva u dobrovoljni mirovinski fond za sve zaposlenike koji daju svoj pristanak čime aktivno doprinosi financijskoj sigurnosti i kvaliteti života zaposlenika u dugoročnom razdoblju.

Na Intranetu je uspostavljen Kutak za zaposlenike, u sklopu kojeg se u rubrici „Zdrava glava” objavljuju stručni članci iz područja psihologije i mentalnog zdravlja.

Uz navedene nematerijalne uvjete te redovita materijalna primanja, Društvo zaposlenicima osigurava i niz dodatnih pogodnosti. One uključuju osiguranje od nezgoda na radu, jubilarne nagrade za vjernost Društvu, regres, prigodnu isplatu povodom Uskrsa u obliku poklon-bona, dar za svako dijete zaposlenika mlađe od 15 godina, naknadu troškova prijevoza na posao, otpremnine prilikom odlaska u mirovinu te financijske potpore u slučaju smrti člana uže obitelji.

Ravnoteža poslovnog i privatnog života te pravo na privatnost

OIV prepoznaje važnost ravnoteže između poslovnog i privatnog života kao jednog od ključnih čimbenika zadovoljstva i dugoročne motivacije zaposlenika. U poslovnom okruženju, u kojem su radni izazovi sve izraženiji, važno je prepoznati da zaposlenici nisu isključivo nositelji radnih zadataka, već osobe s vlastitim privatnim obvezama, obiteljskim ulogama i osobnim potrebama. Upravo zato ravnoteža između poslovnog i privatnog života postaje jedan od ključnih čimbenika zadovoljstva, motivacije i dugoročne angažiranosti zaposlenika.

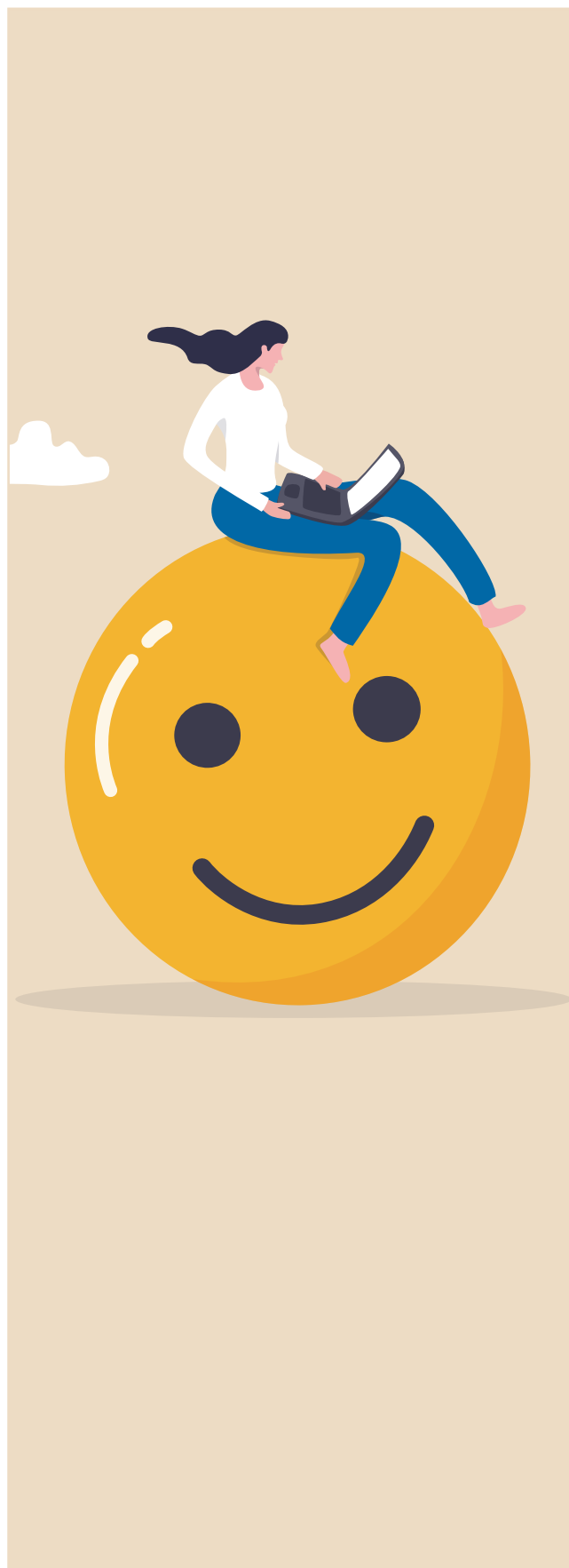
Društvo kontinuirano nastoji stvarati radno okruženje koje omogućuje usklađivanje profesionalnih i privatnih obveza kroz fleksibilne oblike rada, mogućnost rada na daljinu te različite pogodnosti prilagođene potrebama zaposlenika. Cilj takvog pristupa je osigurati veću kvalitetu života zaposlenika, uz istodobno očuvanje učinkovitosti i poslovnih rezultata.

Kolektivnim ugovorom Društvo je uredilo niz mjera kojima se zaposlenicima omogućuju fleksibilni oblici rada, uključujući klizno radno vrijeme, rad na izdvojenom mjestu rada te dodatne slobodne dane vezane uz važne obiteljske okolnosti. Zaposlenicima su, između ostalog, osigurana sljedeća prava:

- do tri dana izostanka s rada zbog bolesti djeteta do 15. godine života bez potrebe za otvaranjem bolovanja
- jedan slobodan dan povodom polaska djeteta u prvi razred osnovne škole / jaslica / vrtića
- pet slobodnih dana za očeve nakon rođenja djeteta
- jedan dodatni dan godišnjeg odmora za svako dijete mlađe od 15 godina.

Ravnoteža između poslovnog i privatnog života ne predstavlja samo očekivanje zaposlenika, već i važan preduvjet za dugoročni uspjeh i stabilnost Društva. Zaposlenici koji su zadovoljni, rasterećeni i motivirani postižu bolje rezultate, iskazuju veću razinu angažiranosti te pozitivno utječu na radnu atmosferu i organizacijsku kulturu.

U nadolazećem razdoblju Društvo će nastaviti razvijati radno okruženje usmjereno na potrebe zaposlenika, prateći europske smjernice i suvremene trendove u području organizacije rada, uz stalno osluškivanje prijedloga i potreba zaposlenika.



2.15.

Odnosi sa zajednicom

Kao društveno odgovorna organizacija, OIV aktivno doprinosi razvoju zajednice u kojoj djeluje. Odgovornim poslovanjem, ulaganjem u znanje, stabilnim radnim mjestima i suradnjom s različitim dionicima Društvo nastoji stvarati dugoročnu vrijednost za širu zajednicu.

Zaposlenici se potiču na dijeljenje znanja, stručni doprinos i sudjelovanje u inicijativama koje promiču razvoj struke i društva u cjelini. U 2025. zaposlenici

OIV-a su se odazvali humanitarnoj akciji te su članovi DOP skupine početkom prosinca posjetili SOS Dječje selo Ladimirevci, kako bi osobno uručili donaciju i susreli se s djecom, SOS mamama i djelatnicima Sela. Tom su prigodom simbolično predali ček namijenjen podršci radu Sela te se upoznali s njihovim svakodnevnim životom i izazovima, ali i planovima za budućnost. U akciji je prikupljen iznos od 26.427,25 eura.



2.16.

Članstva u utjecajnim domaćim i međunarodnim udruženjima

Hrvatska udruga poslodavaca (HUP) dobrovoljna je, ne-profitna i neovisna udruga poslodavaca koja štiti i promiče prava i interese svojih članova. Utemeljena na načelu dobrovoljnog članstva i načelima demokratskog zastupanja i očitovanja volje njezinih članova, udruga promiče poduzetnički duh i poduzetnička prava i slobode. OIV je član HUP-a od 2015. kroz Udrugu informatičke i komunikacijske djelatnosti (HUP-UIKD), jedne od granskih udruga osnovanih unutar HUP-a te aktivno sudjeluje u njezinu radu kroz razne stručne i tematske radne skupine od interesa OIV-u.

Hrvatska gospodarska komora (HGK) samostalna je stručno-poslovna organizacija i krovna kuća domaćeg poduzetništva koja promiče, zastupa i usklađuje zajedničke interese svojih članica pred državnim i drugim tijelima u Hrvatskoj i inozemstvu. OIV je član HGK od 2002. godine, a od rujna 2022. član je Udruženja telekomunikacija i poštanskih usluga osnovanog pri HGK te aktivno sudjeluje u tematskim radnim skupinama i radionicama.

Hrvatski klaster konkurentnosti obrambene industrije (HKKOI) služi kao središnja industrijska platforma za nacionalni obrambeni sektor. Djelujući kao glavna kontaktna točka za hrvatski obrambeni i sigurnosni ekosustav, HKKOI potiče suradnju i veze između akademske zajednice, javnog sektora i privatnih dionika. Svojom ulogom, Klaster potiče zajedničke inicijative, poboljšava komunikaciju i razmjenu znanja, potiče razvoj projekata unutar sektora, čime doprinosi konkurentnosti i inovativnosti hrvatske obrambene industrije. OIV je od 2025. član te kao društvo od posebnog interesa za RH djeluje u područjima: obrambene komunikacije, elektroničkog ratovanja umjetne inteligencije i senzoričke. OIV-ov zaposlenik je ujedno i član Upravnog odbora HKKOI-a.

Broadcast Networks Europe (BNE) neprofitno je udruženje europskih operatora mreža zemaljske digitalne televizije sa sjedištem u Bruxellesu. Osnovano je u veljači 2010., a OIV je jedan od dvanaest osnivača. 20. listopada 2025. predstavnik OIV-a imenovan je za zamjenika voditelja radne skupine za frekvencijski spektar. Udruga broji sedamnaest članova koji djeluju u osamnaest europskih zemalja: Austriji, Belgiji, Hrvatskoj, Češkoj, Estoniji, Finskoj, Francuskoj, Njemačkoj, Nizozemskoj, Grčkoj, Irskoj, Italiji, Poljskoj, Rumunjskoj, Srbiji, Španjolskoj, Ujedinje-

nom Kraljevstvu i Švedskoj. Aktivnosti udruženja usmjerene su na očuvanje i razvoj učinkovitog i pravednog regulatornog okvira za operatore mreža zemaljske digitalne televizije i radija kako bi se europskim građanima osiguralo da i dalje imaju univerzalni pristup širokom rasponu televizijskih i radijskih programa i sadržaja. U vrijeme snažnog razvoja bežičnih širokopojasnih komunikacija glavni je izazov osigurati pristup dostatnoj količini radiofrekvencijskog spektra u UHF pojasu, posebice 600 MHz pojasu i zadržati konkurentnost u postojećoj eri 5G-a. BNE promiče razvoj nove 5G Broadcast tehnologije u zemaljskom odašiljanju, koja omogućuje prijam televizije na uređajima u pokretu, u vozilima, tabletima i pametnim telefonima.

WorldDAB je međunarodna organizacija, globalni forum za digitalni radio, kojoj je cilj olakšati uvođenje digitalnog radija temeljenog na DAB i DAB+ standardima. Članovi su javni i komercijalni radijski nakladnici, mrežni operatori, regulatorne agencije, proizvođači prijamnika, elektroničkih komponenti, profesionalne opreme i automobila te ima više od stotine članova iz preko trideset zemalja diljem svijeta. OIV je član od 2018. Zahvaljujući članstvu i suradnji s članovima iz zemalja koje su već daleko odmakle u implementaciji DAB+ radija OIV aktivno prikuplja znanja i iskustva u svezi implementacije DAB+ digitalne platforme u Hrvatskoj. U 2024. OIV je bio partner i domaćin predmetne konferencije u Zagrebu. Od 20. studenoga 2025. OIV ima predstavnika na funkciji člana Upravljačkog odbora WorldDAB udruge, što predstavlja značajno priznanje za OIV-ov doprinos jačanju i promociji DAB+ tehnologije u regiji.

Digital Mobile Radio Association osnovana 2005., svjetska je udruga vodećih proizvođača, integratora i korisnika opreme te aplikacija koje koriste ili podržavaju ETSI DMR standarde. Temeljna misija DMR udruge jest pružati podršku Europskom institutu za telekomunikacijske standarde (ETSI) u kontinuiranom razvoju DMR standarda uz fokusiranje na optimizaciju komercijalnih primjena unutar Tier II i Tier III razina. Udruga DMR aktivno promiče interoperabilnost između profesionalnih mreža i opreme za kritične komunikacije te poboljšanje njihove funkcionalnosti testiranjem interoperabilnosti i certificiranjem. OIV je član udruge DMR od 2017. u kategoriji 3 koja obuhvaća korisnike, regulatore i operatore.

Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ) je udruga osnovana s ciljem promicanja, razvitka i unaprjeđenja elektrotehničke struke u gradu Zagrebu. Svrha je Udruge okupljanje stručnjaka elektrotehničke struke svih profila, elektroinženjera, elektrotehničara, elektromontera, studenata elektrotehnike, umirovljenika elektrotehničke struke i građana drugih specijalnosti koji su voljni raditi na uzdizanju stručnog nivoa, promicanju novih saznanja, razvitku i unaprjeđivanju elektrotehnike. OIV je dugogodišnji član Udruge, a zaposlenici OIV-a, inženjeri i tehničari, redovito pohađaju godišnje stručne seminare koje Udruga organizira radi dodatne izobrazbe, ali i mogućnosti napredovanja u struci.

Hrvatski zavod za norme neovisna je i neprofitna javna ustanova osnovana kao nacionalno normirno tijelo Republike Hrvatske radi ostvarivanja ciljeva normizacije, a od 2019. OIV ima status promatračkog člana.

MBT – Regionalna organizacija radiodifuznih društava je udruga osnovana krajem studenoga 2020. i registrirana u Hrvatskoj u travnju 2021. sa sjedištem u Zagrebu. OIV je, uz Antenna Hungaria Zrt iz Mađarske, JP Emisiona tehnika i veze iz Srbije te Radio-difuzni centar d.o.o. iz Crne Gore, inicijator i jedan od osnivača Udruge, a početkom 2022. godine Udruzi se kao redovni član priključila i RTV Slovenija. Ključni ciljevi i aktivnosti Udruge povezani su s organiziranjem godišnje međunarodne stručne MBT konferencije kao vodećeg međunarodnog skupa za područje radiodifuzije u Srednjoj i Jugoistočnoj Europi. To su podrška i pomoć domaćinu u organizaciji konferencije MBT i razmjena informacija, prezentacija primjene novih tehnologija, uređaja i opreme iz područja radiokomunikacija i telekomunikacija, unaprjeđenje i razmjena znanja i vještina među članovima te organiziranje i suorganiziranje drugih međunarodnih stručnih skupova (simpozija, radionica, predavanja) u Europi u suradnji sa srodnim udrugama i institucijama. Godine 2025. udruzi se priključio još jedan redovan član, *Javno poduzeće Nacionalna radiodifuzija* iz Sjeverne Makedonije.

The Critical Communications Association (TCCA) neprofitna je organizacija koja okuplja članove iz cijelog svijeta zainteresirane za unaprjeđenje kvalitete bežičnih komunikacija u kritičnom ili poslovno kritičnom okruženju stvarajući uspješan ekosustav kritičnih komunikacija

za dobrobit svih. TCCA promiče načelo otvorenih i konkurentnih tržišta diljem svijeta korištenjem zajedničkih standarda i harmoniziranog spektra te pokreće industrijsku sinergiju u razvoju širokopojsnih mogućnosti za korisnike i pružatelje kritičnih komunikacija. OIV je član TCCA udruge od 2023.

Za potrebe poslovanja odnosno pružanja usluga sukladno zakonskim propisima, pojedini stručnjaci OIV-a ovlašteni su inženjeri elektrotehnike, građevinarstva, arhitekture, strojarstva i članovi strukovnih udruga:

- Hrvatske komore inženjera elektrotehnike
- Hrvatske komore inženjera građevinarstva
- Hrvatske komore arhitekata
- Hrvatske komore inženjera strojarstva.

OIV-ovi ovlašteni inženjeri obavljaju stručne poslove elektrotehničke, građevinske, arhitektonske i strojarske struke u svojstvu odgovorne osobe u skladu s posebnim propisima koji uređuju obavljanje djelatnosti u području prostornog uređenja i gradnje.

Nadalje, od rujna 2021. usvojena je Metodologija upravljanja projektima, ključni dokument koji detaljno opisuje cjelokupan proces upravljanja projektima te uloge i odgovornosti, a temelji se na PM² metodologiji, službenoj metodologiji Europske komisije za upravljanje projektima. Zbog potreba vođenja strateških i velikih projekata pojedini su djelatnici završili izobrazbu za certificirane voditelje projekata po PMI metodi, neki su nositelji prestižnog PMI PMP odnosno certifikata Project Management Professional.

Radi potreba poslovanja OIV je još u članstvima sljedećih udruga:

- Hrvatska udruga nabavne djelatnosti
- Hrvatska udruga SAP korisnika
- Lider – klub izvoznika
- Hrvatsko udruženje menadžera CROMA
- RIPE network coordination centre
- CISSP - certified information systems security professional
- Hrvatska psihološka komora
- Hrvatski diplomatski klub.

2.17.

Budući razvoj OIV-a

Budući razvoj OIV-a bit će usklađen s očekivanjima vlasnika, jačanjem javne uloge Društva, ali i jačanjem tržišne pozicije, očuvanjem prihoda iz temeljnih djelatnosti, razvojem novih usluga te optimizacijom ključnih korporativnih procesa i kontrolom troškova.

Modul rasta prihoda uključuje inicijative razvoja novih usluga, proširenje postojeće ponude na nova, uključujući i strana tržišta te na nove tržišne segmente, iskorištavanje viška kapaciteta te aktiviranje imovine i resursa radi stvaranja novih vrijednosti.

Modul očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti uključuje inicijative čiji je cilj povećanje iskorištenosti postojećih tehnoloških platformi i očuvanje postojećih prihoda prilagođavanjem usluga i većom brigom oko korisnika.

Modul optimizacije troškova i procesa uključuje inicijative za povećanje učinkovitosti i produktivnosti čime se oslobađaju ljudski i financijski resursi za poslove veće dodane vrijednosti te ukupno povećanje prihoda.

Temeljne smjernice razvoja su inoviranje i prilagođavanje poslovne ponude u skladu s razvojem tehnologija, zahtjevima tržišta i potrebama korisnika, jačanje prepoznatljivosti OIV-a kao inovativnog mrežnog i servisnog operatora na području elektroničkih komunikacija. Težište je na pružanju usluga visoke kakvoće radi održanja i daljnjeg razvoja prepoznatljivosti OIV-a kao pouzdanog partnera.

OIV kontinuirano prati razvoj tehnologija, a 5G je tehnologija na kojoj će se u tekućem desetljeću u velikoj mjeri temeljiti razvoj u brojnim područjima. 5G nije samo sljedeća stepenica u razvoju mobilnih komunikacija, već je to tehnologija koja zadire u puno širi spektar ljudskog života i djelovanja. OIV kao jedan od vodećih operatora razmatra niz inicijativa, od izgradnje i održavanja infrastrukture za 5G mreže operatora korisnika do pružanja usluga preko OIV-ovih privatnih 5G mreža za industrijske i druge namjene. Posebna pažnja pridaje se istraživanju mogućnosti uporabe 5G tehnologije za odašiljanje audiovizualnih sadržaja, tzv. 5G Broadcast, kojom bi se uz postojeću DVB-T2 zemaljsku televiziju omogućio prijam audiovizualnih sadržaja u automobilima, na pametnim telefonima i tabletima gdje bi 5G Broadcast tehnologija bila komplementarna s 5G mrežama mobilnih operatora i na taj način doprinijela zelenoj digitalizaciji.

Jedan od ciljeva poslovne politike ostaje i ustrajnost na mjerama koje se kontinuirano provode u svrhu smanjenja rashoda te racionalizacije poslovanja u svim segmentima što je posebno važno u uvjetima rastuće pa i globalne konkurencije u pojedinim segmentima tržišta. Uz navedeno, Društvo će i dalje voditi računa o preuzetim obvezama prema zaposlenicima, dobavljačima te kupcima čiji uspjeh i zadovoljstvo su glavno mjerilo našeg uspjeha.





A large, stylized number '2' composed of many small blue dots, set against a background of horizontal blue stripes of varying shades. In the bottom left corner, there is a white, folded piece of paper.

Godišnji konsolidirani
financijski izvještaji
i izvješće neovisnog
revizora za 2025. godinu

Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb
Ulica grada Vukovara 269d

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji i
Izvešće neovisnog revizora
za 2025. godinu

SADRŽAJ

	<u>Stranica</u>
Odgovornost za godišnje konsolidirane financijske izvještaje	1
Izvješće neovisnog revizora	2 - 6
Konsolidirani Račun dobiti i gubitka	7
Konsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	8
Konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju / Bilanca	9 – 10
Konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima	11
Konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala	12
Bilješke uz financijske izvještaje	13 – 54

Uprava društva Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 269d, ("Društvo") je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji Društva i njegovih ovisnih društava („Grupa“) za 2025. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"), tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranih rezultata poslovanja, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tokova Grupe za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava Društva opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava Društva je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava Društva je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj, konsolidirane rezultate poslovanja, konsolidirane promjene kapitala i konsolidirane novčane tokove Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakovitosti.

Potpisano u ime Uprave



Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb
Denis Nikola Kulišić, član Uprave - direktor

U Zagrebu, 26. kolovoza 2026. godine

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., Zagreb

Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 269d ("Društvo") i njegovih ovisnih društava („Grupa“), za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. koji obuhvaćaju konsolidirani Izvještaj o financijskom položaju (Bilancu) na 31. prosinca 2025., konsolidirani Račun dobiti i gubitka, konsolidirani Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani Izvještaj o promjenama kapitala i konsolidirani Izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu, kao i pripadajuće Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama konsolidirani financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2025., konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove Grupe za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni od Europske unije ("MSFI").

Osnova za Mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima ("MRevS-i"). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem Izvješću neovisnog revizora u odjeljku o revizorovim odgovornostima za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koje je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, zajedno s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja jesu ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti u našoj reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i uključuju prepoznate najznačajnije rizike značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed pogreške ili prijevare s najvećim učinkom na našu strategiju revizije, raspored raspoloživih naših resursa i utrošak vremena angažiranog revizijskog tima. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Utvdili smo da su niže navedena pitanja ključna revizijska pitanja koja treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora.

Nekretnine, postrojenja i oprema	
Nekretnine, postrojenja i oprema na 31. prosinca 2025. godine iznose 116.406 tisuća eura, što predstavlja 81,17% ukupne aktive.	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
Tijekom 2025. godine direktne nabavke nekretnina, postrojenja i opreme iznosile su 16.642 tisuće eura. Glavnina ulaganja odnosi se na obnovu i izgradnju postojećeg odašiljačkog sustava (građevina i stupovi, energetika), IP MPLS više uslužnu IP mrežu, ICT licence i opremu za Fire detect AI. Isto tako Društvo je u toku godine stavilo u upotrebu i počelo obračunavati amortizaciju za imovinu u vrijednosti od 9.424 tisuća eura, te rashodovalo/otuđilo imovinu čija je nabavna vrijednost iznosila 13.491 tisuća eura. Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 618 tisuća eura u 2025. godini je kapitaliziran na pripadajuće projekte u čijoj realizaciji su ti radnici sudjelovali. Značajnost pozicije Nekretnina, postrojenja i opreme, njena uloga kao ključnog materijalnog resursa u funkcioniranju Društva te kompleksnost evidentiranja ove imovine – priznavanje, mjerenje prilikom priznavanja, mjerenje nakon priznavanja i objavljivanje (početni troškovi, naknadni troškovi, obračun amortizacije, kapitalizacija troškova, itd) u konsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju / Bilanci predstavljaju ključno revizijsko pitanje. Za detaljnije informacije vidjeti bilješke 2.12 i 18. uz godišnje konsolidirane financijske izvještaje.	Naše revizijske procedure uključivale su, između ostalog: • procijenili smo usklađenosti politike priznavanja imovine s MSFI; • testirali smo interne kontrole vezane uz proces nabave imovine na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki. • ocijenili smo razumnost korisnog vijeka trajanja imovine kod obračuna amortizacije kao i početak obračuna amortizacije za aktivirana sredstva i prestanak za sredstva izvan upotrebe. • testirali smo nove nabavke imovine u 2025. godini na temelju reprezentativnog uzorka transakcija nabavki. • testirali smo otuđenja i rashod imovine na temelju reprezentativnih transakcija • provjerili smo kapitalizaciju vlastitih troškova Našim revizorskim postupcima ocijenili smo adekvatnost objava Nekretnina, postrojenja i opreme u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Ostale informacije u Godišnjem izvješću

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства uključeno u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima; te
2. je priloženo Izvješće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njenog okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Odgovornosti Uprave Društva i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje konsolidirane financijske izvještaje

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije, i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava Društva je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava Društva ili namjerava likvidirati Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viša razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava Društva.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava Društva i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju.
- Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem Izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje.

Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg Izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu

uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Revizorove odgovornosti za reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobit javnog interesa od takvog priopćavanja.

Izvješće o drugim zakonskim zahtjevima**Izvješće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014**

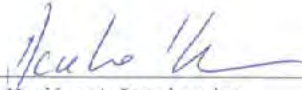
1. Dana 25. lipnja 2024. godine imenovala nas je Skupština Društva na temelju prijedloga Nadzornog odbora da obavimo reviziju godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja za 2024. i 2025. godinu.
2. Na datum ovog izvješća angažirani smo u obavljanju zakonske revizije Društva i Grupe od revizije godišnjih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2020. godinu što ukupno iznosi 6 godina.
3. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova Izvješće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za 2025. godinu i datuma ovog izvješća nismo Grupi pružili zabranjene nerezivorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu.
6. Angažirani partner u reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Grupe za 2025. godinu koja ima za posljedicu ovo Izvješće neovisnog revizora je Darko Karić, ovlašten revizor.

U Zagrebu, 26. kolovoza 2026. godine

Moore Audit Croatia d.o.o.
Trg Johna Fitzgeralda Kennedyja 6B
10000 Zagreb


Marko Dvorski, predsjednik Uprave




Darko Karić, ovlašten revizor

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

POZICIJA	Bilješka	2025. EUR'000	2024. EUR'000
POSLOVNI PRIHODI			
Prihodi od prodaje	3	41.417	47.505
Ostali prihodi	4	3.220	1.072
Ukupno poslovni prihodi		44.637	48.577
POSLOVNI RASHODI			
Troškovi sirovina i materijala	5	(4.381)	(3.825)
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	6	(2.872)	(9.004)
Troškovi usluga	7	(7.145)	(6.843)
Troškovi osoblja	8	(14.898)	(13.828)
Amortizacija	9	(8.544)	(7.868)
Ostali troškovi	10	(2.398)	(2.139)
Vrijednosno usklađenje	11	(240)	(50)
Rezerviranja za troškove i rizike	12	(93)	(643)
Ostali poslovni rashodi	13	(72)	(151)
Ukupno poslovni rashodi		(40.643)	(44.351)
DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI		3.994	4.226
Financijski prihodi	14	395	646
Financijski rashodi	15	(134)	(181)
DOBIT IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		261	465
UKUPNI PRIHODI		45.032	49.223
UKUPNI RASHODI		(40.777)	(44.532)
Dobit prije oporezivanja		4.255	4.691
Porez na dobit	16	(794)	(620)
DOBIT TEKUĆE GODINE		3.461	4.071

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUH VATNOJ DOBITI
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

POZICIJA	Bilješka	2025.	2024.
		EUR'000	EUR'000
DOBIT RAZDOBLJA		3.461	4.071
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT PRIJE POREZA		0	0
Porez na ostalu sveobuh vatnu dobit razdoblja		0	0
NETO OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA		0	0
SVEOBUH VATNA DOBIT RAZDOBLJA		3.461	4.071

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA
na 31. prosinca 2025.

POZICIJA	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
IMOVINA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	17	1.071	1.217
Nekretnine, postrojenja i oprema	18	112.474	108.050
Imovina s pravom korištenja	19	2.273	3.133
Dani depozit i zajmovi	20	58	57
Odgodena porezna imovina	16	531	510
Dugoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	27	908	802
Ukupno dugotrajna imovina		117.315	113.769
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	21	6.682	4.479
Potraživanja od kupaca	22	10.921	19.397
Potraživanja od zaposlenika		6	4
Potraživanja od države i drugih institucija	23	492	699
Ostala kratkotrajna potraživanja	24	676	354
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	25	3.000	8.000
Dani depoziti		96	221
Novac u banci i blagajni	26	2.565	1.854
Kratkoročno plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	27	670	741
Ukupno kratkotrajna imovina		25.108	35.749
UKUPNA IMOVINA		142.423	149.518
Izvanbilančni zapisi	39	115.160	129.773

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCA-nastavak
na 31. prosinca 2025.

POZICIJA	Bilješka	31.12.2025. EUR'000	31.12.2024. EUR'000
KAPITAL I OBVEZE			
Kapital	28		
Upisani kapital		20.376	20.376
Zakonske rezerve		3.124	2.924
Ostale rezerve		44.232	43.361
Preneseni gubitak	28/iv/	0	(1.797)
Dobit tekuće godine		3.461	4.071
Ukupno kapital		71.193	68.935
Rezerviranja	29	2.982	2.889
Obveze za zajmove, depozite i slično	30	109	111
Dugoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	38	55.514	55.065
Ostale dugoročne obveze – obveze za najam	31	1.334	2.067
Dugoročne obveze		59.939	60.132
Kratkoročne obveze			
Obveze po primljenim depozitima	32	102	90
Obveze za predujmove		911	881
Obveze prema dobavljačima	33	7.065	12.559
Obveze prema zaposlenicima	34	709	817
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	35	750	961
Obveze s osnove udjela u rezultatu	36	0	2.742
Kratkoročne obveze za najam	37	908	860
Ostale kratkoročne obveze		43	28
Kratkoročno odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	38	803	1.513
Ukupno kratkoročne obveze		11.291	20.451
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		142.423	149.518
Izvanbilančni zapisi	39	115.160	129.773

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

POZICIJA	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
<u>Novčani tok iz poslovnih aktivnosti</u>		
Dobit prije oporezivanja	4.255	4.691
Amortizacija	8.544	7.868
Sadašnja vrijednost prodane i rashodovane imovine	17	73
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	241	50
(Smanjenje)/Povećanje rezerviranja	93	520
Prihodi od kamata	(397)	(645)
Rashodi od kamata	122	109
Dobit iz poslovanja prije promjena obrtnog kapitala	12.875	12.666
(Povećanje) zaliha	(2.203)	(112)
(Povećanje) potraživanja od kupaca	8.004	(11.086)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od države	160	(423)
(Povećanje) potraživanja od zaposlenika	(3)	(4)
(Povećanje) ostalih kratkotrajnih potraživanja	(249)	(294)
Povećanje / (smanjenje) plaćenih troškova i obračunatih prihoda	(34)	(39)
Povećanje obveza prema dobavljačima	(5.493)	6.729
(Smanjenje) / povećanje obveza za primljene predujmove	31	842
(Smanjenje) / povećanje obveza za poreze i doprinose	(349)	491
Povećanje obveza prema zaposlenima	(111)	140
Povećanje obračunatih troškova i odgođenih prihoda	(261)	489
Ostale promijene kapitala	0	(1.757)
Naplaćene kamate	176	501
Plaćene kamate	(28)	(109)
Plaćeni porez na dobit	(562)	(921)
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	11.953	7.115
<u>Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti</u>		
Izdaci za nabavu materijalne i nematerijalne imovine	(13.024)	(13.570)
Primici od dugotrajne financijske imovine	49	20
Primici za ulaganja u novčane fondove	5.139	114
Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti	(7.836)	(13.436)
<u>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</u>		
Povećanje / (smanjenje) dugoročnih financijskih obveza	(734)	1.315
Novčane isplate s osnove udjela u rezultatu	(2.742)	2.742
Izdaci po obvezi za najmove	70	169
Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti	(3.406)	4.226
NETO POVEĆANJE / (SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	711	(2.095)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 1. SIJEČNJA	1.854	3.949
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA DAN 31. PROSINCA	2.565	1.854

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

O P I S	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Ostale rezerve	Preneseni gubitak	Dobit tekuće godine	UKUPNO
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Stanje 31. prosinca 2023. godine	18.391	2.695	40.220	0	4.542	65.849
Raspored dobiti	0	229	1.572	0	(1.800)	0
Isplata udjela u dobiti vlasniku	0	0	0	0	(2.742)	(2.742)
Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	1.985	0	1.569	(1.797)	0	1.757
Ukupna sveobuhvatna dobit	0	0	0	0	4.071	4.071
Stanje 31. prosinca 2024. godine	20.376	2.924	43.361	(1.797)	4.071	68.935
Raspored dobiti	0	200	871	1.797	(2.868)	0
Isplata udjela u dobiti vlasniku	0	0	0	0	(1.204)	(1.203)
Ukupna sveobuhvatna dobit	0	0	0	0	3.461	3.461
Stanje 31. prosinca 2025. godine	20.376	3.124	44.232	0	3.461	71.193

Popratne bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

1. OPĆI PODACI

1.1. Pravni okvir, djelatnost i zaposlenici

Trgovački sud u Zagrebu upisao je dana 18. travnja 2002. godine pod broj TT-02/5744-2, MBS:080428338, OIB 88150534338 osnivanje društva s ograničenom odgovornošću nastalog diobom (podjelom iz Hrvatske radiotelevizije), pod nazivom Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb („Društvo“). Sjedište Društva je u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 269d.

Osnovne djelatnosti Društva su :

- prijenos i odašiljanje radijskih i drugih programa za račun drugih,
- najam prijenosnih vodova, repetitora, odašiljača i antenskih sustava za prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa,
- tržišne telekomunikacijske usluge u nepokretnoj mreži,
- tržišne telekomunikacijske usluge s uporabom radio frekvencijskog spektra,
- ostale tržišne komunikacijske usluge,
- usluge montaže i održavanja telekomunikacijske opreme,
- uvoz, prodaja i iznajmljivanje radijskih postaja,
- kupnja i prodaja roba,
- trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu,
- zastupanje inozemnih tvrtki,
- izrada nacrt (projektiranje) i obavljanje nadzora u svezi s gradnjom i postavljanjem telekomunikacijskih objekata,
- izrada projekata iz područja elektrike i elektronike,
- atestiranje telekomunikacijske opreme
- elektroinstalacijski radovi
- ostali instalacijski radovi
- mjerenje uzemljenja i atestiranje uzemljenja

1.2. Zaposleni

Na 31. prosinca 2025. godine u Grupi je zaposleno 350 djelatnika (31. prosinca 2024. godine 351 djelatnik).

Prosječan broj zaposlenih tijekom 2025. godini iznosi 350 radnika.

Struktura zaposlenih prikazana je kako slijedi:

Kvalifikacijska struktura	Broj zaposlenika 31.12.2025.	Broj zaposlenika 31.12.2024.
Dr.s.c.	1	2
Mr.	5	6
VSS	168	171
VŠS	48	44
SSS	128	128
UKUPNO	350	351

1.3. Tijela Društva

Tijela Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava.

Republika Hrvatska kao osnivač i jedini član Društva ostvaruje svoja prava u Skupštini Društva preko Vlade Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od pet članova. Četiri člana Nadzornog odbora bira Skupština Društva, a jednog člana Nadzornog odbora izabiru zaposlenici Društva. Mandat članova Nadzornog odbora je četiri godine.

Uprava Društva sastoji se od 1 do 4 člana koje imenuje Nadzorni odbor Društva svojom odlukom. Mandat članova Uprave je četiri godine.

Nadzorni odbor

Krešo Antonović	predsjednik od 19. srpnja 2023. g.
Ivan Damjanović	zamjenik predsjednika od 26. travnja 2020. g.
Damir Tkalčević	član od 30. srpnja 2023. g.

Uprava

Denis Nikola Kulišić	član Uprave - direktor od 2. prosinca 2025., od 20. siječnja 2022. do 2. prosinca 2025. g. član Uprave
Mate Botica	predsjednik Uprave od 20. siječnja 2023. do 2. prosinca 2025. g.

1.4. Statusne promjene

Dana 26. ožujka 2024. na sjednici Skupštine društva Odašiljači i veze d.o.o., donesena je Odluka o odobrenju pripajanja društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. sa sjedištem u Splitu, OIB 77170670093, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Splitu pod matičnim brojem upisa (MBS) 060094220 („Pripojeno društvo“). Istog dana Odašiljači i veze d.o.o. su kao Društvo Preuzimatelj s Pripojenim društvom sklopili Ugovor o pripajanju. Jedini osnivač obje Ugovorne strane je Republika Hrvatska.

Temeljni kapital Pripojenog društva iznosi 1.985.850 eura i u cijelosti je uplaćen. Radi provođenja pripajanja, temeljni kapital Društva Preuzimatelja povećan je s iznosa od 18.391.160 eura, za iznos temeljnog kapitala Pripojenog društva, nakon čega temeljni kapital Društva iznosi 20.376.010 eura.

Sukladno čl. 536. st. 1. Zakona o trgovačkim, član društva Preuzimatelja - REPUBLIKA HRVATSKA, dala je odobrenje i potvrdila nacrt Ugovora o pripajanju na način da se cjelokupna imovina i obveze društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. prenosi na Odašiljače i veze d.o.o.

Dana 8. travnja 2024. godine Trgovački sud u Zagrebu je proveo ovo pripajanje na temelju Rješenja pod poslovnim brojem Tt-24/14221-2.

1.5. Ovisna društva

Ovisna društva na dan 31. prosinca 2025. godine koja su uključena u godišnje konsolidirane financijske izvještaje prikazana su kako slijedi:

Ovisno društvo	Udio u vlasništvu i glasačkim pravima (%)	Godina osnivanja	Osnovna djelatnost
OIV Spectrum Lab d.o.o.	100	2020.	Tehničko ispitivanje i analiza
OIV Towers Com d.o.o.	100	2020.	Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama i nekretninama uzetim u zakup

U 2020. godini Društvo je osnovalo dvije nove tvrtke kćeri s ciljem povećanja opsega usluga i posljedično diverzifikacije i povećanja prihoda matične tvrtke.

Budući da je Društvo pravna osoba od posebnog državnog interesa, čija je osnovna djelatnost prijenos i odašiljanje radijskih i televizijskih programa, osnivanjem posebnih trgovačkih društava, koja će se baviti neosnovnim djelatnostima Društva, postiže se veći stupanj agilnosti te poslovna, operativna i tržišna samostalnost.

Dana 5. veljače 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer OIV SPECTRUM LAB d.o.o. sa sjedištem u Osijeku za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, odnosno neionizirajućih zračenja koji podrazumijevaju proračun, izvođenje prvih i periodičkih mjerenja razina elektromagnetskih zračenja nepokretnih izvora zračenja u okolini izvora te provjeru usklađenosti izmjerenih rezultata s minimalnim graničnim vrijednostima elektromagnetskih polja propisanih Pravilnikom o zaštiti od elektromagnetskih polja

OIV Spectrum Lab je krajem 2020. godine od strane Hrvatske akreditacijske agencije dobio potvrdu o akreditaciji laboratorija, a u travnju 2022. godine od strane Ministarstva zdravstva ishodište je i rješenje za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja, nakon čega tvrtka može obavljati poslove zbog kojih je osnovana.

Dana 11. prosinca 2020. godine, Društvo je osnovalo tvrtku kćer OIV Towers COM d.o.o. za usluge i trgovinu sa sjedištem u Zagrebu za upravljanje i davanje u zakup dijela prostora OIV-a koji nisu nužni za obavljanje osnovne djelatnosti, iskorištavanje neiskorištenih kapaciteta postojeće imovine te razvoj i ostvarivanje prihoda iz neosnovne djelatnosti.

2. SAŽETAK ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Sažetak značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja naveden je u nastavku. Politike su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drukčije navedeno.

2.1. Izjava o usklađenosti i osnova prikaza

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Društva za 2025. godinu sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 85/24, 145/24, 151/25) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske ("MSFI").

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su na osnovi povijesnog ili amortiziranog troška, uz izuzetke financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Ovi godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su jer postoji zakonska obveza Društva da ih sastavi. Međutim, za potpunije razumijevanje poslovanja Društva, ove godišnje konsolidirane financijske izvještaje potrebno je čitati zajedno s godišnjim nekonsolidiranim financijskim izvještajima koje je Društvo sastavilo i javno objavljuje. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), kao da čine jednu cjelinu.

2.2. Ključne procjene i neizvjesnost procjena

Prilikom sastavljanja godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja korištene su određene procjene koje utječu na iskaz imovine i obveza Grupe, prihode i rashode Grupe i objavljivanje potencijalnih obveza Grupe.

Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću, slijedom čega se stvarni rezultati mogu razlikovati od procijenjenih. Procjene korištene pri sastavljanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja su podložne izmjenama nastankom novih događaja, stjecajem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i spoznaja i promjenom okruženja u kojima Društvo posluje.

Ključne procjene korištene u primjeni računovodstvenih politika prilikom sastavljanja financijskih izvještaja odnose se na obračun amortizacije dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine, umanjeње vrijednosti zaliha, umanjeње vrijednosti potraživanja, rezerviranja, te objavu potencijalnih obveza.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od godišnjih financijskih izvještaja Društva i godišnjih financijskih izvještaja trgovačkih društava koje Društvo kontrolira (ovisna društva). Društvo ima kontrolu u onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u koje je izvršeno ulaganje kako bi ostvarilo koristi iz poslovanja toga društva.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2025. godine uključuju financijske izvještaje Društva i ovisnih društava OIV Spectrum Lab d.o.o, Osijek i OIV Towers Com d.o.o., Zagreb.

Ključne procjene i neizvjesnost procjena (nastavak)

Sve transakcije i stanja između društava unutar Grupe eliminirane su prilikom konsolidacije. Godišnji konsolidirani financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti. Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije.

2.3. Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)

Usvojene računovodstvene politike jednake su onima primijenjenima prošle financijske godine, osim standarda, izmjena standarda i tumačenja koji su stupili na snagu nakon 1. siječnja 2025. godine. U nastavku je prikazan samo novi standard, njegova izmjena i tumačenje koji su bitni za poslovanje Društva:

- a) Standardi i tumačenja koji su na snazi u tekućem razdoblju
- Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta: Izmjena definira da se valuta smatra zamjenjivom u drugu valutu ako subjekt može pribaviti tu drugu valutu unutar vremenskog okvira koji uključuje uobičajeno administrativno kašnjenje putem tržišta ili mehanizma razmjene u kojem bi transakcija rezultirala provedivim pravima i obvezama. Kada valuta nije zamjenjiva, subjekt je obvezan procijeniti važeći tečaj na datum mjerenja. Izmjena također pruža smjernice za utvrđivanje tečaja u takvim okolnostima, kao i propisane povezane objave u slučajevima kada tržišni tečaj nije dostupan. Izmjene sadrže smjernice za određivanje situacija kada je valuta zamjenjiva i kako odrediti tečaj kada nije.

Ova izmjena standarda nema značajan utjecaj na godišnje financijske izvještaje Grupe..

- b) Standardi i tumačenja koji nisu na snazi u tekućem razdoblju

Objavljeni su novi standardi i izmjene standarda koji još nisu na snazi (primjenjuju se za razdoblja koja započinju 1. siječnja 2026. ili nakon toga):

- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodnim čimbenicima.
- Izmjene i dopune MSFI 9 Financijski instrumenti i MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje: klasifikacija i mjerenje financijskih instrumenata
- Godišnja poboljšanja – Svezak 11 – uključuje određene izmjene u MSFI 1, MSFI 7, MSFI 9, MSFI 10, MRS 7

Ne očekuje se da će ove izmjene i dopune imati značajniji učinak na godišnje financijske izvještaje Grupe.

2.6. Priznavanje prihoda (nastavak)

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

a) Prihodi od prodaje usluga

Grupa sklapa ugovore o prijenosu i odašiljanju radijskih i televizijskih programa s kupcima te temeljem istih ostvaruje prihode. Računi se ispostavljaju na mjesečnoj osnovi te se prihod priznaje u trenutku izvršene usluge.

Sukladno novom MSFI 15, glede priznavanja ugovora s kupcima Grupa primjenjuje model pet koraka;

- 1) Utvrditi ugovor s kupcem
- 2) Utvrditi obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrditi cijenu transakcije
- 4) Dodijeliti cijenu transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznati prihod kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

b) Prihodi od kamata

Prihod od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine. Prihod od kamata se priznaje kao financijski prihod u računu dobiti i gubitka.

c) Prihodi od zakupa

Prihodi od zakupa obračunavaju se na linearnoj osnovi tijekom trajanja.

d) Prihodi od potpora

Prihod od državnih potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će Grupa zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena.

e) Prihodi od plodouživanja

Prihod od plodouživanja predstavlja pravo korištenje materijalne imovine i priznaje se prema procijenjenoj fer vrijednosti.

2.7. Poslovni rashodi

Poslovni rashodi predstavljaju smanjenje budućih ekonomskih koristi što proizlazi iz smanjenja imovine ili povećanja obveza i koje se može pouzdano izmjeriti. Nabavnu vrijednost prodane robe čine svi zavisni troškovi nabave prodane robe.

2.8. Rashodi održavanja

Rashodi tekućeg i investicijskog održavanja evidentiraju se u obračunskom razdoblju u kojemu su nastali.

2.9. Troškovi posudbe - troškovi kamata

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme kako bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, uključuju se u trošak nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe se priznaju kao rashod.

Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekoračenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te tečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti, u iznosu u kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

2.10. Državne potpore

Grupa novčanu ili nenovčanu imovinu primljenu bez ili uz djelomičnu naknadu od strane države, državnih tijela (bilo na lokalnoj ili međunarodnoj razini) priznaje sukladno MRS-20 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći.

Državne novčane i nenovčane potpore se prikazuju u nominalnoj vrijednosti zajedno sa svim izdacima koji im se izravno mogu pripisati.

Potpore primljene kao nepovratna pomoć od države priznaje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja uporabe sredstva koje se amortizira putem smanjenog amortizacijskog troška.

2.11. Oporezivanje

Trošak poreza na dobit predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu kao i iznose porezno nepriznatih rashoda. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno važeće na datum Izvještaja o financijskom položaju / bilance .

2.11. Oporezivanje (nastavak)

Tekući porez na dobit koji se odnosi na stavke koje se priznaju direktno u kapitalu, ne priznaje se u računu dobiti i gubitka. Uprava periodično procjenjuje pozicije prijave poreza u odnosu na situacije u kojima su primjenjivi porezni zakoni predmet tumačenja, te Društvo provodi rezerviranja, kada je to moguće.

Odgođeni porez

Iznos odgođenog poreza izračunava se metodom bilančne obveze na privremene razlike na datum izvještavanja između knjigovodstvenih vrijednosti aktive i pasive i iznosa koji se koristi za potrebe izračuna poreza, za potrebe financijskog izvještavanja.

Odgođena porezna imovina preispituje se na svaki datum Izvještaja o financijskom položaju / bilance i umanjuje za iznos u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Društvo namjerava sravniti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini kroz period duži od jedne godine pritijecati u Grupu te ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, troškove zaduživanja za dugoročne građevinske projekte, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, Grupa priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznaju se u Računu dobiti i gubitka kako nastaju. Sadašnja vrijednost očekivanih troškova otpisa imovine nakon njezine uporabe se uključuje u trošak iste imovine, ako su uvjeti priznavanja ostvareni.

Trošak amortizacije tereti račun dobiti i gubitka, a računa se linearnom metodom tijekom procijenjenog očekivanog vijeka upotrebe pojedinih stavaka nekretnina, postrojenja i opreme. Zemlja se ne amortizira.

2.12. Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Očekivani vijek upotrebe je kako slijedi:

O P I S	2025.	2024.
Građevinski objekti	10 - 40 godina	10 - 40 godina
Postrojenja i oprema	4 - 20 godina	4 - 20 godina
Alati i pogonski inventar	4 - 20 godina	4 - 20 godina
Prijevozna sredstva	4 godine	4 godine

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa.

Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda.

Preostala (sadašnja) vrijednost i korisni vijek trajanja revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

2.13. Imovina s pravom korištenja

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- Najmove imovine male vrijednosti; i
- Najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja iskazuje se odvojeno u Izvještaju o financijskom položaju / bilanci .

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma;
- sve početne izravne troškove; i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Grupa ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne procjene ili izmjena najma. Imovina s pravom korištenja amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće.

2.13 Imovina s pravom korištenja (nastavak)

U nastavku je prikazan korisni životni vijek imovine s pravom korištenja:

OPIS	2025.	2024.
Vozila	2 do 5 godina	2 do 5 godina
Građevine	2 do 5 godina	2 do 5 godina
Zemljišta	2 do 9 godina	2 do 9 godina

Obveze za najam

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi ili inkrementalne stope zaduživanja Grupe. Inkrementalna stopa zaduživanja Grupe je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva društvo plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost; i
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćana najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma. Financijski troškovi priznaju se kao rashodi razdoblja na koji se odnose.

2.14. Nematerijalna imovina

Nematerijalnu imovinu čine prava, ulaganja u software, licence, ulaganja u tuđu imovinu i sl. Nabava nematerijalne imovine tijekom godine evidentira se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumulirani ispravak vrijednosti. Nabavnu vrijednost čini fakturirana vrijednost nabavljene imovine uvećana za sve troškove nastale do njenog stavljanja u upotrebu.

Nematerijalna imovina sa određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu sa ulogom nematerijalne imovine.

2.14. Nematerijalna imovina (nastavak)

Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjena na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li i dalje postoji osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

Dobici ili gubici ponovnog priznavanja nematerijalne imovine mjere se kao razlika između neto prinosa otpisa i knjigovodstvene vrijednosti imovine i priznaju se kao dio izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti u trenutku ponovnog priznavanja imovine.

Očekivani vijek upotrebe nematerijalne imovine je od 4 do 5 godina.

2.15. Ulaganja u ovisna društva

Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što u pravilu uključuje više od pola glasačkih prava. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Društvo kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ulaganja u ovisna društva početno se priznaju po trošku, a naknadno po trošku umanjenom za umanjena vrijednosti. Društvo nakraju svakog izvještajnog razdoblja utvrđuje postoje li pokazatelji mogućeg umanjenja vrijednosti ove imovine. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadi iznos ovih ulaganja.

2.16. Zalihe

Zalihe se mjere po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Troškovi nabave zaliha sirovina i materijala obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisivati nabavi sirovina i materijala; trgovački popusti i slične stavke oduzimaju se kod određivanja troška nabave.

- Zalihe trgovačke robe i rezervnih dijelova u skladištima se vode po nabavnim cijenama.
- Troškovi prodanih zaliha obračunavaju se primjenom metode prosječne ponderirane cijene za svaki artikl pojedinačno.
- Pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom.
- Utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa.

Nakon prodaje, Grupa priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također iznos bilo kojeg ispravka zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju ispravka, odnosno nastanka manjka.

2.17. Financijska imovina

Grupa priznaje financijski imovinu u svojim godišnjim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine Grupa mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Grupa klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

Klasifikacija i mjerenje	Klasifikacija i mjerenje
<i>Aktiva</i>	
Dugotrajna imovina	
Financijska imovina (Dani zajmovi i Depoziti)	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Kratkotrajna imovina	
Novac i novčani ekvivalenti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Depoziti	Držanje radi naplate / Amortizirani trošak
Vlasnički instrumenti	Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL)

Poslovni model odražava način na koji Grupa upravlja imovinom kako bi ostvarilo novčane tokove – bez obzira na to je li cilj Grupe: isključivo prikupljanje ugovornih novčanih tokova od imovine (držanje radi naplate) ili prikupiti i ugovorne novčane tokove i novčane tokove koji proizlaze iz prodaje imovine (držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova i prodaje), a ako nijedna od gore navedenih točaka nije primjenjiva, financijska imovina se klasificira kao dio drugog poslovnog modela i mjeri se po fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Za vrednovanje držanih dužničkih instrumenata je važno koji poslovni model vrijedi za svakog od njih pojedinačno te pokazuju li karakteristike običnog zajma, odnosno sastoje li se njihovi novčani tokovi isključivo od kamate i glavnice. Ako pokazuju te karakteristike i ako se prema poslovnom modelu ne namjeravaju prodavati, nego držati do dospelosti, moraju se mjeriti po amortiziranom trošku. Ako poslovni model nastoji te instrumente djelomično prodati i djelomično ih držati, oni se mjere po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uz naknadnu reklasifikaciju u račun dobiti i gubitka. U svim ostalim slučajevima, financijska imovina se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrednovanje vlasničkih instrumenata mjeri se kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL). Razlog tomu je što pri ulaganjima prioritet je kratkoročno maksimalno povećanje dobiti. Stjecanje i prodaja vlasničkih instrumenata temelje se na razmatranjima poslovne politike. Dividende se priznaju u račun dobiti i gubitka u slučaju kada ne predstavljaju otplatu glavnice.

2.18. Umanjenje vrijednosti

Knjigovodstvena vrijednost nefinancijske imovine Grupe, pregledava se na svaki datum izvještaja o financijskom položaju kako bi se ustvrdilo da li postoji bilo kakva indikacija o umanjuju njihove vrijednosti. Ukoliko indikacije postoje, procjenjuje se nadoknadi iznos imovine.

Umanjenje vrijednosti imovine se priznaje ako knjigovodstvena vrijednost imovine ili njezina jedinica koja stvara novac prelazi njezin nadoknadi iznos. Umanjenje vrijednosti se priznaje u računu dobiti i gubitka.

Izračunavanje nadoknadije vrijednosti

Nadoknadi iznos imovine priznaje se u višem iznosu od njezine vrijednosti u upotrebi i njezine fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje.

Pri procjeni vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tok je diskontiran na sadašnju vrijednost koristeći se diskontnom stopom prije poreza koja odražava trenutne procjene tržišta na vrijednost novca i rizike specifične toj imovini. Za imovinu koja ne generira nezavisne novčane primitke, nadoknadi iznos se određuje temeljem grupe sredstava kojoj ta imovina pripada.

Gubitak od umanjnja vrijednosti se priznaje kada je knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac veća od nadoknadije vrijednosti. Gubici od umanjnja vrijednosti su priznati U računu dobiti i gubitka.

Gubitak od umanjnja vrijednosti ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjnja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadije vrijednosti.

Gubitak od umanjnja vrijednosti se ukida samo ako knjigovodstvena vrijednost imovine ne prelazi knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, umanjenu za amortizaciju, a da gubici od umanjnja vrijednosti imovine nisu bili priznati.

Gubitak od umanjnja vrijednosti koji se odnosi na ostalu imovinu ukida se ukoliko postoji indikacija da gubitak od umanjnja vrijednosti više ne postoji i da je došlo do promjene u procjenama korištenim pri utvrđivanju nadoknadije vrijednosti.

Ukidanje gubitka od umanjnja vrijednosti priznaje se do iznosa koji ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost imovine koja bi bila utvrđena, nakon umanjnja za amortizaciju, da nije priznat gubitak od umanjnja vrijednosti.

2.19. Potraživanja od ugovora s kupcima

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Grupa mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima. Mjerenje očekivanog gubitka temeljni se na povijesnim informacijama usklađujući buduće uvjete i događaje.

Budući da potraživanja od kupaca ne sadrže značajnu komponentu financiranja sukladno MSFI 15 te da obuhvaćaju sva ona potraživanja čiji je rok dospeljeća kraći od godine dana, primjenjuje se pojednostavljeni pristup očekivanih gubitaka što za rezultat ima ranijim priznavanjem umanjnja vrijednosti potraživanja od kupaca.

Grupa na kraju svake poslovne godine izrađuje model po kojem će se izvršiti procjena očekivanih kreditnih gubitaka primjenjujući povijesne podatke o kreditnim gubicima iz ranijih razdoblja. Grupa procjenjuje da je iznos očekivanih budućih gubitaka neznajan. Društvo je za izračun očekivanih kreditnih gubitaka koristilo sljedeću Matricu vrijednosnog usklađenja:

2.19. Potraživanja od ugovora s kupcima (nastavak)

Dospijeće potraživanja	Stopa korekcije	Tržišni uvjeti	Ukupna stopa korekcije
nedospjelo - 0 dana	0,00%	1,00%	1,00%
1-30 dana	1,09%	1,00%	2,09%
31-60 dana	1,64%	1,00%	2,64%
61-90 dana	2,19%	1,00%	3,19%
91 - 180 dana	2,74%	1,00%	3,74%
181 i više	3,28%	1,00%	4,28%

Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo značajnih utjecaja na iznos vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca.

2.20. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i depozite kod banaka te se iskazuju u izvještaju o financijskom položaju/bilanci. Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata općenito su približni njihovim fer vrijednostima.

U svrhu izvještavanja o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i račune kod banaka sa dospjećem do tri mjeseca.

2.21. Potencijalne obveze i imovina

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, već se objavljuje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

2.22. Dugoročna rezerviranja

Rezerviranja se priznaju ako Grupa trenutno ima pravnu ili izvedenu obvezu kao posljedicu događaja iz prošlog razdoblja i ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveza te ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze.

Iznosi rezerviranja se utvrđuju diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i, gdje je primjenjivo, rizika specifičnih za obvezu. U slučaju kada Društvo očekuje nadoknadu za iznos koji je rezerviran, takve se nadoknade priznaju kao zasebna imovinska stavka, no tek kada takva nadoknada postane doista izvjesna.

2.23. Primanja zaposlenih

Planovi definiranih doprinosa

Za planove definiranih doprinosa Društvo plaća doprinose javno ili privatno vođenim osiguravajućim mirovinskim fondovima na obaveznoj, ugovornoj ili dobrovoljnoj bazi. Jednom kad je definirani doprinos plaćen, Grupa nema daljih obveza. Redovno definirani doprinosi uključuju neto periodične troškove za odnosnu godinu i uključeni su u trošak zaposlenika.

2.23. Primanja zaposlenih (nastavak)

Ostala primanja zaposlenih

Očekivani troškovi ostalih primanja nakon prestanka zaposlenja te jubilarnih nagrada se obračunavaju za vrijeme zaposlenja, procjenjujući iznos budućih koristi koje je zaposleni zaradio kao povrat za pružene usluge u tekućem i ranijim razdobljima. Koristi se diskontiraju kako bi se utvrdila njihova sadašnja vrijednost. Diskontne stope se temelje na tržišnom prinosu na visokokvalitetne korporativne obveznice. Troškovi rada se alociraju kroz prosječno razdoblje dok ne isteknu. Vrednovanje ovih obveza provodi se jednom godišnje.

Otpremnine

Obveza za otpremnine nastaje kada se zaposlenje zaposlenika otkazuje prije uobičajenog datuma umirovljenja ili kada zaposlenik prihvati dobrovoljno umirovljenje u zamjenu za otpremninu.

Dugoročna primanja radnika

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika uključuje pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontnu stopu.

Kratkoročna primanja radnika

Grupa priznaje rezerviranje za akumulirane neiskorištene dane godišnjeg odmora kada postoji ugovorna obveza odnosno pravo radnika temeljem kojeg je nastala izvedena obveza.

Dugoročno odgođeno plaćanje troškova

U dugoročno odgođeno plaćanje troškova Grupa priznaje naplaćene prihode budućih razdoblja.

Ostale dugoročne obveze

U ostale dugoročne obveze Grupe priznaje obveze za imovinu s pravom korištenja i ostale dugoročne obveze koje su nastale na osnovu stvarnih primitaka.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

3. PRIHODI OD PRODAJE

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Prihodi od prodaje u zemlji /i/	37.858	36.528
Prihodi od prodaje u inozemstvu /ii/	3.559	10.977
UKUPNO	41.417	47.505

/i/ Prihodi od prodaje u zemlji

	2025.	2024.
O P I S.	EUR'000	EUR'000
Prihod od zemaljskog odašiljanja televizijskog signala	13.531	12.988
Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske infrastrukture	8.531	8.078
Prihodi od usluga distribucije i odašiljanja radijskog signala u analognoj zemaljskoj radiodifuziji i DAB+	4.731	4.571
Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova	1.805	1.454
Prihod od usluga za detekciju požara	1.257	1.233
Prihodi od usluga prijenosa slike, govora i zvuka	434	434
Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja	3.513	2.758
Prihod multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)	868	890
Prihodi satelit	701	705
Prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture	626	502
Prihod od usluga PMR/DMR	1.029	846
Prihodi od otpuštanja odgođenih prihoda (vidi bilješku 41)	294	276
Ostali prihodi od prodaje	538	1.793
UKUPNO	37.858	36.528

/ii/ Prihod od prodaje u inozemstvu

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Prihodi od zakupa elektroničke komunikacijske mreže i/ili vodova	82	89
Prihodi od usluga projektiranja, montaže, mjerenja i održavanja	389	2.152
Prihod multimedija (IPTV, PLAYOUT, OTT, HbbTV)	67	72
Prihodi satelit	89	354
Ostali prihodi od prodaje (ii-1)	2.932	8.330
UKUPNO	3.559	10.997

/ii-1/ Ostali prihodi od prodaje u inozemstvu najvećim dijelom se odnose na projekt digitalizacije Javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini tj. prihod od prodaje robe i to u 2025. g. u iznosu od 2.881 tisuću eura (u 2024. g. 8.319 tisuća eura) dok se iznos od 51 tisuću eura u 2025. godini odnosi na prihode od zakupa uređaja (u 2024. godini 11 tisuća eura).

4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

OPIS	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Prihodi od naplaćenih prethodno usklađenih potraživanja (bilješka 25)	318	218
Prihodi od viškova	-	4
Prihodi od naknade šteta od osiguranja	68	103
Prihodi od prodaje materijalne imovine i zaliha	12	3
Prihod od ukidanja rezerviranja	238	82
Prihodi od naplaćenih penala	295	8
Prihodi od refundacija za NP BBI /i/	410	343
Prihodi od refundacija – ostali projekti sufinancirani iz EU /ii/	1.467	77
Ostali prihodi	412	234
UKUPNO	3.220	1.072

/i/ Vlada Republike Hrvatske je na 92. sjednici održanoj 19. travnja 2019. godine donijela Odluku o donošenju NP-BBI Programa - Nacionalni program razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja („Program“). Temeljem te Odluke Vlade sklopljen je Sporazum o suradnji u provođenju Programa između Grupe i Ministarstva mora, prometa i infrastrukture („MMPI“). Nositelj Programa je MMPI, a Grupa je, u ime i za račun RH nadležno za tehničku provedbu programa. Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, iskazani prihodi u iznosu od 410 tisuće eura odnose se na troškove zaposlenika koji su uključeni u projekt – iznos od 221 tisuća eura, prihodi za troškove vidljivosti 51 tisuće eura, prihoda za troškove najma prostora i kabelaške kanalizacije 92 tisuće eura te prihode za razmjerni dio amortizacije - 46 tisuće eura (u 2024. prihod od refundacije za NP-BBI projekt iznosio je 243 tisuća eura, vidi Bilješku 27.)

/ii/ Prihodi od refundacija za ostale projekte u ukupnom iznosu od 1.467 tisuće eura odnose se na NPOO – Nacionalni plan oporavka i otpornosti, projekt za izgradnju pasivne elektroničke komunikacijske infrastrukture u ruralnim i slabo naseljenim područjima u iznosu od 1.176 tisuće eura. Prihod od 291 tisuću eura odnosi se na prihod od subvencija za projekt CroQCI – projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture (eng. *quantumcommunication infrastructure*, QC/) koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja koja će omogućiti ultra siguran prijenos informacija i podataka unutar Republike Hrvatske te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije.

5. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA

O P I S	2025. EUR'000	2024. EUR'000
Utrošene sirovine i materijali	562	348
Potrošena energija	3.685	3.328
Trošak sitnog inventara, ambalaže i auto-guma	134	149
UKUPNO	4.381	3.825

6. NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE TRGOVAČKE ROBE

Troškovi prodane trgovačke robe u iznosu od 2.872 tisuće eura (u 2024. godini 9.004 tisuće eura) odnose se na nabavnu vrijednost prodane robe i to najvećim dijelom za projekt digitalizacije Javnih RTV servisa BiH (digitalni prijenos i emitiranje).

7. TROŠKOVI USLUGA

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Usluge telekomunikacija, pošte i prijevoza	197	206
Troškovi održavanja	1.415	1.699
Troškovi vanjske suradnje-ugovori o djelu	56	74
Usluge zakupa /i/	2.655	2.655
Usluge promidžbe	449	481
Ostali vanjski troškovi usluga /ii/	2.373	1.728
UKUPNO	7.145	6.843

/i/ Usluge zakupa

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Naknada za radijske frekvencije	439	427
Zakupi nekretnina	73	70
Najam kapaciteta na satelitu	357	580
Najam za darkfiber, IPTV hadend, komunikacijske kanale, prihvat i obrada programskih kanala	1.321	1.124
Zakup vozila i opreme (operativni leasing)	108	77
Licence za programske podrške	357	377
UKUPNO	2.655	2.655

/ii/ Ostali vanjski troškovi usluga

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Komunalne usluge	38	28
Usluge čuvanja imovine	189	148
Intelektualne usluge /i/	291	174
Troškovi čišćenje poslovnog prostora	69	65
Potrošena voda i naknada za odvodnjavanje	60	51
Usluge čišćenje snijega	17	35
Grafičke usluge i oglašavanje	43	42
Ostale usluge /ii/	1.666	1.185
UKUPNO	2.373	1.728

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

7. TROŠKOVI USLUGA - NASTAVAK

/i/ U okviru intelektualnih usluga troškovi revizije godišnjih financijskih izvještaja iznose 16 tisuća eura, troškovi poreznih savjetnika i poreznog zastupnika iznose 20 tisuća eura, troškovi za usluge sigurnosno operativnog centra 44 tisuće eura, troškovi ICT konzultantskih usluga 80 tisuća eura, troškovi kontakt centra iznose 9 tisuća eura.

/ii/ Ostale usluge u iznosu od 1.666 tisuće eura najvećim dijelom se odnose na vanjske usluge održavanja mobilnih mreža i infrastrukture za druge i to u iznosu od 1.636 tisuće eura.

8. TROŠKOVI OSOBLJA

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Neto plaće i naknade	9.306	8.627
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	3.713	3.467
Doprinosi na plaće	1.879	1.734
UKUPNO	14.898	13.828

9. AMORTIZACIJA

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Nematerijalna imovina	259	405
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.872	6.168
Imovina s pravom korištenja	1.417	1.295
UKUPNO	8.544	7.868

10. OSTALI TROŠKOVI

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Naknade troškova zaposlenika	862	809
Premije osiguranja	483	462
Doprinosi i naknade koji ne zavise od rezultata	156	132
Bankarske usluge i članarine udruženjima	109	96
Neproizvodne usluge	192	121
Reprezentacija	279	244
Ostali troškovi	317	274
UKUPNO	2.398	2.139

11. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca (vidi bilješku 25)	236	45
Vrijednosno usklađivanje zaliha	4	5
UKUPNO	240	50

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

12. REZERVIRANJA

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Naknade za neiskorištene dane godišnjeg odmora	0	41
Troškovi rezerviranja za otpremnine i slične troškove po MRS-u 19	15	306
Troškovi rezerviranja za jubilarne nagrade	78	296
UKUPNO	93	643

13. OSTALI POSLOVNI RASHODI

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Neotpisana vrijednost rashodovane imovine	17	24
Manjkovi zaliha	0	10
Kazne i naknade štete	7	45
Otpis zaliha	48	72
UKUPNO	72	151

14. FINACIJSKI PRIHODI

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Prihodi od kamata	194	173
Pozitivne tečajne razlike	1	1
Ostali finacijski prihodi	200	472
UKUPNO	395	646

15. FINACIJSKI RASHODI

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Rashodi od kamata	122	109
Negativne tečajne razlike	12	5
Ostali finacijski rashodi	0	67
UKUPNO	134	181

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

16. POREZ NA DOBIT

Grupa je porezni obveznik, sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porezna osnovica utvrđuje se kao razlika između prihoda i rashoda razdoblja i uvećava za rashode koji su porezno nepriznati. Stopa poreza na dobit iznosi 18%.

P O Z I C I J A	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Porez tekuće godine	815	737
Odgođeni (prihodi)/rashodi poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(20)	(117)
Porezni rashod tekuće godine	795	620
Efektivna porezna stopa	18,67%	13,41%

Promjene na odgođenoj poreznoj imovini prikazane su kako slijedi:

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
1. siječnja	510	393
Ukidanje odgođene porezne imovine	(40)	0
Priznata odgođena porezna imovina	61	117
31. prosinca	531	510

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka prikazano je kako slijedi:

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Dobit tekuće godine prije oporezivanja	4.256	4.691
Uvećanje porezne osnovice	635	870
Smanjenje porezne osnovice	(323)	(74)
Konsolidacijska usklađenja / Uvećanje za gubitak tvrtki kćeri	(46)	(69)
Preneseni porezni gubitak pripojenog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o.	0	(1.326)
Porezna osnovica	4.522	4.092
Porez na dobiti	18%	18%
Porez tekuće godine	814	737
Odgođeni porezi	(20)	(117)
Porezni rashod razdoblja	794	620

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

16. POREZ NA DOBIT (nastavak)

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

	31. prosina 2025. godine	(odobrenje)/ terećenje u 2025. godini	31. prosina 2024. godine	(odobrenje)/ terećenje u 2024. godini	31. prosinc a 2023. godine
P O Z I C I J A	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
<i>Privremene razlike:</i>					
Vrijednosno usklađenje zaliha i nezbrinute zalihe	50	(1)	51	10	41
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca MSFI 9	10	5	5	3	2
Amortizacija temeljem ugovora o najmu MSFI 16	49	31	18	16	2
Rezerviranja za bonuse Upravi	0	(31)	31	0	31
Rezerviranja za otpremnine	185	3	182	35	147
Rezerviranja za jubilarne nagrade	237	14	223	53	171
Odgođena porezna imovina	531	21	510	117	394

U skladu s propisima Republike Hrvatske, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od šest (6) godina nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza nastala, te može uvesti dodatne porezne obaveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata sa okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCI

17. NEMATERIJALNA IMOVINA

O P I S	Licence i ostala prava	Ulaganje na tuđim sredstvima	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
NABAVNA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2023. godine	2.082	1.895	0	3.977
Direktna povećanja imovine			433	433
Prijenos sa pripreme	232	54	(433)	(147)
Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	147	0	0	147
Rashodovanje i otuđivanje	(27)	0	0	(27)
31. prosinca 2024. godine	2.434	1.949	0	4.383
Direktna povećanja imovine				
Prijenos sa pripreme	99	10	0	109
Rashodovanje i otuđivanje	(120)	(1320)	0	(1.440)
31. prosinca 2025. godine	2.413	639	0	3.052
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI				
31. prosinca 2023. godine	1.281	1.505	0	2.786
Amortizacija	342	53	0	395
Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	8	0	0	8
Rashodovanje i otuđivanje	(23)	0	0	(23)
31. prosinca 2024. godine	1.608	1.558	0	3.166
Amortizacija	214	41	0	255
Rashodovanje i otuđivanje	(392)	(1.048)	0	(1.440)
31. prosinca 2025. godine	1.430	551	0	1.981
SADAŠNJA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2023. godine	801	390	0	1.191
31. prosinca 2024. godine	826	391	0	1.217
31. prosinca 2025. godine	983	88	0	1.071

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE - nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	Zemljišta	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Inventar, vozila i sl.	Ostala imovina	Imovina u pripremi	Predujmovi	UKUPNO
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
NABAVNA VRIJEDNOST								
31. prosinca 2023. godine	2.673	54.182	94.804	4.011	8	3.255	53.106	212.038
Direktna povećanja imovine	0	0	0	0	0	11.376	65	11.441
Prijenos sa pripreme	0	1.272	6.352	118	0	(8.064)	(717)	(1.039)
Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	1.366	7.722	1.561	688	14	0	0	11.351
Rashodovanje i otuđivanje	0	(145)	(9.003)	(325)	0	0	0	(9.473)
31. prosinca 2024. godine	4.039	63.031	93.714	4.492	22	6.566	52.454	224.318
Direktna povećanja imovine	0	0	0	0	0	16.642	0	16.642
Prijenos sa pripreme	1	4.281	6.344	245	0	(11.210)	(4.969)	(5.308)
Rashodovanje i otuđivanje	(5)	(54)	(11.942)	(76)	0	0	0	(12.077)
31. prosinca 2025. godine	4.035	67.258	88.116	4.661	22	11.998	47.485	223.575

ISPRAVAK VRIJEDNOSTI

31. prosinca 2023. godine	0	33.208	73.087	3.152	0	0	0	109.447
Amortizacija	0	8.792	6.540	852	0	0	0	16.184
Pripajanje Pomorskog centra za elektroniku d.o.o.	0	3	29	4	0	0	0	36
Rashodovanje i otuđivanje	0	(95)	(8.984)	(323)	0	0	0	(9.402)
31. prosinca 2024. godine	0	41.909	70.672	3.685	0	0	0	116.266
Amortizacija	0	1.114	5.570	188	0	0	0	6.872
Rashodovanje i otuđivanje	0	(48)	(11.913)	(76)	0	0	0	(12.037)
31. prosinca 2025. godine	0	42.975	64.329	3.797	0	0	0	111.101

SADAŠNJA VRIJEDNOST

31. prosinca 2023. godine	2.673	20.974	21.717	858	8	3.255	53.106	102.590
31. prosinca 2024. godine	4.039	21.122	23.042	803	22	6.566	52.454	108.050
31. prosinca 2025. godine	4.035	24.283	23.787	864	22	11.998	47.485	112.474

18. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

/i/ Na manjem broju čestica zemljišta koje je evidentirano u knjigama Grupe nisu do kraja riješeni pravno imovinski odnosi. Grupa je u procesu rješavanja vlasničkog statusa navedenih čestica.

/ii/ Imovina u pripremi se sastoji od materijala za kapitalna postrojenja i opremu, zatim građevinskih objekata, postrojenja i opreme u pripremi. Materijal na investicijskom skladištu se nabavlja prema potrebama kapitalnih projekata.

Grupa nema hipoteka i zalogu na dugotrajnoj materijalnoj imovini.

/iii/ Grupa je u 2020. godini dio nekretnine Toranj Sljeme unijelo u temeljni kapital tvrtke kćeri OIV Towers COM d.o.o. kao pravo plodouživanja. Neto knjigovodstvena vrijednost nekretnine Toranj Sljeme na dan 31.12.2025. g. iznosi 1.858 tisuća eura. Razmjerni dio ove nekretnine koji je opterećen pravom plodouživanja neto površine 1.500,73 m² i neto knjigovodstvene vrijednosti na dan 31.12.2025. od 591 tisuće eura, u poslovnim knjigama je evidentiran kao imovina izvan upotrebe.

/iv/ Sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16, dio troškova bruto plaća radnika u iznosu 318 tisuća eura u 2025. godini je kapitaliziran na pripadajuće projekte u čijoj realizaciji su ti radnici sudjelovali.

19. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

O P I S	Zemljište	Građevinski objekti	Vozila	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
NABAVNA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2023. godine	125	4.587	1.758	6.470
Povećanje	594	1.837	337	2.768
31. prosinca 2024. godine	719	6.424	2.095	9.238
Povećanje	8	0	137	145
Isknjiženje - rashod	(114)	(4.274)	(1.318)	(5.706)
31. prosinca 2025. godine	613	2.150	914	3.678
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI				
31. prosinca 2023. godine	105	3.639	1.037	4.781
Amortizacija	103	881	313	1.297
Ispravak – rashod prethodnog razdoblja	27	0	0	27
31. prosinca 2024. godine	235	4.520	1.350	6.105
Amortizacija	91	857	469	1.417
Isknjiženje - rashod	(235)	(4.520)	(1.362)	(6.117)
31. prosinca 2025. godine	91	857	457	1.405
SADAŠNJA VRIJEDNOST				
31. prosinca 2023. godine	20	948	721	1.689
31. prosinca 2024. godine	484	1.904	745	3.133
31. prosinca 2025. godine	523	1.293	457	2.273

Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

Rashodi od kamata iznose 94 tisuće eura i uključeni su u financijske troškove.

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

19. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA (nastavak)

Troškovi koji se odnose na kratkoročne najmove koji nisu klasificirani kao najmovi po MSFI 16 iznose 180 tisuće eura i uključeni su troškove zakupa. Ostali zakupi u iznosu od 815 tisuća eura odnose se na zakupe opreme, satelitskih kapaciteta i kolokacija također nisu identificirani kao imovina koja ispunjava uvjete priznavanja u skladu sa MSFI 16.

20. DANI ZAJMOVI I DEPOZITI

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Dani depoziti i jamstva /i/	49	41
Dani zajmovi za otkup stanova /ii/	9	16
UKUPNO	58	57

/i/ Dani depoziti i jamstva u iznosu od 49 tisuću eura (u 2024. 41 tisuća eura) odnose se na dane depozite i jamstva kupcima i dobavljačima.

/ii/ Dani zajmovi za otkup stanova u iznosu od 9 tisuća eura (u 2024. godini 16 tisuća eura) odnose se na preuzeta potraživanja od zaposlenika po diobenoj bilanci sa HRT-om. Stambeni krediti odobravani su u prijašnjim godinama s rokom otplate od 10 - 30 godina i uz kamatne stope od 2 - 5%. Otplata kredita ugovorena je u jednakim mjesečnim obrocima.

Također su preuzeta potraživanja od zaposlenika sa kojima su početkom 90-tih zaključivani Ugovori o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo. Ugovorom su se kupci obvezali otplaćivati vrijednost stanova iz ugovora kroz 19 - 30 godina od dana zaključenja ugovora, u mjesečnim obrocima. Ugovorom je određen ukupan iznos svih obročnih otplata cijene stana s unaprijed obračunatom kamatom u visini od 1% godišnje.

21. ZALIHE

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Sirovine i materijal	3.714	2.894
Pričuvni dijelovi u skladištu	967	986
Sitan inventar i auto gume u uporabi	843	770
Sitan inventar i auto gume na skladištu	52	73
Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(160)	(209)
Ispravak vrijednosti sitnog inventara i auto guma	(844)	(770)
Zalihe sirovina i materijala /i/	4.572	3.744
Trgovačka roba	498	512
Predujmovi za zalihe	1.612	223
UKUPNO	6.682	4.479

/i/ Zalihe sirovina i materijala na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 4.572 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine 3.744 tisuće eura).

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Kupci u zemlji	8.788	9.838
Ispravak vrijednosti kupaca u zemlji	(558)	(817)
Kupci u zemlji	8.230	9.020
Kupci u inozemstvu	2.691	10.376
Ispravak vrijednosti kupaca u inozemstvu	0	0
Kupci u inozemstvu	2.691	10.376
UKUPNO	10.921	19.397

Promjene na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca prikazane su kako slijedi:

	2025.	2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Stanje 1. siječnja	817	1.355
Ispravak vrijednosti potraživanja (bilješka 11)	84	33
Otpis vrijednosno usklađenih potraživanja	(40)	(365)
Naplaćena ispravljena potraživanja	(318)	(218)
Ispravak vrijednosti po MSFI 9 – model očekivanih kreditnih gubitaka	15	12
Stanje 31. prosinca	558	817

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno 2 puta godišnje, po dospelim nenaplaćenim potraživanjima šalju se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospjelih potraživanja (ovrhe i sudske tužbe).

Potraživanja za isporuku usluga osigurana su različitim financijskih instrumentima (mjenice, zadužnice, bankovne garancije, depoziti i sl.).

Analizom starosne strukture, utvrđeno je da Grupa nema značajnih dospjelih potraživanja koja nisu već prethodno umanjena te Grupa procjenjuje da će se u cijelosti naplatiti.

Starosna analiza dospjelih i neispravljenih potraživanja:

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Nedospjelo	8.616	16.658
Dospjelo 1-30 dana	881	1.406
Dospjelo 31-90 dana	611	308
Dospjelo 91-181 dana	919	1.117
>od 182 dana	452	725
UKUPNO	11.479	20.214

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

23. POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DRUGIH INSTITUCIJA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	475	430
Potraživanja za više plaćen porez na dobit	0	257
Potraživanja od HZZO	11	11
Ostala potraživanja od države i državnih institucija	6	1
UKUPNO	492	699

24. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Potraživanja za projekt NP-BBI (vidi bilješku 4.) /i/	674	310
Potraživanja po ostalim EU projektima (vidi bilješku 4.) /ii/	0	44
Ostala potraživanja	2	0
UKUPNO	676	354

/i/ Sukladno proceduri propisanoj Smjernicama o izvršavanju i upravljanju ugovorima o dodjeli bespovratnih sredstava, Grupa je od Ministarstva mora, prometa i infrastrukture zatražilo povrat sredstava za troškove realizirane u 2025. u iznosu od 364 tisuće eura i to: 221 tisuću eura za troškove zaposlenika, za troškove vidljivosti 51 tisuću eura i troškove najma prostora i kabelske kanalizacije 92 tisuće eura, a iznos od 310 tisuća eura se odnosi na neisplaćena potraživanja iz 2024. godine.

/ii/ Potraživanja po ostalim EU projektima iz prethodnih godina su u cijelosti naplaćena, a novih potraživanja na 31.12.2025. nema. Potraživanja od 45 tisuća eura u 2024. godini se odnose na potraživanje za projekt 5G-ADRIA koji je sufinanciran od strane Eurpske komisije u okviru instrumenta *Connecting Europe Facility (CEF)*.

25. FINACIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Dani depoziti /i/	3.000	8.000
UKUPNO	3.000	8.000

/i/ Dani depoziti u iznosu od 3 mil. eura odnosi se na kratkoročno oročenje financijskih sredstava.

26. NOVAC U BANC I BLAGAJNI

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Žiro račun	2.565	1.854
UKUPNO	2.565	1.854

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

	<u>Prikaz po dospijeću</u>	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S		EUR'000	EUR'000
Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – kratkoročno		670	741
Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja – dugoročno		908	802
UKUPNO		1.578	1.543

	<u>Prikaz po namjeni</u>	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S		EUR'000	EUR'000
Unaprijed plaćene naknade za zakup svjetlovoda /i/		902	927
Unaprijed plaćene naknade za uporabu radiofrekvencijskog spektra /ii/		165	162
Ostali unaprijed plaćeni troškovi		511	454
UKUPNO		1.578	1.543

/i/ Unaprijed plaćeni troškovi u iznosu 902 tisuća eura (31.prosinca 2024. godine 927 tisuća eura) odnose se na unaprijed plaćene naknade za dugogodišnji zakup svjetlovoda, a vezano za Projekt objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u trgovačkim društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske a koji ne ispunjavaju uvjete za priznavanje u skladu sa MSFI16.

/ii/ Iznos od 165 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine 162 tisuće eura) odnosi se na jednogodišnje naknade za pravo uporabe radio-frekvencijskog spektra, Ministarstvu financija i Hrvatskoj regulatornoj agenciji za mrežne djelatnosti agenciji za poštu i elektroničke komunikacije (HAKOM).

/iii/ Iznos od 511 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine 454 tisuće eura) odnosi se na ostale unaprijed plaćene naknade od kojih se najveći dio odnosi na unaprijed plaćene troškove održavanja poslovnih sustava (268 tisuće eura) i premije osiguranja zaposlenika i imovine (128 tisuća eura).

28. KAPITAL

/i/ Temeljni kapital Društva iznosi 20.376 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine 20.376 tisuća eura). U 2024. godini Odlukom Skupštine Društva o usklađenju temeljnog kapitala od 26. ožujka 2024. godine provedeno je usklađenje temeljnog kapitala, zbog uvođenja eura, a radi provođenja pripajanja trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. koje je provedeno u 2024. godini, temeljni kapital je sa 18.391.160,00 eura povećan za iznos od 1.984.850,00 eura tj. za iznos temeljnog kapitala pripojenog društva.

/ii/ Zakonske rezerve iskazane su na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.124 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 2.924 tisuća eura). Zakonske rezerve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

/iii/ Statutarne rezerve iskazane su na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 44.232 tisuće eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 43.361 tisuća eura). Statutarne rezerve formiraju se temeljem Izjave o osnivanju Društva i odluke Skupštine o raspodjeli dobiti.

/iv/ Preneseni gubitak iskazan na 31.12.2024. a koji je preuzet pripajanjem društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. u ukupnom iznosu od 1.797 tisuća eura je Odlukom Skupštine o raspodjeli dobiti za 2024. godinu u 2025. godini u cijelosti zatvoren.

/v/ Dobit tekuće godine iskazana je na 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 3.461 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine u iznosu od 4.071 tisuće eura).

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

29. REZERVIRANJA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Rezerviranja za otpremnine	1.457	1.443
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.519	1.440
Rezerviranja za sudske sporove	6	6
UKUPNO	2.982	2.889

Promjene na rezerviranjima prikazane su kako slijedi:

	31.12.2025.	Promjene	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Rezerviranja za otpremnine	1.457	14	1.443
Rezerviranja za jubilarne nagrade	1.519	79	1.440
Rezerviranja za sudske sporove (vidi bilješku 47)	6	0	6
Ukupno	2.982	93	2.889

30. OBVEZE PO PRIMLJENIM DEPOZITIMA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze po primljenim depozitima za uredno ispunjenje ugovora	109	111
UKUPNO	109	111

31. OBVEZE S OSNOVA NAJMA – DUGOROČNE

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Dugoročne obveze s osnova najma	2.306	724
Usklađenje tijekom godine i novi ugovori	359	2.880
Usklađenje tijekom godine	(423)	(677)
Tekuće dospijeće obveza s osnova najma (bilješka 37.)	(908)	(860)
UKUPNO	1.334	2.067

Dugoročne obveze za najam

O P I S	Zemljište	Građevinski objekti	Vozila	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
1. siječanj 2024. godine	2	222	500	724
Povećanje	594	1.949	337	2.880
Smanjenje	(125)	(1.068)	(344)	(1.537)
31. prosinca 2024. godine	471	1.103	493	2.067
Povećanje	59	206	0	265
Smanjenje	(85)	(626)	(287)	(998)
31. prosinca 2025. godine	445	683	206	1.334

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

31. OBVEZE S OSNOVA NAJMA – DUGOROČNE (nastavak)

Povećanje obveza s osnove najma za građevine i zemljište u najvećem dijelu se odnosi na nove procjene postojećih ugovora o najmu i nove ugovore dok se povećanje obveza za vozila nije bilo.

32. OBVEZE PO PRIMLJENIM DEPOZITIMA - KRATKOROČNE

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze za primljene depozite od kupaca i dobavljača	102	90
UKUPNO	102	90

33. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze prema dobavljačima za robu i usluge u zemlji	2.628	2.057
Obveze prema dobavljačima za osnovna sredstva u zemlji	3.175	3.302
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu za investicije	5	10
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu za robu i usluge	1.165	7.131
Obveze za robu i usluge za koje nije knjižen račun	92	59
UKUPNO	7.065	12.559

34. OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze za neto plaće i naknade	708	800
Ostale obveze prema zaposlenima	1	17
UKUPNO	709	817

35. OBVEZE ZA POREZE, DOPRINOSE I SLIČNA DAVANJA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze za poreze i doprinose neovisne o rezultatu	2	2
Doprinosi iz plaća i naknada	202	190
Porezi i prirezi iz plaća i naknada	102	101
Doprinos na bruto plaće	161	150
Obveze za porez na dobit	78	82
Obveze za porez na dodanu vrijednost	205	436
UKUPNO	750	961

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

36. OBVEZE S OSNOVE UDJELA U REZULTATU

Obveze s osnove udjela u rezultatu prema vlasniku, Republici Hrvatskoj za isplatu dijela dobiti za 2024. godinu koje su na 31.12.2024. iznosile 2.742 tisuće eura podmirene su u siječnju 2025. u cijelosti.

37. OBVEZE S OSNOVE NAJMA – KRATKOROČNE

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Tekuće dospijeće obveza s osnova najma (bilješka 31.)	908	860
UKUPNO	908	860

Kratkoročne obveze za najam

O P I S	Zemljište EUR'000	Građevinski objekti EUR'000	Vozila EUR'000	Ukupno EUR'000
1. siječanj 2024. godine	12	6432	247	691
Povećanje	127	973	385	1.485
Smanjenje	(89)	(899)	(328)	(1.316)
31. prosinca 2024. godine	50	506	304	860
Povećanje	75	586	247	908
Smanjenje	(50)	(506)	(304)	(860)
31. prosinca 2025. godine	75	586	247	908

38. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	<u>Prikaz po dospijeću</u>	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S		EUR'000	EUR'000
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - kratkoročno		803	1.513
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja - dugoročno		55.514	55.065
UKUPNO		56.317	56.578

	<u>Prikaz po namjeni</u>	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S		EUR'000	EUR'000
Odgođeno priznavanje prihoda /i/		2.178	2.019
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori		373	441
Refundacije za projekt NP BBI - financirano iz sredstava EU /ii/		53.248	53.295
Refundacije za projekt CROQCI - financirano iz sredstava EU /iii/		485	575
Refundacije za projekt NPOO - financirano iz sredstava EU		0	181
Ostala vremenska razgraničenja		33	33
UKUPNO		56.317	56.578

Odgođeno priznavanje prihoda u iznosu od 2.178 tisuća eura (na 31. prosinca 2024. godine u iznosu od 2.019 tisuća eura) odnosi na prihode od dugogodišnjeg davanja u zakup svjetlovodne infrastrukture koja je u vlasništvu trgovačkih društava u vlasništvu Republike

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

41. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA
(nastavak)

Hrvatske. Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske od 11. travnja 2013. godine (NN 46/13) Društvo je određeno za nositelja operativne provedbe „Projekta objedinjavanja svjetlovodne infrastrukture u poslovnoj suradnji“. Prema Odluci Vlade Društvo je s trgovačkim društvima u državnom vlasništvu sklopilo Ugovore o poslovnoj suradnji i davanja u zakup dijela svjetlovodne infrastrukture, po modelu diobe prihoda, na razdoblje do 30 godina. Razgraničenje između dugoročnog i kratkoročnog odgođenog priznavanja prihoda vidljivo je u sljedećoj tablici:

Odgođeno priznavanje prihoda - razgraničenja		
	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Odgođeno priznavanje prihoda-kratkoročno (za 2026.) (vidi bilješku 3./i.)	293	294
Odgođeno priznavanje prihoda-dugoročno (od 2027. do 2040.g)	1.885	1.725
UKUPNO	2.178	2.019

/ii/ Refundacije za projekt NP BBI u iznosu od 53.248 tisuća eura se odnose na sredstva koja su uplaćena iz državnog proračuna RH za sufinanciranje projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima nakon izgradnje i aktivacije osnovnih sredstava a prema trošku amortizacije.

/iii/ Refundacija u iznosu od 485 tisuća eura odnosi se na refundaciju za projekt CroQCI. Projekt je pokrenut je s ciljem izgradnje kvantne komunikacijske infrastrukture koja se sastoji od zemaljskih i svemirskih rješenja te koja će omogućiti ultra-siguran prijenos informacija i podataka te omogućiti povezivanje komunikacijskih sredstava u Hrvatskoj s onima diljem Europske unije. Projekt provodi konzorcij koji uz Odašiljače i veze d.o.o. (OIV) čine Institut Ruđer Bošković (IRB), Sveučilište u Zagrebu Sveučilišni računski centar (SRCE), Institut za fiziku (IF), Sveučilište u Zagrebu Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER), Sveučilište u Zagrebu Fakultet prometnih znanosti (FPZ), Ured Vijeća za nacionalnu sigurnost (UVNS) te Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET kao nositelj odnosno koordinator projekta. Otpuštanje odgođenih prihoda će se provoditi u budućim razdobljima u skladu s realiziranim troškovima.

42. IZVANBILANČNA EVIDENCIJA

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Izdane mjenice kao garancija	0	1
Izdane garancije	2.698	3.147
Primljene inozemne garancije	535	1.120
Primljene domaće garancije	76.622	76.347
Primljene mjenice kao garancija	1.612	1.612
Primljene zadužnice kao garancija	23.548	28.601
Prava - izdane zadužnice	10.145	18.945
UKUPNO	115.160	129.773

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

43. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Stranka je povezana sa subjektom kada direktno ili indirektno kroz jednog ili više posrednika kontrolira, kontrolirana je od ili je pod zajedničkom kontrolom subjekta, ima udio u subjektu koji mu daje značajan utjecaj nad tim subjektom i ima zajedničku kontrolu nad subjektom. Ukupni iznosi transakcija s povezanim strankama, potraživanja i obveze na kraju godine i povezani rashodi i prihodi za 2025. i 2024. godinu prikazani su kako slijedi:

O P I S	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<u>Za godinu koja završava 31. prosinca 2025.</u>				
<u>Društva u vlasništvu/suvlasništvu Republike</u>				
<u>Hrvatske i državne institucije</u>				
HEP Oskrba d.o.o., Zagreb	0	252	0	2.594
Hep ODS d.o.o., Zagreb	81	75	289	874
Croatia osiguranje d.d.	0	50	0	441
Ina d.d., Zagreb	0	34	0	212
HP Hrvatska pošta d.d., Zagreb	0	1	0	12
HRT j.u., Zagreb	1.193	27	10.670	294
Hrvatske autoceste d.o.o.	1	177	5	409
HŽ Infrastruktura d.o.o.	5	63	26	72
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	124	0	1.073	0
MUP HR	28	0	208	2
Ministarstvo obrane RH	38	0	835	1
MMPI RH	2	0	26	0
Ministarstvo poljoprivrede RH	1	0	5	0
Plinacro d.o.o.	15	10	108	68
HAKOM	0	0	37	205
Ministarstvo financija – državna riznica	0	6	0	237
Hrvatske šume d.o.o.	0	0	1.205	5
Ukupno	1.488	695	14.487	5.426

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

43. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

O P I S	Potraživanja	Obveze	Prihodi	Rashodi
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
<u>Za godinu koja završava 31. prosinca 2024.</u>				
<u>Društva u vlasništvu/suvlasništvu Republike Hrvatske i državne institucije</u>				
HEP opskrba d.o.o., Zagreb	0	234	0	2.663
Hep ODS d.o.o., Zagreb	77	62	775	857
Croatia osiguranje d.d.	0	57	0	366
Ina d.d., Zagreb	0	69	0	265
HP Hrvatska pošta d.d., Zagreb	0	1	0	13
HRT j.u., Zagreb	1.161	27	11.272	271
Hrvatske auotceste d.o.o.	1	2	5	10
HŽ Infrastruktura d.o.o.	6	11	29	65
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	252	0	1.165	0
MUP HR	0	0	187	3
Ministarstvo obrane RH	20	0	162	1
MMPI RH	0	0	2	0
Ministarstvo poljoprivrede RH	1	0	7	0
Plinacro d.o.o.	20	9	97	86
HAKOM	4	1	38	204
Ministarstvo financija – državna riznica	0	7	0	286
Hrvatske šume d.o.o.	0	0	744	0
Ukupno	1.542	480	14.482	5.090

44. PRIMANJA UPRAVE

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto primici i naknade	143	204
Doprinosi i porezi iz plaće	91	129
Doprinosi na plaću	38	55
UKUPNO	272	388

45. PRIMANJA NADZORNIH TIJELA – NADZORNI I REVIZIJSKI ODBOR

O P I S	2025.	2024.
	EUR'000	EUR'000
Neto primici i naknade	14	15
Doprinosi i porezi iz plaće	6	6
Doprinosi na plaću	2	2
UKUPNO	22	23

ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o., ZAGREB
BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE – nastavak
za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom kako bi osiguralo da Grupi bude omogućen vremenski neograničen nastavak poslovanja, uz istovremenu realizaciju najvećeg mogućeg povrata za interesne strane kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Struktura kapitala Grupe se sastoji od novca i novčanih ekvivalenata te vlasničke glavnice koju drže vlasnici Grupe i koja obuhvaća temeljni kapital, rezerve i zadržanu dobit.

Koeficijent financiranja

Uprava Grupe pregledava strukturu kapitala. U sklopu pregleda, Uprava promatra troškove i rizike povezane sa svakom klasom kapitala. Grupa nema pozajmica i u potpunosti se financira iz glavnice.

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Obveze po kreditima	0	0
Financijske obveze	0	0
Minus: Novac u banci i blagajni	(2.565)	(1.854)
Neto dug	(2.565)	(1.854)
Glavnica*	71.192	68.935
Omjer duga i glavnice	0	0

*Glavnica uključuje sav kapital Grupe

Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Riznica Grupe koordinira pristupom domaćem i međunarodnom financijskom tržištu, prati financijske rizike koji se odnose na poslovanje Grupe i njima upravlja putem internih izvještaja o rizicima u kojima su izloženosti analizirane po stupnju i veličini rizika. Riječ je o tržišnim rizicima, koji uključuje valutni rizik, rizik fer vrijednosti kamatne stope i cjenovni rizik, zatim kreditnom riziku, riziku likvidnosti i kamatnom riziku novčanog toka.

Grupa nastoji svesti učinke spomenutih rizika na najmanju moguću razinu. Grupa ne zaključuje ugovore o financijskim instrumentima, uključujući derivacijske financijske instrumente, niti njima trguje za spekulativne namjene.

Grupa posluje na domaćem tržištu i u manjem udjelu na međunarodnom tržištu.

Upravljanje cjenovnim rizikom

Najveće tržište na kojem Grupa pruža usluge je tržište Republike Hrvatske. Uprava Grupe na temelju tržišnih cijena određuje cijene svojih usluga i to zasebno za domaće te zasebno za inozemno tržište.

Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tokova novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja. Kamatni rizik Grupe je značajno smanjen s obzirom na to da je Grupa otplatila cijeli kredit koji je imalo u prethodnim razdobljima.

46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Kreditni rizik

Grupa primjenjuje procedure koje osiguravaju prodaju kupcima koji imaju urednu kreditnu povijest i ne prelaze prihvatljivu granicu kreditne izloženosti.

Kreditni rizik se odnosi na rizik neispunjenja ugovornih obveza druge ugovorne strane, čime bi Grupa pretrpjela financijske gubitke. Izloženost Grupe i kreditni rejting strana s kojima posluje se kontinuirano prate.

Kategorije financijskih instrumenata

O P I S	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR'000	EUR'000
Dugotrajna financijska imovina	57	57
Kratkotrajna potraživanja	11.597	19.750
Kratkotrajna financijska imovina	3.000	8.000
Novac u banci i blagajni	2.565	1.854
Financijska imovina	17.219	29.661
Obveze za primljene depozite	109	111
Kratkoročne obveze po kreditima, depozitima, jamstvima	90	102
Financijske obveze	199	213

Na izvještajni datum Grupa najznačajniju koncentraciju kreditnog rizika ima u obliku potraživanja od kupaca. Knjigovodstvena vrijednost iskazane imovine predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku.

Upravljanje valutnim rizikom

Grupa određene transakcije izvršava u stranoj valuti te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe u stranoj valuti na izvještajni datum:

	Obveze		Imovina	
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.
	EUR '000	EUR '000	EUR '000	EUR '000
(USD)	5	5	23	0
(BAM)	1.046	7.063	2.617	11.249
	1.051	7.068	2.640	11.249

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, koji se smatra rizikom financiranja, je rizik da će se Grupa susresti s poteškoćama u prikupljanju sredstava za podmirivanje obveza povezanih s financijskim instrumentima. Upravljanje rizikom likvidnosti uključuje održavanje dovoljne količine novca i obrtnog kapitala, te dostupnost financiranja kroz odgovarajuće preuzete kreditne obveze.

Krajnju odgovornost za upravljanje kreditnim rizikom snosi Uprava Grupe, koja je postavila kvalitetan okvir za upravljanje rizikom likvidnosti po kratkim, srednjim i dugim pozicijama Grupe i definirala zahtjeve koji se odnose na upravljanje likvidnošću.

46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Grupa upravlja svojom likvidnošću održavanjem adekvatnih pričuva, korištenjem odgovarajućih bankovnih kreditnih proizvoda i pozajmica iz središnjih pričuva kroz kontinuirano praćenje prognoziranih i ostvarenih novčanih tokova te usklađivanjem dospjeća financijske imovine i financijskih obveza.

U nastavku je prikazan koeficijent tekuće likvidnosti (KTL) koji predstavlja omjer kratkotrajne imovine i obveza. Uobičajeno je isticanje da vrijednost ovog pokazatelja treba biti veća od 2.

	31.12.2025.	31.12.2024.
O P I S	EUR'000	EUR'000
Kratkotrajna imovina	25.108	35.749
Kratkoročne obveze	11.291	20.451
KTL	2.22	1,75

Rizik likvidnosti je rizik da naglo i neočekivano povećanje povlačenja pasive može od Grupe zahtijevati likvidaciju aktive u kratkom roku po niskoj cijeni. Rizik likvidnosti nastaje kao rezultat financijskih aktivnosti Grupe i upravljanja pozicijama. Ovaj rizik uključuje rizik nesposobnosti financiranja imovine u prikladnim rokovima i kamatama te rizik nesposobnosti likvidacije imovine po razumnoj cijeni i u prikladnom vremenskom razdoblju.

Grupa ima portfelj likvidne imovine kao dio strategije upravljanja rizikom likvidnosti, čime osigurava kontinuirano poslovanje i udovoljava zakonskim zahtjevima. Grupa je likvidna i tijekom godine je zadovoljavala zakonskim zahtjevima za plaćanjem na vrijeme. Služba financija dnevno prati priljeve i odljeve te radi dnevne, tjedne i mjesečne planove kao i scenarije likvidnosti. Rizik likvidnosti se uzima u obzir prilikom ocjene uparivanja imovine i obveza.

Fer vrijednost

Fer vrijednost je cijena koju bi trebalo primiti za prodanu imovinu ili platiti za podmirenje obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu na dan mjerenja vrijednosti. Fer vrijednost se temelji na kotiranim tržišnim cijenama ako su dostupne. Ako tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost se procjenjuje primjenom modela diskontiranog novčanog toka ili drugih odgovarajućih tehnika za utvrđivanje cijena. Promjene u pretpostavkama na kojima se temelje procjene, uključujući diskontne stope i procijenjene buduće novčane tokove, značajno utječu na procjene. Iz tog razloga, procijenjene fer vrijednosti ne mogu se ostvariti prodajom financijskog instrumenta u ovome trenutku.

Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti.

Prilikom izračuna fer vrijednosti Grupa uzima u obzir MSFI 13 pravila hijerarhije fer vrijednosti koja odražavaju značajnost ulaznih podataka korištenih u procesu vrednovanja. Svaki instrument se individualno detaljno procjenjuje. Razine hijerarhije fer vrijednosti se određuju na temelju najniže razine i ulaznih podataka značajnih za određivanje fer vrijednosti instrumenta.

Pozicije konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju / bilance koji se mjere po fer vrijednosti kategorizirani su u tri razine MSFI hijerarhije fer vrijednosti, kako slijedi:

- 1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze

46. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednost (nastavak)

- 2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Imovina Grupe mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. godine prikazana je kako slijedi:

	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak				
Vlasničke vrijednosnice	58	0	0	58
Ulaganja u novčane fondove/kratkoročna oročenja	3.000	0	0	3.000
Ukupno imovina po fer vrijednosti	3.058	0	0	3.058

Imovina Grupe mjerena po fer vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine prikazana je kako slijedi:

	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	EUR'000	EUR'000	EUR'000	EUR'000
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak				
Vlasničke vrijednosnice	57	0	0	57
Ulaganja u novčane fondove	8.000	0	0	8.000
Ukupno imovina po fer vrijednosti	8.057	0	0	8.057

47. SUDSKI SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE

U tijeku su sudski sporovi pokrenuti protiv Grupe, te je Grupa izložena potencijalnim obvezama. Na 31. prosinca 2025. godine temeljem prosudbe pravnih zastupnika, Grupa je utvrdila rezerviranje za potencijalne obveze po sudskim sporovima u iznosu od 6 tisuća eura (vidi Bilješku 29.).

48. DOGAĐAJI POSLIJE DATUMA GODIŠNJEG KONSOLIDIRANOG IZVJEŠTAJA O FINACIJSKOM POLOŽAJU / BILANCE

Tijekom siječnja 2026. godine Društvo je pokrenulo postupak pripajanje ovisnog društva OIV SPECTRUM LAB d.o.o., Osijek, Reisnerova ulica 151, OIB 66269361547. Dana 12. veljače, 2026. godine, Trgovački sud u Zagrebu donio je rješenje o pripajanju.

49. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Godišnje konsolidirane financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 26. kolovoza 2026. godine.

Potpisano u ime Uprave:



Denis Nikola Kulisić, Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb
Direktor Uprave



Odašiljači i veze d.o.o.
Ulica grada Vukovara 269d
10 000 Zagreb





Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

OIV je do 30. rujna 2025. primjenjivao Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (»Narodne novine«, br. 132/17. i 52/18.).

Stupanjem na snagu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (»Narodne novine« br. 102/25.), 1. listopada 2025., prestala je važiti Odluka o donošenju Kodeksa korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele (»Narodne novine«, br. 132/17. i 52/18.), a za OIV je na snagu stupio Kodeks korporativnog upravljanja HANFA-e i Zagrebačke burze objavljen na stranici Zagrebačke burze iz prosinca 2024.: 2025 - ZSE Kodeks Korporativnog Upravljanja.pdf.

U prijelaznom razdoblju usklađenja sa Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske, s Kodeksom korporativnog upravljanja, te očekivanom objavom i stupanjem na snagu podzakonskih propisa citiranog Zakona, OIV usklađuje svoju organizaciju radi provođenja aktivnosti i ispunjenja svih obaveza koje proizlaze iz novog zakonodavnog okvira.

OIV je društvo s ograničenom odgovornošću u 100 %-tnom vlasništvu Republike Hrvatske. Republika Hrvatska kao osnivač ostvaruje svoja prava u skupštini društva preko Vlade RH.

OIV ima sljedeća tijela:

- skupštinu
- nadzorni odbor
- upravu.

Upravu OIV-a imenuje i opoziva nadzorni odbor, prema pravilima uređenima Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske i njegovim podzakonskim propisima.

Četiri člana nadzornog odbora imenuje skupština prema pravilima uređenima Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske i njegovim podzakonskim propisima, dok jednog člana imenuju zaposlenici Društva. Članovi nadzornog odbora između sebe biraju predsjednika i zamjenika predsjednika.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva te s tim u vezi obavlja osobito ove poslove:

- pregledava i ispituje poslovne knjige i dokumentaciju društva, blagajnu, vrijednosne papire i druge stvari
- podnosi skupštini pisano izvješće o obavljenom nadzoru u u smislu čl. 263. st. 3 ZTD-a
- može sazvati skupštinu, a mora je sazvati kada je to potrebno radi dobrobiti Društva
- obavlja druge poslove predviđene Izjavom o osnivanju, zakonima i pravilima korporativnog upravljanja.

Član uprave – direktor kao jedini član uprave zastupa društvo samostalno i pojedinačno. Ako uprava ima više članova, predsjednik uprave zastupa društvo samostalno i pojedinačno, a svaki član uprave zastupa društvo zajedno s drugim članom ili predsjednikom uprave. Nadzorni odbor svojom odlukom može ograničiti ovlasti članova uprave za zastupanje. Nadzorni odbor nije donio takvu odluku kojom bi ograničio ovlasti članova uprave, ni s pravnim učinkom samo za odnose unutar društva.

Uprava je u izvještajnom razdoblju do 2. prosinca 2025. djelovala u sljedećem sazivu: predsjednik Uprave Mate Botica i član Uprave Denis Nikola Kulišić. Od 2. prosinca 2025. Uprava ima jednog člana – direktora Denisa Nikolu Kulišića.

Nadzorni odbor u izvještajnom razdoblju djelovao je u sastavu: predsjednik Nadzornog odbora Krešo Antonić, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Ivan Damjanović i član Nadzornog odbora Damir Tkalčević (predstavnik radnika).

Revizijski odbor jedino je pomoćno tijelo Nadzornog odbora, a djeluje u sazivu: predsjednik Revizijskog odbora Ivan Damjanović, zamjenica predsjednika Snježana Bočkal i članica Jelena Milinović.

OIV do 30. rujna 2025. nije imao obvezu ravnomjerne zastupljenosti obaju spolova u Nadzornom odboru. Tijekom 2026. godine provest će se izbor za četiri člana Nadzornog odbora u skladu sa Zakonom o pravnim osobama

u vlasništvu Republike Hrvatske. Pri izboru kandidata za članove Nadzornog odbora vodit će se računa o raznolikosti u sastavu nadzornog odnosno upravnog odbora, osobito prema spolu, dobi, obrazovanju i profesionalnom iskustvu. Kandidati za članove Nadzornog odbora biraju se putem javnog natječaja koji provodi Vlada Republike Hrvatske.

Uspostavljen Sustav unutarnjih kontrola OIV-a čini pet međusobno povezanih komponenti: kontrolno okruženje, upravljanje rizicima, kontrolne aktivnosti, informacije i komunikacija, praćenje i procjena sustava, te obuhvaća poslovne procese koji vode ostvarenju poslovnih ciljeva.

Uspostavljen je i proces upravljanja rizicima utvrđivanjem, procjenjivanjem i praćenjem rizika u odnosu na poslovne ciljeve te poduzimanja potrebnih mjera radi smanjenja rizika.

Odašiljači i veze d.o.o.

Ulica grada Vukovara 269d,
10 000 Zagreb

Telefon: +385 1 618 6000

Telefaks: +385 1 618 6100

E-mail: oiv@oiv.hr





Odašiljači i veze d.o.o.